



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

**DELIBERA DI APPROVAZIONE DEL
BILANCIO PREVENTIVO PER L'ESERCIZIO 2020**

N. 5 del 18/12/2019

IL CONSIGLIO DIRETTIVO

VISTO il decreto legislativo 6 settembre 2011 n. 159 "*Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136*", da ultimo modificato dalla legge 17 ottobre 2017 n. 161;

VISTO il D.P.R. 15 dicembre 2011, n. 234 "*Regolamento recante la disciplina della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativa alla gestione dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera b), del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159*";

VISTO il "*Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2020*" redatto in conformità alle previsioni di cui al D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97;

VISTO il parere reso in data 17/12/2019 dal Collegio dei Revisori dei Conti sulla *Proposta di bilancio di previsione 2020 e documenti allegati* (prot. ANBSC n. 53801 del 18/12/2019);

Con il voto unanime dei presenti,

DELIBERA

1. di approvare il bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2020 composto dai seguenti documenti:





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

- preventivo finanziario, articolato nella versione decisionale e gestionale;
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- preventivo economico.

e corredato dai seguenti allegati

- relazione illustrativa;
- relazione programmatica;
- bilancio pluriennale;
- tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Nonchè integrato dal prospetto di classificazione delle spese per missioni e programmi predisposto in applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. 31 maggio 20 11 n.91:

2. di trasmettere il presente provvedimento:

- al Ministero dell'Interno;
- al Ministero dell'Economia e delle Finanze
- alla Corte dei Conti.

Roma, 18 dicembre 2019

Il Segretario Verbalizzante

Giuliana De Luca

IL PRESIDENTE
Bruno Frattasi



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

Relazione

Premessa - Processo di riorganizzazione dell'Ente

L'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC) è stata istituita con il decreto legge 4 febbraio 2010, n. 4, convertito con modificazioni dalla legge 31 marzo 2010, n. 50, le cui statuizioni sono poi confluite nel decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (*Codice Antimafia*).

L'Agenzia, ente di diritto pubblico con personalità giuridica, dotato di autonomia organizzativa e contabile, è posta sotto la vigilanza del Ministero dell'Interno; nella fase di costituzione dell'Ente, la sede principale è stata stabilita a Reggio Calabria.

L'istituzione dell'Agenzia è il punto di arrivo di un più complessivo processo di ampliamento degli strumenti di contrasto alla criminalità organizzata di stampo mafioso iniziato con la legge 13 settembre 1982, n. 646 (*Rognoni – La Torre*), che ha introdotto misure di prevenzione patrimoniali del sequestro e della confisca dei beni illecitamente acquisiti dai soggetti destinatari di misure di prevenzione personali. In seguito, la legge 7 marzo 1996, n. 109, ha disciplinato la fase gestionale successiva alla confisca dei beni, consentendone l'uso sociale. Ulteriori norme hanno modificato o integrato negli anni singoli aspetti della materia, ma senza un organico disegno riformatore, fino all'istituzione, nel 2010, dell'ANBSC, subentrata all'Agenzia del demanio nella titolarità delle competenze relative alla gestione ed alla destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, dopo l'esperienza del Commissario straordinario del Governo.

L'amministrazione di tali beni ha assunto un rilievo sempre maggiore nel tempo, dovendo assicurare non solo la conservazione, ma anche e soprattutto la redditività dei beni acquisiti.

I compiti dell'Agenzia si sono evoluti negli anni adeguandosi al mutare delle norme: attualmente, nella fase *c.d.* "giudiziaria", l'ANBSC svolge, sin dal sequestro, compiti di ausilio dell'A.G. nell'amministrazione dei beni, anche per agevolare l'assegnazione provvisoria, mentre dal provvedimento di confisca di secondo grado, ne assume



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

l'amministrazione che prosegue, nella fase *c.d.* "amministrativa", dopo la confisca definitiva fino alla destinazione e alla consegna del bene; l'azione dell'Agenzia prosegue, poi, anche oltre la consegna in funzione del monitoraggio sull'utilizzo dei beni a garanzia dell'effettivo riutilizzo sociale dei patrimoni mafiosi, affinché il compito istituzionale svolto si concretizzi in una reale percezione della presenza dello Stato nel territorio.

L'intento del legislatore alla base dell'istituzione dell'Agenzia è stato quello di introdurre un'amministrazione dinamica dei patrimoni confiscati capace di snellire e velocizzare la fase di destinazione degli stessi, in stretta e continua collaborazione con l'Autorità giudiziaria, al fine di superare le carenze emerse dall'adozione della precedente metodologia di gestione.

Tale ratio viene quindi declinata in una molteplicità di interventi funzionali alla destinazione che includono numerosi ambiti: dall'acquisizione di tutte le informazioni necessarie alla completa conoscibilità del bene e del suo stato al superamento delle criticità che spesso ostacolano o rallentano la restituzione alla collettività dei patrimoni mafiosi, dal supporto agli enti legittimati a richiedere le destinazioni all'affiancamento delle iniziative che possono coadiuvare la positiva determinazione degli stessi.

Il processo di potenziamento della capacità amministrativa ed operativa dell'Agenzia, avviato a seguito dell'entrata in vigore delle rilevanti modifiche al Codice antimafia (CAM), introdotte dalla legge 17 ottobre 2017, n. 161 e successivamente dal D.L. 4 ottobre 2018, n. 113 (convertito con modificazioni dalla legge 1° dicembre 2018, n. 132), ha ricevuto una prima attuazione, per quanto attiene alla struttura organizzativa e la dotazione delle risorse umane e strumentali al funzionamento dell'Agenzia, con l'emanazione del decreto del Presidente della Repubblica 9 agosto 2018, n. 118.

A fronte delle molteplici e complesse competenze affidate dal legislatore all'Agenzia, la norma istitutiva aveva previsto un organico di n. 30 unità, comprese le figure dirigenziali, con l'impiego di personale proveniente da altre amministrazioni (Agenzia del demanio ed enti territoriali), rimettendo la disciplina di dettaglio ad un regolamento di organizzazione adottato con decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 235.

L'esiguità della dotazione organica iniziale è apparsa da subito evidente, se confrontata con quella del precedente ente gestore, l'Agenzia del demanio; a ciò sono



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

riconducibili i diversi interventi normativi che si sono succeduti, nel tempo, finalizzati all'implementazione ed al potenziamento della dotazione organica del personale dell'ANBSC.

Un primo intervento, a tale riguardo, è quello contenuto nel decreto legge 12 novembre 2010, n. 187, convertito con modificazioni dalla legge 17 dicembre 2010, n. 217, che, per garantire il potenziamento dell'attività istituzionale e lo sviluppo organizzativo delle strutture, ha previsto la possibilità di istituire sedi secondarie e attribuito all'ANBSC nuove risorse finanziarie da impiegare per la remunerazione di personale in comando o distacco e per la stipula di contratti di lavoro a tempo determinato.

Successivamente, è intervenuta la legge 24 dicembre 2012, n. 228 (*Legge di stabilità 2013*) allo scopo di rendere più efficiente l'Agenzia, scontando, tuttavia, le note esigenze di contenimento della spesa pubblica, che in quel momento non consentivano di stanziare ulteriori risorse a regime (*cf.* art. 118 del decreto legislativo n. 159 del 2011).

Infatti, la citata legge n. 228 del 2012 con l'introduzione nel decreto legislativo n.159 del 2011 dell'art. 113-*bis*, nel confermare la dotazione organica in n. 30 unità complessive, autorizzava l'ANBSC ad avvalersi di un contingente "extraorganico" di 100 unità di personale civile e militare, di qualifica dirigenziale e non. Si prevedeva che tale personale operasse presso l'ANBSC in posizione di comando o distacco (per gli appartenenti della carriera prefettizia in fuori ruolo), con oneri a carico delle Amministrazioni di appartenenza per quanto concerne il trattamento economico fisso e continuativo e dell'Agenzia relativamente agli emolumenti accessori.

Questa soluzione ha, tuttavia, ben presto evidenziato taluni limiti connessi alla necessità di disporre di personale con professionalità dotate di competenze di tipo manageriale in materia di gestione e valorizzazione dei processi aziendali e patrimoniali, in considerazione della peculiare attività ad essa demandata.

Tali criticità, peraltro, sono state ampiamente rilevate anche dalla Corte dei Conti che, con deliberazione n. 5/2016/G del 9 giugno 2016 nell'evidenziare le difficoltà ed inefficienze connesse alle gestione degli immobili - quali incomplete procedure nella fase giurisdizionale del sequestro e della confisca e difficoltà inerenti l'utilizzazione del bene confiscato, lentezza nei processi e impossibilità di quantificare il valore dei beni confiscati, mancata realizzazione di un archivio informatico nel quale riversare dati ed informazioni



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

riguardanti i beni confiscati - ha riscontrato nella carenza di personale qualificato in servizio presso l'Agenzia, uno dei motivi principali che hanno determinato le suddette problematiche.

Per sopperire a tali evidenti carenze funzionali, è poi intervenuta la legge 17 ottobre 2017, n. 161 che, modificando il decreto legislativo n. 159 del 2011, ha delineato un modello organizzativo più solido sotto il profilo delle risorse umane e con maggiori duttilità professionali nonché la legge dicembre 2017, n. 205 (*Legge di bilancio 2018-2020*)

Infatti, la citata legge n. 161 del 2017, nel ridefinire le funzioni dell'Agenzia, con l'articolo 29 ha modificato l'art.113-*bis* del Codice antimafia e rideterminato la dotazione organica dell'Agenzia in n. **200** unità, rinviando ad un nuovo regolamento di organizzazione la definizione del modello organizzativo.

Tale norma, ***ad invarianza di spesa***, ha previsto la copertura delle ulteriori n. **170** unità di personale con il ricorso alle procedure di mobilità ai sensi dell'articolo 30 del decreto legislativo n. 165 del 2001. Con tale procedura, il posto in organico nell'amministrazione di provenienza viene soppresso al passaggio del personale nei ruoli dell'Ente, con il contestuale trasferimento delle relative risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia stessa, assicurando così il rispetto del principio dell'invarianza della spesa a carico della finanza pubblica.

La medesima norma ha, inoltre, stabilito la permanenza del personale già in servizio presso l'Agenzia in posizione di comando, distacco o fuori ruolo fino al completamento di tali procedure, senza necessità di ulteriori provvedimenti da parte delle amministrazioni di appartenenza e, in presenza di professionalità specifiche ed adeguate, l'inquadramento dello stesso personale nei ruoli dell'Agenzia, previa istanza, secondo le modalità stabilite dal regolamento di organizzazione dell'Ente.

Tale ultima disposizione riconosce al personale già in servizio una posizione di priorità ai fini dell'inquadramento nei nuovi contingenti dell'Agenzia ribadendo, con l'ultimo periodo del comma 3 del citato articolo 113-*bis*, che il passaggio al nuovo Ente determina la soppressione del posto in organico nell'amministrazione di appartenenza, con conseguente trasferimento delle risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia medesima.

Il citato articolo 29 ha, ancora, disposto la possibilità per il Direttore dell'Agenzia di stipulare contratti a tempo determinato per il conferimento di incarichi di particolare specializzazione in materia di gestioni aziendali e patrimoniali.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

La stessa legge ha, inoltre, rimodulato gli assetti territoriali dell'ANBSC - spostando la sede principale in Roma e contemplando una sola sede secondaria a Reggio Calabria – caducando il regime speciale dei comandi/distacchi e prevedendo la possibilità di attribuire fino a 10 incarichi speciali di natura dirigenziale a personale in comando, distacco e fuori ruolo, con regime del trattamento economico in parte speciale.

Tuttavia, la rimodulazione delle sedi e l'assenza di una pertinente disciplina transitoria ha palesato immediatamente un'intrinseca criticità sotto il profilo del mantenimento dei livelli di operatività raggiunti e dell'assunzione delle più ampie funzioni di ausilio e supporto alle Autorità Giudiziarie dal momento del sequestro.

Parallelamente, il venir meno del regime di favore precedentemente previsto non avrebbe consentito di sostenere l'aliquota di posizioni di comando, distacco e fuori ruolo in essere.

Su tali aspetti pure è intervenuta la legge 27 dicembre 2017, n. 205, che ha previsto, fino all'adeguamento della dotazione organica, il mantenimento delle sedi già istituite e la prosecuzione del precedente regime di comandi, distacchi e fuori ruolo.

Alla luce delle novità introdotte dalla legge n. 161 del 2017, è stato adottato il nuovo Regolamento dell'Agenzia, che ha delineato un modello organizzativo più solido e strutturato sotto il profilo della dotazione organica, ma funzionalmente più flessibile, in grado di rispondere, con efficacia e tempestività, alle diverse istanze connesse alla delicata attività istituzionale e agli obiettivi ad essa assegnati.

Il nuovo Regolamento è stato emanato con decreto del Presidente della Repubblica 9 agosto 2018, n. 118 e reca la disciplina sull'organizzazione e la dotazione delle risorse umane e strumentali per il funzionamento dell'ANBSC, ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159.

Adottato ai sensi dell'articolo 17, comma 1, della legge 23 agosto 1988, n. 400 del 1988, il Regolamento specifica, in sintesi:

- al *Capo I (Oggetto e principi)*, la disciplina del reclutamento, dello sviluppo e della formazione del personale, delineando la macrostruttura dell'Agenzia, in attuazione delle disposizioni istitutive e nel rispetto della normativa generale sull'organizzazione delle amministrazioni pubbliche e sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

pubbliche nonché i principi a cui si ispira l'organizzazione e il funzionamento interno dell'Agenzia;

- *al Capo II (Organizzazione)*, la struttura organizzativa dell'Agenzia, articolata in Direzioni generali (cui sono preposti dirigenti di livello dirigenziale generale), Uffici di livello dirigenziale non generale e Servizi (strutture organizzative di natura non dirigenziale cui possono essere preposte unità organizzative). Per l'attuazione di progetti di durata definita, è inoltre previsto che il Direttore possa istituire strutture di missione temporanee di livello dirigenziale o unità di progetto, di natura non dirigenziale. Vengono, altresì, individuate le specifiche Direzione generali (che passano da 1 a 4) e le relative declaratorie di compiti e funzioni; definiti gli uffici di *staff* del Direttore dell'Agenzia (segreteria tecnica e relazioni esterne e comunicazione); disciplinate le modalità di svolgimento delle funzioni vicarie rispetto al Direttore dell'Agenzia nonché il principio di sostituzione sia fra i dirigenti generali che fra i dirigenti;

- *al Capo III (Personale)*, in particolare, la dotazione organica prevista in n. 200 unità, secondo la ripartizione per qualifiche e unità contenuta nelle due tabelle allegate al Regolamento, relative al personale dirigenziale e non dirigenziale, rimettendo ad un apposito provvedimento del Direttore l'istituzione dei rispettivi ruoli. Vengono inoltre istituiti, sia per il personale dirigente che non dirigente, ai sensi del relativo *CCNL Funzioni Centrali – Sezione Ministeri*, due distinti fondi le cui risorse, destinate alla remunerazione del trattamento economico accessorio del personale legato alla *performance* ed ai risultati/obiettivi raggiunti, sono quantificate dal Direttore dell'Agenzia nel rispetto dei vincoli di bilancio e di finanza pubblica:

- *al Capo IV (Norme transitorie, finanziarie e finali)*, la previsione che, fino all'adeguamento della dotazione organica prevista dall'art.113-bis, comma 1, del decreto legislativo n. 159 del 2011, si applichi la disciplina prevista dall'art. 1, commi 291 e 292, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 (procedure di reclutamento del personale e continuità operativa delle sedi secondarie di Reggio Calabria, Napoli, Palermo e Milano) e l'attuazione del Regolamento con le risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili a legislazione vigente, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Lo scopo principale del nuovo Regolamento è quello di assicurare una *governance* all'Agenzia più rispondente ai compiti ad essa affidati attraverso il potenziamento della struttura organizzativa dell'Ente, che possa produrre effetti positivi indiretti anche nei confronti di tutti i soggetti coinvolti nella gestione ed amministrazione dei beni sequestrati e confiscati, quali, ad esempio: Autorità giudiziaria inquirente e requirente; organismi di diritto comunitario e/o internazionale; amministratori giudiziari e coadiutori dell'*ANBSC*; pubbliche amministrazioni (centrali e territoriali) nazionali e comunitarie; cittadinanza; imprenditoria privata; enti del terzo settore, del mondo dell'associazionismo ed in generale di tutti i potenziali destinatari di beni sequestrati e confiscati.

Sono state previste, pertanto, quattro strutture di livello dirigenziale generale, - anche in considerazione di quanto disposto dall'art. 1, comma 192, della legge 24 dicembre 2012, n. 228 - che ha escluso l'Agenzia dall'applicazione della norma generale di riduzione delle dotazioni organiche delle pubbliche Amministrazioni di cui all'articolo 2 del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 - cui sono preposti dirigenti generali, alle quali sono affidate le seguenti gestioni: affari generali e del personale; beni mobili e immobili sequestrati e confiscati; aziende e beni aziendali sequestrati e confiscati; gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali. Strategica è la scelta di individuare un apposito dirigente generale avente un ruolo chiave nella gestione dei patrimoni aziendali e societari confiscati, la cui amministrazione deve ritenersi quella storicamente connotata da maggiori criticità.

Sono, altresì, previsti 15 uffici di livello dirigenziale non generale incaricati di coordinare e di presidiare gli ambiti operativi riconducibili alle suddette strutture di livello dirigenziale generale.

Di seguito una tabella che evidenzia il nuovo assetto organizzativo dell'Agenzia. Come si potrà, constatare, rispetto al precedente, il d.P.R. 118 del 2018 incrementa le posizioni dirigenziali e definisce i nuovi contingenti delle aree II e III del personale non dirigenziale:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Qualifica	Unità di personale DPR n. 235/2011	Unità di personale DPR n. 118/2018
Dirigenti generali	1	4
Dirigenti di seconda fascia	4	15
Personale area terza	19	134
Personale area seconda	6	47
Totale	30	200

La relazione tecnica di accompagnamento al citato regolamento ha ampiamente illustrato, nel dettaglio, gli interventi sulla remunerazione dei più gravosi carichi di lavoro imposti dalla legge di riforma, la cui copertura, è garantita dagli stanziamenti ordinari.

I numerosi interventi legislativi, come da ultimo le modifiche al decreto legislativo n. 159 del 2011 (*Codice antimafia*) previste dagli articoli 37, 37-bis, 38 e 38-bis del decreto legge 4 ottobre 2018, n. 113, convertito con modificazioni dalla legge 132/2018, confermano la tendenza degli ultimi anni verso il potenziamento della struttura dell'Agenzia.

Vanno in questa direzione le nuove regole in materia di reclutamento del personale e di trattamento economico dello stesso, le deroghe alle norme di contenimento della spesa pubblica nonché le modifiche alle modalità di stipulazione delle convenzioni con altri enti per l'assolvimento dei propri compiti.

In particolare, l'art. 37, nel ribadire che l'*ANBSC*, posta sotto la vigilanza del Ministero dell'Interno, ha personalità giuridica di diritto pubblico ed è dotata di autonomia organizzativa e contabile, ha confermato la collocazione della sua sede principale a Roma, prevedendo che l'Ente, nei limiti delle risorse ordinarie di bilancio, in relazione a particolari esigenze, possa istituire massimo quattro sedi secondarie nelle Regioni ove siano presenti in quantità significativa beni sequestrati e confiscati. Tale disposizione rappresenta un essenziale strumento di garanzia dell'operatività dell'*ANBSC*, in considerazione della tipologia di attività svolta su tutto il territorio nazionale.

Per consentire alla nuova struttura potenziata dell'Agenzia di fronteggiare con maggiore efficacia i gravosi compiti di amministrazione e destinazione degli oltre 40 mila beni sequestrati e confiscati, costituiti da immobili, aziende e beni mobili, le modifiche apportate all'art. 113-bis del decreto legislativo n. 159 del 2011 hanno previsto che l'incremento di n. **170** unità della dotazione organica, già individuato dalla previgente normativa, avvenga con il reclutamento di



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

n. **100** unità attraverso le procedure di mobilità di cui all'art. 30 del decreto legislativo n. 165 del 2001 *e s.m.* e per le restanti n. **70** unità l'attivazione di procedure selettive pubbliche, consentendo così all'Agenzia, in collaborazione con il Ministero dell'Interno, di selezionare personale con le professionalità necessarie all'espletamento della sua particolare "*mission*" istituzionale, di difficile reperibilità presso altre pubbliche amministrazioni.

Si tratta di uno o più profili individuati nell'ambito della terza area funzionale a cui sono attribuite funzioni specialistiche richiedenti elevata competenza, iniziativa e capacità, quali: gestione e valorizzazione di beni e processi aziendali e di beni immobili a vocazione produttiva, anche a fini di tutela e sviluppo dei livelli occupazionali; accesso al credito e ai finanziamenti europei; analisi di fattibilità tecnico-economica e valutazione degli investimenti; controllo delle gestioni societarie anche attraverso la verifica dell'attendibilità dei documenti contabili; tutela degli interessi dell'Agenzia nelle assemblee societarie.

Per consentire la continuità nell'espletamento delle peculiari e delicate funzioni svolte, fino all'adeguamento della suddetta dotazione organica, è stato previsto che l'Agenzia possa continuare ad avvalersi di una quota non superiore a n. 100 unità di personale di qualifica non dirigenziale appartenente alle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001 o ad enti pubblici non economici e, nei limiti della stessa quota, di n. 20 unità di personale delle forze di polizia a ordinamento civile e militare, da porre in posizione di comando o distacco anche in deroga alla vigente normativa generale in materia di mobilità e nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 17, comma 14, della legge 15 maggio 1997, n. 127. Per tale personale è prevista la conservazione dello stato giuridico e del trattamento economico fisso, continuativo e accessorio, secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti, con oneri a carico dell'amministrazione di appartenenza e successivo rimborso da parte dell'Agenzia all'amministrazione di appartenenza dei soli oneri relativi al trattamento accessorio.

Il medesimo articolo 37, al fine di assicurare a tutto il personale in servizio presso l'Agenzia, proveniente anche da diverse amministrazioni, l'attribuzione di un'adeguata indennità di amministrazione commisurata alla complessità delle competenze attribuite, ha individuato quale misura da attribuire quella in godimento dal personale della corrispondente



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

area del Ministero della Giustizia; l'adeguamento avverrà nell'ambito del rinnovo del contratto per il biennio 2019-2021.

Il nuovo articolo 37-bis integra una statuizione già in vigore, esplicitando che l'Agenzia può avvalersi, per l'assolvimento dei suoi compiti istituzionali, sulla base di apposite convenzioni, oltre che delle amministrazioni dello Stato ed enti pubblici, anche delle società ed associazioni in house ad esse riconducibili, stabilendo che in tale ultimo caso l'Agenzia operi con le medesime modalità previste per gli affidamenti in house.

La ratio è quella di consentire all'Agenzia, che opera in un settore trasversale agli interessi di molteplici Amministrazioni centrali (principalmente Ministero dell'Interno, ministero della Giustizia e Ministero dell'Economia e delle Finanze) di avvalersi delle modalità di affidamento già consentite alle stesse rendendo, all'occorrenza, più rapida ed incisiva la propria azione anche in ambiti in cui le stesse, operando consuetamente tramite i soggetti in house, avrebbero difficoltà nel garantire autonomamente la collaborazione necessaria.

La disposizione integra la norma previgente esplicitando che l'Agenzia può avvalersi, oltre che delle Amministrazioni dello Stato, anche delle società ed associazioni in house ad esse riconducibili nonché degli enti pubblici all'occorrenza, statuendo che i relativi oneri saranno comunque sostenuti con i fondi reperibili nel bilancio dell'Agenzia.

Particolare rilievo ha poi la rimodulazione delle possibilità d'impiego dei proventi da autofinanziamento ex art. 48, comma 3, lett. b), del decreto legislativo n. 159 del 2011 con la previsione che essi possano essere utilizzati, in quota non superiore al 30%, per incrementare i fondi per la contrattazione integrativa anche allo scopo di valorizzare l'apporto del personale dirigenziale e non dirigenziale al potenziamento dell'efficacia ed efficienza dell'azione dell'Agenzia e stabilendo che la misura della quota annua destinata all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa sia definita con decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze su proposta dell'Agenzia e che l'incremento non possa essere superiore al 15 per cento della componente variabile della retribuzione accessoria in godimento da parte del predetto personale (art. 48, comma 4, del decreto legislativo citato): in atto tale incremento non è stato inserito in previsione, non essendo ancora affluite al bilancio dell'Agenzia le pertinenti risorse.

Rilevante sotto il profilo strategico è poi la temporanea deroga ai limiti di spesa previsti



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

dall'articolo 6, commi 7, 8, 9, 12, 13 e 14, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, di cui all'articolo 5, comma 2, del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, nonché dall'articolo 2, commi da 618 a 623, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, con previsione di apposita disciplina per la definizione di criteri specifici per l'applicazione delle norme derogate al termine del periodo di deroga (art. 118, comma 3-bis, del decreto legislativo citato).

In ultimo, si ritiene, comunque, utile evidenziare che sono in essere talune iniziative parlamentari che si inquadrano nel solco degli interventi legislativi che hanno recentemente interessato questa Agenzia e sono dirette a rendere effettive le previsioni di potenziamento della struttura dell'Agenzia, la cui pianta organica, come detto, in origine determinata in trenta unità, è stata incrementata di centosettanta unità.

In particolare, per consentire a questa Agenzia di fronteggiare efficacemente i propri compiti istituzionali sono *in itinere* le procedure di inquadramento nei ruoli dell'Agenzia del personale, proveniente da altre pubbliche amministrazioni, ai sensi del comma 2 dell'art. 113-*bis*, per complessive 100 unità di personale.

La citata disposizione normativa, nella sua formulazione attuale, finalizzata ad assicurare l'invarianza di spesa, prevede la soppressione del posto in organico nell'amministrazione di appartenenza e il trasferimento delle risorse finanziarie (relative al trattamento economico, fisso e accessorio in godimento al personale in transito) al bilancio dell'Agenzia (c.d. "zainetto").

Le suddette condizioni stanno inducendo, tuttavia, le amministrazioni di provenienza a negare, pressoché sempre, il nulla osta al passaggio del personale, compromettendo, di fatto, l'esito delle procedure di reclutamento alternative al concorso.

Ne consegue che, ad invarianza normativa, si rischia ovviamente di non dare piena attuazione all'obiettivo di garantire l'effettiva capacità di intervento dell'Agenzia perseguito dal legislatore del 2017 con la previsione di incremento della dotazione organica.

Pertanto, è quanto mai necessaria una modifica normativa volta a superare l'attuale dettato del CAM, prevedendo, che l'onere derivante dall'ampliamento della dotazione organica,



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

possa trovare una diversa ed adeguata copertura finanziaria, al fine di rendere inattuabile la volontà del legislatore di effettiva crescita dimensionale dell'Agenzia.

Il bilancio di previsione 2020

Il presente bilancio di previsione viene redatto, a legislazione vigente, tenendo conto di tutti gli interventi normativi e dei conseguenti provvedimenti di attuazione, sia regolamentari che di organizzazione interna e la loro incidenza sull'esercizio finanziario 2020 sarà illustrata nel prosieguo della presente relazione, dettagliatamente per ciascuna voce di bilancio.

Il bilancio di previsione 2020 è stato predisposto in ossequio alle indicazioni contenute nelle Circolari MEF-RGS e si compone, oltre che della presente relazione, dei seguenti documenti, ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 234 (*Regolamento recante la disciplina della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativa alla gestione dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata*):

- a) il preventivo finanziario, articolato nella versione decisionale e gestionale;
- b) il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- c) il preventivo economico.

Costituiscono, altresì, allegati al bilancio di previsione:

- a) la relazione programmatica;
- b) il bilancio pluriennale;
- c) la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- d) la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

L'Agenzia adotta, inoltre, un sistema di contabilità analitica, unitamente alla contabilità generale, in conformità all'art. 21 del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, come previsto dall'art. 6, comma 7, del DPR n. 234 del 2011.

Per quanto concerne l'assetto organizzativo, l'art. 2 del DPR n. 234 del 2011 prevede che la gestione contabile e finanziaria dell'Agenzia sia svolta attraverso centri di responsabilità determinati con riferimento ad aree omogenee di attività, anche di carattere strumentale, inerenti alle competenze



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

istituzionali. L'istituzione di tali centri di responsabilità è disposta dal Direttore dell'Agenzia e il dirigente titolare del centro di responsabilità è responsabile della gestione e dei risultati derivanti dall'impiego delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnategli.

Come già precedentemente accennato, in data 31 ottobre 2018 è entrato in vigore il DPR n. 118 del 2018, recante il nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Agenzia ai sensi dell'art. 113 comma 1 lett. a) del decreto legislativo n. 159 del 2011, che ha sostituito il previgente DPR n. 235 del 2011. Esso ha delineato un assetto della struttura organizzativa dell'Agenzia radicalmente mutato con la prevista creazione di n. 4 Direzioni di livello dirigenziale generale, n. 15 posizioni da dirigente di seconda fascia e disposizioni procedurali per il transito di personale da altre amministrazioni, in primis con procedure di inquadramento del personale in servizio alla data di entrata in vigore della legge n. 161 del 2017 in posizione di comando, distacco o fuori ruolo.

Nel corso del corrente anno state avviate le procedure di interpello per la copertura delle posizioni dirigenziali, iniziando da quelli per i dirigenti di seconda fascia, la cui individuazione supporterà il complesso delle successive attività.

Il passaggio essenziale al processo di riorganizzazione riguarda le procedure di inquadramento del personale già in servizio presso l'ANBSC alla data di entrata in vigore della legge n. 161 del 2017: in merito, atteso che per il personale appartenente alle Forze di polizia e al Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco il transito risulta precluso, sono stati stimati, oltre alle spese per il personale già transitato nei ruoli nel corso del 2019, inquadramenti pari a n. 100 unità, di cui n. 68 di Area III e n. 32 di Area II.

Alla data odierna risultano in servizio presso l'Agenzia n. 1 Dirigente di I fascia, fuori ruolo, n. 3 dirigenti di II fascia, inquadrati nei ruoli, n. 9 unità di personale non dirigenziale. A questi si aggiungono, ai sensi dell'articolo 113 ter del CAM n. 1 dirigente generale qualifica Prefetto fuori ruolo, n. 3 dirigenti della carriera prefettizia, n. 1 dirigente della Presidenza del Consiglio dei Ministri equiparato II fascia, n. 1 dirigente della Polizia di Stato.

Come accennato, sono in corso le procedure per la copertura di 5 posti di funzione dirigenziale di livello non generale; di tutto ciò verrà dato dettaglio nella parte "spese del personale".

Si precisa che, nelle more del completamento del processo di riorganizzazione, tenuto peraltro conto della circostanza che il Regolamento di contabilità dovrà essere adeguato alla luce del nuovo assetto organizzativo in corso di perfezionamento, il bilancio di previsione per l'esercizio finanziario



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

2020 è formulato, in analogia agli esercizi pregressi, con riferimento ad un unico centro di responsabilità e di spesa, essendo al momento presente un unico dirigente generale titolare di posto di funzione. L'adeguamento della contabilità e della struttura del bilancio dell'Agenzia al rinnovato assetto di competenze formerà oggetto di un apposito provvedimento di variazione al bilancio di previsione, da adottarsi contestualmente alla formalizzazione del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità.

Tale regolamento si inserisce nel processo di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche introdotto dalla nuova legge di contabilità e finanza pubblica che, come noto, ha delegato il Governo ad adottare regole contabili uniformi in funzione delle esigenze di programmazione, gestione e rendicontazione della finanza pubblica, in raccordo con la normativa europea ai fini della procedura per i disavanzi eccessivi in attuazione di quanto disposto dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, rubricato "Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili".

L'attuale regolamento DPR 15 dicembre 2011, n. 234, sostanzialmente ispirato al DPR 27 febbraio 2003, n. 97, sarà oggetto di modifica, tenuto conto che è in corso di perfezionamento il nuovo regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 4, comma 3, lettera b) del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, al quale l'Agenzia intende adeguarsi.

Si evidenzia comunque che, indipendentemente dalla successiva introduzione di più centri di responsabilità e di spesa, è possibile "misurare" l'incidenza delle complessive spese di gestione dell'Agenzia su ciascuna delle sue articolazioni, strutturali e territoriali, attraverso il collegamento di ogni singola voce di spesa prevista nella contabilità finanziaria a ben definiti centri di costo preventivamente individuati.

La gestione 2020, analogamente a quella dell'esercizio 2019, si gioverà, infatti, della possibilità di avvalersi del servizio SICOGE Enti elaborato dalla Ragioneria Generale dello Stato. La scelta dell'utilizzo del sistema SICOGE Enti è stata dettata dalla modularità del servizio erogato, che supporta sia le fasi inerenti il ciclo del bilancio (dalla previsione al rendiconto), sia il processo di spesa (dall'emissione dell'impegno alla ricezione e gestione delle fatture nel colloquio con il Sistema di Interscambio, fino all'emissione dei titoli di pagamento), sia il processo delle entrate. Il sistema,



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

inoltre, prevede la completa dematerializzazione del processo contabile, con la creazione di fascicoli documentali per tutti gli atti amministrativi di spesa e la conservazione secondo quanto previsto dalla normativa in materia, consentendo pertanto di adeguarsi ai processi amministrativo-contabili dell'Agenzia e di rispondere in modo più modulare, rispetto all'attuale programma gestionale, alle esigenze dell'Ente.

Con l'ausilio di tale sistema, il bilancio dell'esercizio 2020 dell'ANBSC, seguendo le indicazioni fornite dalle Circolari RGS ed in particolare in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche (principio introdotto dall'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196), è stato redatto con l'utilizzo del piano dei conti integrato previsto dal decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 (adottato ai sensi dell'art. 4, comma 3, lettera a) del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91), come aggiornato dal Decreto Ministeriale del 6 marzo 2017.

Gli schemi che seguono riportano i dati riepilogativi del bilancio di previsione 2020:

ENTRATE	PREVISIONE 2020			
	Residui attivi presunti al 1/1/2020	Previsioni definitive 2019	Previsioni di competenza 2020	Previsioni di cassa 2020
Trasferimenti Correnti	1.795.297,00	10.691.155,00	14.029.213,00	15.824.510,00
Entrate extratributarie	367.296,00	435.551,00	349.685,00	716.981,00
Entrate in conto capitale	0,00	842.493,00	850.000,00	850.000,00
Totale entrate al netto delle partite di giro		11.969.199,00	15.228.898,00	17.391.491,00
Entrate in conto terzi e partite di giro	16.278.033,00	80.097,00		16.278.033,00
TOTALE ENTRATE	18.440.627,00	12.049.296,00	15.228.898,00	33.669.525,00
Utilizzo avanzo di amministrazione / fondo di cassa iniziali			4.590.000,00	



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

USCITE	PREVISIONE 2020			
	Residui attivi/passivi presunti al 1/1/2020	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza anno 2020	Previsioni di cassa anno 2020
Spese correnti	6.284.418	12.121.046	14.378.898	20.663.316
Spese in conto capitale	245.958,00	5.836.771	5.440.000	5.685.958
Totale spese al netto delle partite di giro		17.957.817	19.818.898	26.349.274
Uscite in conto terzi e partite di giro	16.278.033	399.050		16.278.033
TOTALE USCITE	22.808.410	18.356.867	19.818.898,00	42.627.308

Il fondo di cassa iniziale è valutato in euro **35.045.289** e l'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019 è valutato in euro **30.463.970** come da allegata tabella dimostrativa. Si precisa che la determinazione del fondo di cassa iniziale e del presunto risultato di amministrazione tiene conto, rispettivamente, delle riscossioni e dei pagamenti e degli accertamenti ed impegni eseguiti fino alla data di avvio delle attività di predisposizione del bilancio di previsione per l'esercizio 2020.

Tra il totale delle entrate previste in termini di competenza in euro **15.228.898,00** e quello delle uscite, previste in euro **19.818.898,00** si registra un disavanzo di competenza di euro **4.590.000,00**, coperto con l'utilizzo di quota parte del predetto avanzo di amministrazione stimato al 31 dicembre 2019 in euro **30.463.970**.

Tra il totale delle previsioni di cassa in entrata, stimato in euro 33.669.529,00, e quelle in uscita previste per euro 42.627.308,00, risulta un disavanzo di euro 8.957.779,00 che trova copertura nel fondo di cassa iniziale stimato in euro **35.045.289**. Tale disavanzo di cassa è generato dall'esigenza di prevedere per le voci di bilancio una dotazione di cassa corrispondente all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione (euro 4.590.000,00) e quella occorrente per il pagamento dei residui passivi previsti



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

in eccedenza (euro 4.367.779,00) rispetto alla consistenza iniziale dei residui attivi (totale residui attivi presunti euro 18.440.627, totale residui passivi presunti euro 22.808.410).

Con riferimento alle disposizioni recate dall'art. 13, comma 1, della legge 24 dicembre 2012, n. 243, il quale dispone che *“I bilanci delle amministrazioni pubbliche non territoriali che adottano la contabilità finanziaria si considerano in equilibrio quando, sia in fase di previsione che di rendiconto, registrano un saldo non negativo in termini di cassa e di competenza tra le entrate finali e le spese finali”* e che *“ai fini della determinazione del saldo, l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato, nella misura di quanto effettivamente realizzato, solo successivamente all'approvazione del rendiconto e comunque nel rispetto di eventuali condizioni e limiti previsti dalla legge dello Stato”*, si rappresenta quanto segue.

Le circolari MEF-RGS indirizzate agli Enti ed Organismi Pubblici in merito alla corretta impostazione del bilancio evidenziano la necessità del rispetto delle limitazioni nell'utilizzo delle risorse iscritte nell'avanzo. In particolare la circolare MEF-RGS n. 26 del 7 dicembre 2016 prevede la possibilità di utilizzo delle risorse iscritte nell'avanzo, qualora lo stesso presenti caratteri di precisione e certezza tali da escluderne la presunzione. Ciò posto, si evidenzia che l'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2019, pari ad euro 30.463.970, come risulta dall'allegata tabella dimostrativa, è composto dall'avanzo di amministrazione consolidatosi nel corso degli anni.

Pertanto, nel presente documento contabile, pur essendo assicurato l'equilibrio di bilancio nella parte corrente, viene prevista l'applicazione di una parte dell'avanzo di amministrazione già consolidato negli esercizi precedenti il 2020, per un importo complessivo di euro 4.590.000 al fine di assicurare il finanziamento di spese in conto capitale, dettagliatamente descritte nella tabella di dimostrazione dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione allegata al presente bilancio di previsione.

Al riguardo, è doveroso evidenziare che la rilevante consistenza del predetto avanzo di amministrazione è sostanzialmente attribuibile alla mancata assunzione nei ruoli dell'Agenzia del contingente di personale individuato dalla norma istitutiva ed è venuto a consolidarsi nel corso degli anni e tale *trend* è destinato ad incrementarsi fino a quando non verrà data piena attuazione all'incremento della pianta organica.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

ANBSC - SITUAZIONE AMMINISTRATIVA	2017	2018	2019
Consistenza della cassa al 1° gennaio	21.009.813,93	24.258.287,78	28.576.475,85
Consistenza della cassa al 31 dicembre	24.258.287,78	28.576.475,85	35.045.289,18
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre	21.514.427,80	25.969.220,58	30.463.969,69

Entrate da trasferimenti correnti

Il totale delle previsioni definitive 2019 delle entrate da trasferimenti correnti è pari ad euro 10.691.155,00, mentre la previsione 2020 è stimata in euro 14.029.213,00, in termini di competenza e in euro 15.824.510,00 in termini di cassa.

Le risorse ordinarie disponibili provengono prevalentemente dalle assegnazioni del Ministero dell'Interno. Per l'anno finanziario 2020, nello stato di previsione della spesa del Ministero dell'Interno risultano stanziati sul capitolo n. 2962 "Contributo all'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata", euro 8.558.929,00, sia in termini di competenza che di cassa, che costituisce la previsione per l'esercizio 2020 iscritta nel bilancio dell'Agenzia in entrata alla voce *E.2.01.01.01.001.01*. Uno stanziamento di pari importo è previsto sul medesimo capitolo n. 2962 per ciascuno degli anni finanziari 2021 e 2022 e di euro 8.558.929,00.

Lo stanziamento sul bilancio dello Stato del contributo ordinario in favore dell'Agenzia, è comprensivo della somma prevista per l'attuazione della disposizione di cui all'art. 113 bis, comma 2 bis, del decreto legislativo n. 159 del 2001, introdotto dall'art. 37, comma 3, lett. b), del decreto legge n. 113 del 2018, convertito in legge n. 132 del 2018, che prevede l'assunzione di n. 70 unità di personale non dirigenziale mediante procedure selettive pubbliche in funzione del reclutamento di personale di elevata professionalità.

Le entrate da trasferimenti correnti, oltre le risorse provenienti dalle assegnazioni del Ministero dell'Interno sopra citate, risultano così costituite:

– Euro 4.160.284,00, sia in termini di competenza che di cassa, inserite alla voce di conto *E.2.01.01.01.001.03 Entrate per mobilità personale ex art. 113 bis commi 2 e 3 D.Lgs. 159/2011 ss.mm.* Si tratta delle somme che dovranno essere trasferite dalle Amministrazioni di provenienza



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

per le n. 100 unità di personale che potranno transitare nei ruoli dell'Agenzia mediante procedure di mobilità, ivi compreso il personale in servizio presso l'Agenzia in posizione di comando, distacco o fuori ruolo alla data di entrata in vigore della legge n. 161 del 2017, al fine di consentire la piena copertura della dotazione organica dell'Agenzia, attualmente rideterminata in n. 200 unità. E' infatti previsto, come sopra rappresentato, che il passaggio del personale all'Agenzia a seguito di tali procedure di mobilità, determinerà la contestuale soppressione del posto in organico nell'Amministrazione di provenienza ed il trasferimento delle relative risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia medesima. In particolare, lo stanziamento per l'anno 2020 è stato stimato considerando il transito in Agenzia di n. 100 unità di personale (di cui n. 68 appartenenti all'Area Funzionale III e n. 32 appartenenti all'Area Funzionale II), tenuto conto del costo medio unitario inerente alle competenze fisse e accessorie spettanti a ciascuna fascia retributiva all'interno dell'Area interessata. In particolare si evidenzia che le previsioni di entrata relative alla componente accessoria del trattamento economico del personale in transito sono state prudenzialmente sottostimate per l'anno 2020 in considerazione della complessità di applicazione della norma sopra richiamata; è stato pertanto considerata l'indennità di amministrazione del Ministero dell'Interno che è notoriamente tra le più basse e non sono state contemplate le risorse del fondo risorse decentrate in godimento che ciascun dipendente transitato nei ruoli trascinerà con sé, stimate tra i 2.000-3.000 euro pro-capite per 100 unità.

– euro 1.310.000,00, in termini di competenza ed euro 3.105.297 in termini di cassa, previsti nell'unità di conto *E.2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea*, relative al finanziamento del “*PON Governance – Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia*”.

Come rappresentato nella relazione sull'attività svolta dall'Agenzia per gli anni 2017/2018, il Programma nazionale di riforma contenuto nel Documento di economia e finanza 2015 ha previsto la valorizzazione dei beni confiscati alla criminalità organizzata, riconoscendo la necessità di potenziare e qualificare la capacità dei soggetti preposti alla gestione e destinazione degli stessi.

Lo studio preliminare al “Piano di azione beni confiscati e coesione territoriale” predisposto dal Dipartimento Politiche di Coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri ha individuato tre obiettivi specifici:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

1. *Obiettivo Specifico 1* – Potenziare e qualificare la capacità di gestione dei beni confiscati alla criminalità organizzata da parte dei soggetti preposti (Agenzia nazionale, Tribunali, Ministeri, Prefetture, Regioni, Enti locali, Organizzazioni del terzo settore, ecc.) attraverso l'adozione di più efficaci e coerenti modelli e strumenti di *governance* e lo sviluppo delle relative competenze;
2. *Obiettivo Specifico 2* – Utilizzare i beni immobili confiscati alla criminalità organizzata per potenziare e qualificare i servizi pubblici per i cittadini e le comunità locali e per creare nuova occupazione, attraverso l'adozione di modelli e strumenti di gestione, definiti a partire dalla valutazione delle buone pratiche fino ad oggi realizzate;
3. *Obiettivo Specifico 3* – Accompagnare e sostenere con rapidità la transizione alla legalità delle aziende confiscate alla criminalità organizzata, salvaguardando in tal modo l'occupazione dei lavoratori, attraverso l'utilizzazione di un sistema integrato di servizi ed incentivi.

Tali previsioni programmatiche sono state tradotte dall'art. 1, commi dal 192 al 198, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (*Legge di stabilità 2016*) e, in particolare, per la realizzazione delle misure previste dal comma 192, il comma 193 dispone che “*concorrono, nel limite massimo di 5 milioni di euro per ciascuno degli anni 2016, 2017 e 2018, le risorse previste nell'ambito dei programmi operativi nazionali della Commissione europea 2014/2010 «Governance e capacità istituzionale» e «Legalità», nonché dei programmi di azione e coesione di cui alla delibera CIPE n. 10/2015 del 28 gennaio 2015, previa verifica di coerenza da parte delle rispettive Autorità di gestione con gli obiettivi dei predetti programmi*”.

L'Agenzia ha proposto, nell'ambito del Programma Azione Coesione complementare al PON *Governance e capacità istituzionale 2014-2020*, un progetto denominato “*Intervento di sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC)*”, la cui coerenza con la strategia e gli obiettivi del Piano Operativo Complementare, già riconosciuta in sede di approvazione dell'iniziativa, è stata successivamente ribadita nell'atto d'attribuzione del finanziamento, che è stato assicurato per l'intero importo proposto, pari ad euro 8.309.100,80.

Il progetto denominato “*Intervento di sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC)*”, la cui stesura è avvenuta in partenariato con l'Agenzia per la Coesione Territoriale, è stato avviato nel corso del 2018 procedendo, in coerenza con quanto previsto



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

con la programmazione finanziaria 2018, con la contrattualizzazione in ambito contratto Quadro Consip SGI, di appositi servizi professionali per il consolidamento degli attuali applicativi *ReGIO* e *Open ReGIO* e per il completamento (*Data Entry*) delle banche dati dell'ANBSC. Le realizzazioni del consolidamento e del data entry, entrata in pieno svolgimento nel corso dell'anno 2019, si concluderà nel 2020. Nel corso dell'anno 2020 verrà dato corso alla realizzazione della parte restante del progetto, atteso che, con l'approvazione del regolamento di organizzazione e del regolamento interno di secondo livello, si è definito stabilmente il disegno dell'organizzazione e dei flussi di lavoro sul quale innestare l'apporto delle professionalità che verranno acquisite per la durata dell'intervento progettuale. L'impegno economico per il corrente anno di esercizio è stato indicato in bilancio per un importo pari ad euro 1.310.000,00, come indicato nella successiva tabella.

Tale progetto consiste in un rafforzamento delle competenze in funzione del carico di lavoro e della quantità, qualità e specificità delle casistiche da gestire, per ricondurre ad azione ordinaria ciò che attualmente è gestito in situazione di straordinarietà e in un supporto trasversale alle precedenti linee dedicato alla gestione e attuazione efficace dell'iniziativa.

Trattandosi di un programma a rimborso, si stimano le seguenti entrate per il triennio, previste sulla voce di conto *E.2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea*.

Voce di conto	Iniziativa	Previsione 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	Totale 2018-2022	Esigenza
1.03.02.11.999.02 -PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	Consolidamento e data Entry	901.297	894.000					<ul style="list-style-type: none">• consolidamento, l'armonizzazione, il completamento ed il miglioramento della banca dati utilizzata al momento dagli applicativi Regio e Open Regio dedicati alla gestione dei beni confiscati• consolidamento, censimento, completamento e miglioramento dei dati e presenti nella banca sviluppo software
1.03.02.11.999.02 -PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	Rafforzamento delle competenze e supporto trasversale			1.310.000	2.601.902	2.601.902	8.309.101	<ul style="list-style-type: none">• Rafforzamento delle competenze in funzione del carico di lavoro e della quantità, qualità e specificità delle casistiche da gestire, per ricondurre ad azione ordinaria ciò che attualmente è gestito in situazione di straordinarietà• Supporto trasversale alle precedenti linee dedicato alla gestione/attuazione efficace dell'iniziativa



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Entrate extratributarie

Le previsioni definitive delle entrate extratributarie dell'anno 2019 ammontano ad euro 435.551,00, mentre le corrispondenti previsioni per l'esercizio 2020 ammontano ad euro 349.685,00 in termini di competenza e ad euro 716.981,00 in termini di cassa.

Nell'ambito di tale categoria sono state iscritte le seguenti voci di conto:

– *E.3.01.03.01.001 - Diritti reali di godimento*, dove è stata prevista l'entrata di euro 336.460,00 derivante dall'utilizzo dei beni immobili definitivamente confiscati per i quali è stato autorizzato l'utilizzo per finalità economiche ai sensi dell'art. 48, comma 3, lettera b), del decreto legislativo n. 159 del 2011.

In riferimento a tale speciale categoria di entrata, si evidenzia che la normativa vigente prevede che l'Agenzia, *“previa autorizzazione del Ministro dell'Interno”*, può utilizzare *“per finalità economiche”* i beni immobili mantenuti nel patrimonio dello Stato (art. 48, comma 3, lettera b), del decreto legislativo n. 159 del 2011) e che *“i proventi derivanti dall'utilizzo”* di tali beni *“affluiscono, al netto delle spese di conservazione ed amministrazione, al Fondo unico giustizia, per essere versati all'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato e riassegnati allo stato di previsione del Ministero dell'interno al fine di assicurare il potenziamento dell'Agenzia nonché, per una quota non superiore al 30 per cento, per incrementare i fondi per la contrattazione integrativa anche allo scopo di valorizzare l'apporto del personale dirigenziale e non dirigenziale al potenziamento dell'efficacia ed efficienza dell'azione dell'Agenzia* (art. 48, comma 4, del decreto legislativo n. 159 del 2011).

A tal fine, nello stato di previsione dell'entrata del bilancio dello Stato per l'esercizio finanziario 2020 è previsto, sotto il Centro di responsabilità *“Dipartimento dell'organizzazione giudiziaria, del personale e dei servizi (Giustizia)”*, il capitolo n. 2414 *“Risorse del Fondo unico giustizia di cui all'articolo 2, comma 1, del decreto legge 16 settembre 2008, n. 143, convertito, con modificazioni, dalla legge 13 novembre 2008, n. 181”*, articolo 4 *“Proventi derivanti dall'utilizzo dei beni immobili confiscati, mantenuti al patrimonio dello Stato e utilizzati dall'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati, al netto delle spese di conservazione ed amministrazione, da riassegnare allo stato di previsione del Ministero dell'interno ai sensi dell'articolo 48, comma 4, del decreto legislativo n. 159 del 2011 (1.8.1)”*.

Tali risorse vengono riassegnate allo stato di previsione della spesa del Ministero dell'interno,



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

sul capitolo n. 3001 “*Fondi da ripartire (2) (1.6.1)*”, articolo 4 “*Quota del Fondo unico di giustizia da destinare al Ministero dell'interno (2.2.14)*”.

Nel bilancio di previsione 2020 viene programmata una risorsa in entrata sull'unità di conto *E.3.01.03.01.001 - Diritti reali di godimento* di euro 336.460,00 in termini di competenza e di euro 703.231 in termini di cassa. Tale somma è stata, corrispondentemente, stanziata in uscita su un unico conto e, precisamente, *U.1.10.99.99.999.01- Spese per il potenziamento dell'Agenzia* non essendo stata quantificata, alla data di redazione del bilancio di previsione, la misura della quota annua destinata all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa, la cui definizione è demandata all'adozione di un decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze su proposta dell'Agenzia (art. 48, comma 4, del decreto legislativo n. 159 del 2011 novellato dall'art. 36, comma 3, lettera b), del decreto legge n. 113 del 2018).

L'importo di euro 336.460,00 iscritto in bilancio discende dalla comunicazione acquisita al protocollo dell'Agenzia al n. 45754 del 30/10/2019, trasmessa dai coadiutori delle procedure di confisca degli immobili per i quali è stato autorizzato con decreto del Ministro dell'Interno in data 1/3/2016 il mantenimento al patrimonio dello Stato e l'utilizzo, da parte dell'Agenzia, per finalità economiche. Da tale comunicazione risulta che nell'anno 2019, fino al mese di settembre, sono stati riscossi e fatturati euro **255.584,00**, cui sono da aggiungersi euro 91.794,00 stimati quali somme ancora da fatturare e riscuotere per l'anno 2019. Le spese di gestione del patrimonio relative al 2019 sono state stimate, tra quelle già effettuate e quelle di chiusura, in euro 10.918,00;

– *E.3.01.03.01.002 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche*, dove è stata iscritta l'entrata di euro 525,00 relativa all'introito derivante dalla concessione dello spazio occupato dai distributori automatici presso la Sede di Reggio Calabria;

– *E.3.05.01.01.002 – Indennizzi di assicurazione su beni mobili*, dove è stata iscritta l'entrata di euro 500,00, derivante dal risarcimento spettante a seguito di un sinistro che ha coinvolto un'autovettura dell'Agenzia:

– *E.3.05.02.04.001 – Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi*, in cui è iscritta l'entrata di euro 12.200 riguardante l'escussione di polizze fidejussorie relative al contratto di pulizie.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Entrate in conto capitale

Il totale delle entrate in conto capitale coincide con le entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale pari ad euro 850.000,00, sia di competenza che di cassa. Tale risorsa risulta stanziata, per l'anno finanziario 2020, nello stato di previsione della spesa del Ministero dell'interno sul capitolo n. 7610 "Contributo all'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata per le spese di investimento" e costituisce la previsione per l'esercizio 2020 iscritta in entrata nel bilancio dell'ANBSC alla voce *E.4.02.01.01.001*.

Tale risorsa discende dall'art. 110, comma 2, lettera a), del decreto legislativo n. 159 del 2011, come modificato dall'art. 29, comma 1, terzo punto, della legge n. 161 del 2017, che per l'acquisizione, attraverso il proprio sistema informativo, dei flussi informativi necessari per l'esercizio dei propri compiti istituzionali, autorizza la spesa di 850.000,00 euro per ciascuno degli anni 2018, 2019 e 2020. La norma citata contempla le seguenti attività:

- dati, documenti e informazioni oggetto di flusso di scambio, in modalità bidirezionale, con il sistema informativo del Ministero della giustizia, dell'autorità giudiziaria, con le banche dati e i sistemi informativi delle prefetture-uffici territoriali del Governo, degli enti territoriali, delle società Equitalia ed Equitalia Giustizia, delle agenzie fiscali e con gli amministratori giudiziari, con le modalità previste dagli articoli 1, 2 e 3 del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 233;
- acquisizione, in particolare, dei dati relativi ai beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata nel corso dei procedimenti penali e di prevenzione;
- acquisizione delle informazioni relative allo stato dei procedimenti di sequestro e confisca;
- verifica dello stato dei beni nei medesimi procedimenti, accertamento della consistenza, della destinazione e dell'utilizzo dei beni;
- programmazione dell'assegnazione e della destinazione dei beni confiscati;
- analisi dei dati acquisiti, nonché delle criticità relative alla fase di assegnazione e destinazione.

Le iniziative da attuarsi con l'utilizzo di tale specifica fonte di finanziamento, iscritte per complessivi 500.000 euro alla voce in uscita di conto capitale *U.2.02.03.02.001 - Sviluppo software*



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

e manutenzione evolutiva e per euro 365.000,00 nello stanziamento della voce in conto capitale U.2.02.01.06.001 -Macchine per ufficio, saranno più dettagliatamente illustrate nella parte relativa alle uscite in conto capitale, precisandosi fin d'ora che l'integrale copertura finanziaria di tali iniziative per l'anno 2020, per la quota residua di euro 15.000, è stata assicurata mediante la previsione di utilizzo di una quota di avanzo vincolato derivante dalle economie degli anni 2018 e 2019 rispetto agli interventi programmati.

Entrate in conto terzi e partite di giro

ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		PREVISIONE 2020		
		Residui attivi presunti al 31/12/2018	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza anno 2020
E.9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (Split Payment)	16.580,00	80.011,00	0,00
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto	192.350,00	0,00	0,00
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	68.590,00	0,00	0,00
E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine		87,00	
E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali		0,00	0,00
E.9.02.99.99.999.0	Partite di giro correttive	24.432,00	0,00	0,00
E.9.02.99.99.999.0	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	15.976.081,00	0,00	0,00
Totale partite di giro		16.278.033,00	80.097,00	0,00

La voce di conto E.9.00.00.00.000 - Entrate in conto terzi e partite di giro, stima residui attivi presunti, alla chiusura dell'esercizio 2019, per euro 16.278.033,00 e previsioni definitive per euro 80.097,00. Le previsioni di cassa 2020 sono stimate in euro 16.278.033,00.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Il volume dei residui su partite di giro è condizionato dall'accertamento nel bilancio dell'esercizio 2016 della somma di euro 16.133.779,48, cui si è aggiunto nell'anno 2018 un ulteriore accertamento di 12.000 euro, derivanti dalla sentenza n. 117/A/2014 emessa dalla Sezione Giurisdizionale d'Appello della Corte dei Conti per la Regione Siciliana in favore dello Stato e per esso l'Agenzia, incaricata del recupero dei crediti da riversare all'Erario e all'Azienda sanitaria provinciale di Palermo, secondo le voci spettanti. Al riguardo, si evidenzia che con il conto consuntivo 2019 verrà modificata la procedura di contabilizzazione di tali importi, con l'iscrizione in bilancio, tra le partite di giro, esclusivamente dei valori accreditati e dei relativi versamenti all'erario, lasciando ad apposite separate scritture contabili il compito di evidenziare lo stato del recupero erariale ai fini della prescritta rendicontazione periodica alla Corte dei Conti.

Le uscite

Le uscite totali, a fronte di previsioni definitive 2019 pari ad euro 18.356.867, risultano previste per il 2020 in termini di competenza in euro 19.818.898 e di cassa in euro 42.627.308. I residui passivi presunti, al netto delle partite di giro, sono stimati in euro 6.530.377.

Uscite correnti

Le uscite correnti, previste per l'esercizio 2020 in termini di competenza per euro 14.378.898 e di cassa per euro 20.663.316, sono necessarie anche per far fronte al pagamento dei residui passivi presunti di euro 6.284.418.

Funzionamento - Uscite per gli organi dell'Ente

Le uscite per gli organi dell'Ente sono contenute nell'ambito della voce di III livello "Acquisto di servizi" e riguardano le indennità ed i rimborsi spese spettanti al Direttore, ai componenti del Consiglio Direttivo e del Collegio dei Revisori. L'onere è stato stimato, per l'esercizio 2020, in euro 290.000,00. Di seguito viene rappresentato l'importo per ciascuna tipologia di spesa:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

USCITE PER GLI ORGANI DELL' AGENZIA		Esercizio Finanziario 2020			
		Residui passivi presunti al 31/12/2019	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza anno 2020	Previsioni di cassa anno 2020
U.1.03.02.01.001.01	Compensi al Direttore dell'Agenzia	30.000,00	60.000,00	60.000,00	90.000,00
U.1.03.02.01.001.02	Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	83.116,00	150.000,00	150.000,00	233.116,00
U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	229,00	30.000,00	30.000,00	30.229,00
U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	721,00	50.787,00	50.000,00	50.721,00
Totale		114.066,00	290.787,00	290.000,00	404.066,00

La stima, effettuata sulla base del Decreto Interministeriale di fissazione dei compensi del 17 giugno 2011, tiene conto delle modifiche apportate agli organi dell'Agenzia dall'art. 111 del decreto legislativo n. 159 del 2011, come modificato dall'art. 29, comma 2, della legge n. 161 del 2017.

Le voci relative ai contributi a carico dell'Amministrazione e all'IRAP sulle indennità corrisposte ai componenti degli Organi istituzionali dell'Agenzia hanno separata evidenza, essendo rispettivamente inserite nello stanziamento dei conti *U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale* e *U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*.

Funzionamento – Oneri per il personale in attività di servizio

Gli oneri per il personale in attività di servizio prevedono residui passivi stimati al 31/12/2019 per euro 3.165.353,00, previsioni definitive 2019 per euro 6.246.118,00, stanziamenti 2020 in termini di competenza per euro 7.586.956,00 ed in termini di cassa per euro 10.752.309,00.

Nella tabella seguente sono riepilogate le voci di spesa che riguardano il personale:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Esercizio Finanziario 2020					
Uscite per il Personale		Residui passivi presunti al 31/12/2019	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.01.01.01.002.001	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Personale dirigente	43.820,00	500.289,00	379.445,00	423.265,00
U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - Personale non dirigente	508.747,00	2.368.014,00	633.273,00	1.142.020,00
U.1.01.01.01.002.003	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente - inquadramenti ex art. 113bis commi 2 e 3			3.006.967,00	3.006.967,00
U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	223.955,00	500.000,00	572.243,00	796.198,00
U.1.01.01.01.004.001	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	106.263,00	618.301,00	664.047,00	770.310,00
U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	838.230,00	780.000,00	1.036.000,00	1.874.230,00
U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato				0
U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	92.086,00	200.000,00	290.000,00	382.086,00
U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	0	312.285,00	0	0
U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	2.016,00	88.058,00	100.000,00	102.016,00
U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria		120.000,00	70.800,00	70.800,00
U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.		54.000,00	28.500,00	28.500,00
U.1.09.01.01.001.001	Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs.159/2011	211.204,00	470.492,00	420.000,00	631.204,00
U.1.09.01.01.001.002	Rimborso enti personale comandato ex art.113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	1.139.032,00	234.679,00	385.681,00	1.524.713,00
Totale		3.165.353,00	6.246.118,00	7.586.956,00	10.752.309,00



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Gli stanziamenti relativi alle voci di spesa del personale sono stati determinati tenendo conto del prevedibile andamento delle procedure di assunzione che l'Agenzia condurrà nel 2020, in attuazione delle modifiche normative sopra richiamate.

In particolare, lo stanziamento relativo alle retribuzioni del personale dirigenziale è stato quantificato stimando il costo del trattamento stipendiale tabellare di 11 dirigenti di ruolo in servizio presso l'Agenzia, considerando che la copertura di detti posti di qualifica dirigenziale avvenga, per 5 dirigenti di seconda fascia ad aprile 2020 e per 2 dirigenti, sempre di seconda fascia, a settembre 2020. La spesa complessiva da sostenersi per tutto il personale sopra menzionato, al netto degli oneri a carico dell'amministrazione, ammonta ad euro 379.444,83 come evidenziato nella tabella che segue. Gli oneri a carico dell'Amministrazione per contributi previdenziali e assistenziali ed IRAP, trovano separata evidenza alla voce di conto *U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale* e alla voce di conto *U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*.

VOCE DI CONTO					
U.1.01.01.01.002.01					
Dirigenti da assumere					
Qualifica	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità)	Costo unitario mensile stipendio tabellare lordo dipendente	Periodo	Costo complessivo stipendio tabellare
Dirigente II fascia	5	43.635,77	3.356,60	1 apr - 31 dic	163.634,14
Dirigente II fascia	2	43.635,77	3.356,60	1 set - 31 dic	29.090,51
Totali	7	87.271,54	6.713,20		192.724,65
Dirigenti in servizio					
Qualifica	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità)	Costo unitario mensile stipendio tabellare lordo dipendente	Periodo	Costo complessivo stipendio tabellare
Dirigente Generale	1	55.812,87	4.293,30	1 gen - 31 dic	55.812,87
Dirigente II fascia	3	43.635,77	3.356,60	1 gen - 31 dic	130.907,31
Totali	4	99.448,64	7.649,90		186.720,18
Totale spesa per Dirigenti					379.444,83



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Gli stanziamenti relativi alle retribuzioni del personale non dirigenziale a tempo indeterminato sono stati stimati considerando il transito nei ruoli dell'Agenzia nell'anno 2020, per effetto delle procedure di mobilità e inquadramento previste dai commi 2 e 3 dell'art. 113 bis del decreto legislativo n. 159 del 2011, di n. 100 unità di personale di qualifica non dirigenziale, di cui n. 68 appartenenti all'area III e n. 32 appartenenti all'area II. Inoltre, in attuazione del comma 2 bis dello stesso art. 113 bis, è stato quantificato il costo delle n. 70 unità di personale da assumere mediante procedure selettive pubbliche, stimando l'assunzione nel mese di novembre del 2020. Nel costo bisogna includere anche la spesa relativa a n° 11 dipendenti transitati nei ruoli dell'ANBSC a seguito delle cennate procedure di mobilità ai sensi dell'art.113 bis comma 3 di cui n° 7 di area terza e n° 4 di area seconda.

La spesa complessiva da sostenersi per tutto il personale sopra menzionato, al netto degli oneri a carico dell'amministrazione, ammonta ad euro 3.640.239,10, come evidenziato nella tabella seguente.

Gli oneri a carico dell'Amministrazione per contributi previdenziali e assistenziali ed IRAP, trovano separata evidenza alla voce di conto *U.1.01.02.01.001 - Contributi obbligatori per il personale* e alla voce di conto *U.1.02.01.01.001 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)*.

VOCE DI CONTO					
U.1.01.01.01.002.03					
Personale non Dirigente da assumere in mobilità					
Trattamento Economico Personale Aree	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità) (*)	Indennità di amministrazione (*)	TOTALE lordo dipendente (*)	Costo complessivo annuo lordo dipendente
TERZA AREA	68	29.014,77	3.391,80	32.406,57	2.203.646,76
SECONDA AREA	32	22.511,94	2.591,82	25.103,76	803.320,32
Totale					3.006.967,08

(*) costo medio unitario



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

VOCE DI CONTO						
U.1.01.01.01.002.02						
Personale non Dirigente da assumere a seguito di procedura concorsuale						
Trattamento Economico Personale Aree	Unità	Stipendio tabellare per 2 mesi (*)	Indennità di amministrazione per 2 mesi (*)	TOTALE lordo dipendente per 2 mesi (*)	Costo complessivo per 2 mesi lordo dipendente	
TERZA AREA F1	57	4.024,91	527,08	4.551,99	259.463,15	
SECONDA AREA F1	13	3.286,70	305,84	3.592,54	46.703,06	
Totale					306.166,21	
(*) costo fascia retributiva F1						
Personale non Dirigente assunto in mobilità						
Trattamento Economico Personale Aree	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità)	Indennità di amministrazione	TOTALE lordo dipendente	Costo complessivo annuo lordo dipendente	
In transito (*)						
TERZA AREA	2	29.014,77	3.391,80	32.406,57	64.813,14	
Transitati						
TERZA AREA	5	138.197,26	21.557,40	3.073,32	162.827,98	
SECONDA AREA	4	88.220,43	11.244,48	99.464,91	99.464,91	
Totale					262292,89	
(*) costo medio unitario						
Totale spesa personale non dirigente					633.272,24	

Alla voce di conto U.1.09.01.01.001.01 è stato previsto lo stanziamento di euro 420.000,00 relativo agli oneri derivanti dall'utilizzo di n. 8 unità di personale con qualifica dirigenziale o equiparata ai sensi dell'art. 113 ter del decreto legislativo n. 159 del 2011, comprensivo di oneri accessori e IRAP.

In relazione alla previsione normativa contenuta nel comma 4 ter dell'art. 113 bis del decreto legislativo n. 159 del 2011, che autorizza l'utilizzo di ulteriori unità di personale non dirigenziale in comando, distacco o fuori ruolo in misura non superiore a 100 unità, di cui non più di 20 appartenenti



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

alle Forze di polizia, è stato quantificato in euro 385.681,00 l'importo relativo agli oneri del trattamento accessorio, fisso e continuativo, da rimborsare alle Amministrazioni di appartenenza in applicazione dello speciale regime economico previsto per tale tipologia di assegnazioni. Al riguardo è stato stimato il costo dell'utilizzo nel corso del 2020 di n. 25 unità di personale appartenente all'area III e di 25 unità di area II, mentre per il personale appartenente alle Forze di polizia non è stato quantificato alcun onere economico in quanto il trattamento stipendiale di detto personale non comprende indennità accessorie di tipo fisso e continuativo da rimborsarsi da parte dell'Agenzia. Detto importo è stanziato alla voce di conto *U.1.09.01.01.001.02* e comprende quanto dovuto alle Amministrazioni di appartenenza anche per oneri accessori e IRAP.

PREVISIONE DI SPESA PER IL PERSONALE IN COMANDO PRESSO L'AGENZIA						
U.1.09.01.01.001.01						
Incarichi ex art. 113 ter	Unità	Trattamento accessorio fisso e continuativo	Trattamento personale FF. PP.	Oneri	Irap	Totale
Dirigenti generali	3	97351,07	103.181,00	63.664,45	17.045,23	281.241,75
Dirigente di II fascia	5	44743,31	54110,46	31.501,72	8.402,57	138.758,06
Totale						419.999,81

U.1.09.01.01.001.02						
Incarichi ex art. 113 bis comma 4 ter	Unità	Indennità di amministrazione media	Trattamento personale FF. PP.	Oneri	Irap	Totale
AREA TERZA	25	84.795,00		20.520,39	7.207,58	112.522,97
AREA SECONDA	25	64.795,50		15.680,51	5.507,62	85.983,63
	4		133.509,68	42.315,89	11.348,32	187.173,89
Totale						385.680,49



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

La voce di conto di V livello *U.1.01.01.01.004 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato* è stata declinata in due distinte voci di VI livello al fine di dare separata evidenza agli oneri per il trattamento accessorio variabile stimati, rispettivamente, per il personale dirigenziale e non dirigenziale.

La voce di spesa relativa al personale dirigenziale è stata quantificata stimando il costo del trattamento accessorio di n. 11 dirigenti, di cui n. 1 appartenente alla prima fascia, considerando, analogamente al criterio utilizzato per quantificare il trattamento tabellare, che la copertura dei posti di qualifica dirigenziale di seconda fascia avvenga per n. 5 dirigenti ad aprile 2020 e per altri 2 a settembre.

Al riguardo si evidenzia che nella quantificazione degli importi da corrispondersi a titolo di retribuzione di posizione di parte variabile e di risultato si è tenuto conto della determinazione di costituzione del fondo approvata con provvedimento direttoriale n. 94 del 12 novembre 2019 per gli anni 2017 e 2018 e certificata, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dall'organo interno di controllo.

VOCE DI CONTO						
U.1.01.01.01.004.01						
Dirigenti da assumere						
Qualifica	Unità	Retribuzione di posizione		Retribuzione di risultato	Totale retribuzione accessorio	Periodo
		Fissa	Variabile			
DIRIGENTI DI II FASCIA	5	45.583,54	74.752,61	49.050,00	169.386,15	1 APR - 31 DIC
DIRIGENTI DI II FASCIA	2	8.103,74	11.831,49	8.000,00	27.935,23	1 SET - 31 DIC
Totale					197.321,38	
Dirigenti di ruolo						
Qualifica	Unità	Retribuzione di posizione		Retribuzione di risultato	Totale retribuzione accessorio	Periodo
		Fissa	Variabile			
DIRIGENTE GENERALE	1	36.299,70	58.701,44	24.000,00	119.001,14	1 GEN - 31 DIC
DIRIGENTE DI II FASCIA	3	36.466,83	58.708,69	38.700,00	133.875,52	1 GEN - 31 DIC
Totale					252.876,66	



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Dirigenti ex art. 113 ter						
Qualifica	Unità	Retribuzione di posizione		Retribuzione di risultato	Totale retribuzione accessoria	Periodo
		Fissa	Variabile			
DIRIGENTE GENERALE	3		58.701,44	72.000,00	130.701,44	1 GEN - 31 DIC
DIRIGENTE DI II FASCIA	5		17.747,23	65.400,00	83.147,23	1 GEN - 31 DIC
Totale					213.848,67	
						664.046,71

La voce di spesa relativa al trattamento accessorio variabile del personale non dirigenziale è stata quantificata sulla base della quota media unitaria di euro 6.000,00 prevista nella relazione Tecnica del D.P.R. 118/2018, stimando la presenza in servizio nell'anno 2020 di una media di n. 231 unità di personale (considerate n. 100 unità inquadrare nei ruoli per effetto della mobilità, n. 50 in posizione di comando, n. 70 unità assunte con decorrenza novembre 2020 e 11 unità transitate nei ruoli dell'Agenzia).

Alle voci di conto U.1.03.02.04.004 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria e U.1.03.02.04.999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c sono stati inseriti, rispettivamente, gli stanziamenti di euro 70.800,00 ed euro 28.500,00 finalizzati ad assicurare la formazione del personale. L'inserimento nel bilancio di previsione 2020 di tali voci di spesa è stato reso possibile, analogamente a quanto già evidenziato per il 2019, grazie alla deroga al rispetto delle norme di contenimento della spesa, prevista dal decreto legge n. 113 del 2018 la cui applicazione, sin dall'istituzione dell'Agenzia, ha impedito l'elaborazione di un programma di formazione del personale adeguato a sostenere l'accrescimento professionale del personale in servizio, tanto più necessario, invece, in considerazione della rilevanza e complessità delle funzioni istituzionali assegnate e della multidisciplinarietà delle competenze che il personale dell'Agenzia è tenuto a possedere.

In particolare, nell'ambito dell'imminente protocollo d'intesa con l'Agenzia delle Entrate, mirato all'interscambio informativo dei dati catastali, fiscali e reddituali di interesse dell'ANBSC, sono state avviate le intese volte ad ottenere formazione qualificata in materia di catasto, pubblicità immobiliare e normativa fiscale e tributaria a favore del personale in servizio.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Al riguardo, si prevede che il rimborso delle spese per il servizio reso dall'Agenzia delle Entrate possa essere quantificato in euro 28.500,00, corrispondente a moduli formativi di circa 6 ore per la durata di 2 settimane (6x5x2) =60 ore in ogni sede, centrale o secondaria, ove si svolga l'attività di gestione dei beni (immobili/aziende), ovvero Roma, Milano, Napoli, Reggio Calabria e Palermo.

La *mission* istituzionale dell'Agenzia, impegnata nell'azione di amministrazione e tutela dei beni frutto di illecito e nella loro piena restituzione alla cittadinanza, richiede conoscenze e competenze altamente specialistiche oltre che multidisciplinari, non sempre rintracciabili nei percorsi formativi normalmente messi a disposizione dalle competenti istituzioni pubbliche e che pertanto richiedono la ricerca di proposte formative altamente specialistiche, le quali possono essere reperite presso le Università o Istituti di alta formazione.

Al riguardo, come sarà meglio definito nel piano della formazione di prossima adozione, si prevede di individuare nelle sedi sopraindicate, per il personale dirigenziale e per i funzionari, la possibile iscrizione a percorsi di elevata formazione (Master etc) mirati specificatamente alla gestione di beni sequestrati e confiscati.

La spesa si presume possa essere quantificata in circa euro 30.000,00.

E' altresì da considerare l'eventualità dell'attivazione di singoli moduli formativi, ovvero monotematici per una spesa di circa euro 12.000,00.

Si ritiene, inoltre, di dotare del certificato ECDL (patente europea) il maggior numero di dipendenti possibile con lo stanziamento di euro 18.000,00 e di consentire anche l'apprendimento della lingua inglese a 4 unità (dirigenti/funzionari di area III) per un costo presuntivo di euro 8.000,00.

E' oltremodo necessario prevedere l'urgente formazione di 7 referenti di sede centrale/secondaria in materia di Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR) per la presunta spesa di euro 2.800,00.

Si propone, dunque, di prevedere uno stanziamento complessivo di circa euro 99.300,00.

Funzionamento – Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Per le uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi i residui passivi presunti al 31/12/2019 sono previsti in euro 2.375.851,93. Le somme stanziare per l'esercizio 2020 ammontano ad euro 3.900.400,00 in termini di competenza, a fronte di previsioni definitive 2019 di euro



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

4.159.061,40; gli stanziamenti di cassa vengono previsti per un ammontare di euro 6.276.251,93.

Riguardo la quantificazione delle previsioni di spesa per il 2020 nell'ambito di tale categoria di uscite, riservando al paragrafo specificamente dedicato ai costi di funzionamento delle Sedi l'elencazione specifica delle spese riconducibili a ciascuna articolazione territoriale degli uffici dell'Agenzia, si evidenzia che il valore di ogni singola voce è stato determinato sulla base dei fabbisogni stimati per l'anno a venire, tenuto conto delle spese consolidate negli esercizi precedenti e di quelle aggiuntive conseguenti al previsto potenziamento dell'Agenzia.

La tabella seguente riepiloga le voci di uscita in argomento:

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste		1.000,00	5.000,00	5.000,00
U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	80,00	3.000,00	5.000,00	5.080,00
U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	29.451,76	43.000,00	50.000,00	79.451,76
U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.013,45	6.000,00	12.600,00	14.613,45
U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi				
U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	6.382,46	21.000,00	21.000,00	27.382,46
U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	631,72	2.000,00	2.000,00	2.361,72
U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici		3.000,00	3.000,00	3.000,00
U.1.03.01.02.099	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	309,64	23.000,00	20.000,00	20.309,64
U.1.03.02.02.004	Pubblicità		2.000,00	2.000,00	2.000,00
U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni		3.155,00	10.000,00	10.000,00
U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.				
U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	92.972,26	20.000,00	0	92.972,26
U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	658,08	3.500,00	10.000,00	10.658,08
U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	22.902,86	16.000,00	15.000,00	37.902,86
U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	19.102,12	60.000,00	70.000,00	89.102,12
U.1.03.02.05.005	Acqua	5.406,46	6.500,00	10.000,00	15.406,46
U.1.03.02.05.006	Gas		6.000,00	10.000,00	10.000,00
U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	15.742,80	27.000,00	40.000,00	55.742,80
U.1.03.02.07.004	Noleggio di hardware	33.685,93	120.000,00	101.000,00	134.685,93
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software		15.000,00	50.000,00	50.000,00
U.1.03.02.07.008	Noleggio di impianti e macchinari		11.000,00	50.000,00	50.000,00
U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	797,72	9.000,00	15.000,00	15.797,72
U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	12.776,59	26.000,00	20.000,00	32.776,59



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature				
U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	31,99	7.000,00	7.000,00	7031,99
U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.913,76	25.000,00	50.000,00	51.913,76
U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerche e consulenza			10.000,00	10.000,00
U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni comitati e consigli	7.437,50	20.000,00	20.000,00	17.437,50
U.1.03.02.11.999.01	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	33.511,69	40.000,00	70.000,00	103.511,69
U.1.03.02.11.999.02	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	1.736.081,50	2.132.062,00	1.310.000,00	3.046.081,50
U.1.03.02.11.999.03	Fornitura servizi per completamento inserimento dati su open regio ex art. 33, comma 3, dpr 234/2011	43.950,82			43.950,82
U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	30.712,20	50.500,00	70.000,00	100.712,20
U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	8.424,70	25.000,00	40.000,00	48.424,70
U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	400,00	6.500,00	7.425,00	7.825,00
U.1.03.02.16.001	Pubblicazioni bandi di gara				
U.1.03.02.16.002	Spese postali	1.605,13	10.000,00	5.000,00	6.605,13
U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria		12.000,00	15.000,00	15.000,00
U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa		1.000,00	1.000,00	1.000,00
U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni				
U.1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione			10.000,00	10.000,00
U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	111.731,41	120.000,00	224.000,00	335.731,41
U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	41.055,20	350.000,00	448.000,00	489.055,20
U.1.03.02.19.008	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi		80.000,00		
U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT		300.000,00	590.000,00	590.000,00

Appare opportuno evidenziare che l'utilizzo delle voci del piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013, rispetto ai capitoli ancora in uso fino al 2019, consente una classificazione della spesa adeguata alla tipologia di acquisto di beni o servizi riconducibile a ciascuna voce, assicurando trasparenza e agevole leggibilità delle singole poste in bilancio.

Si segnala in particolare:

- U.1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati per € 50.000,00 a fronte di un consumo medio consolidato di € 43.000,00 in funzione del previsto potenziamento dell'Agenzia;
- U.1.03.01.02.006 - Materiale informatico per € 21.000,00 ove sono state allocate le



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

spese previste per l'acquisto di materiale informatico necessario al normale funzionamento degli uffici, quantificate confermando le somme stanziare per l'anno 2019, in continuità con l'attuazione del corposo piano di sviluppo tecnologico già iniziato nel 2018;

- *U.1.03.02.05.001 - Telefonia fissa* per questa voce non sono state effettuate previsioni, tenuto conto della circostanza che gli interventi volti ad assicurare il collegamento telefonico dell'Agenzia sono inseriti nel contratto SPC 2 la cui spesa è prevista alla voce di conto *U.1.03.02.19.004*;

- *U.1.03.02.05.002 - Telefonia mobile* per euro 10.000,00, stimando una spesa in aumento rispetto a quella del 2019, in collegamento con l'assunzione dei nuovi dirigenti dell'Agenzia;

- *U.1.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line* per euro 15.000,00, confermando sostanzialmente la spesa del 2019 al fine di assicurare al personale in servizio l'aggiornamento professionale e le ricerche giuridiche necessarie allo svolgimento delle delicate funzioni istituzionali dell'Agenzia;

- *U.1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software* ove è stata stimata una spesa di euro 50.000,00 necessaria a coprire le spese per l'acquisizione delle numerose licenze dei software in uso all'Agenzia;

- *U.1.03.02.13.003 - Trasporti, traslochi e facchinaggio* ove è stata stanziata la somma di euro 40.000,00 in aumento rispetto alla somma stanziata per il 2019 in previsione dell'acquisizione di nuove sedi e spostamenti di personale;

Relativamente alle voci in uscita e riguardanti le forniture in ambito informatico e telematico, le esigenze che concorrono a determinare le voci di costo sono riportate nella tabella che segue in cui sono esplicitate le iniziative gestionali e tecnologiche nei termini delle esigenze che andranno a soddisfare.

Insieme alle previsioni di spesa di uguale natura in conto capitale e più avanti riportate e insieme alla già citata ed avviata (a valere sui fondi PON Governance) attività di consolidamento degli applicativi e di miglioramento delle informazioni e dei dati sottesi, già iniziata nel corso dell'anno 2018, costituiscono un piano programmatico pluriennale per dotare l'Agenzia di processi, risorse e strumenti di lavoro necessari a consentirle un salto qualitativo da un lato e di accompagnare la transizione alla nuova dimensione individuata dalle iniziative legislative.

Vengono confermate le attività dell'esercizio precedente, adattandole ed integrandole con



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

attività complementari la cui necessità è emersa nel corso del 2019. In particolare si evidenzia che ai fini della conduzione del proprio sistema integrato TLC l'Agenzia ha programmato di attivare un servizio professionale da svolgersi on site presso la sede di Roma ed in remoto presso le sedi di Palermo, Reggio Calabria, Milano e Napoli, comprendente le seguenti tipologie di servizi: Service Desk, Gestione delle Postazioni di Lavoro, IMAC (Install, Remove, Move, Add e Change sulle PdL), gestione delle rete Intranet, Configuration Management.

A tale scopo è stato incrementato lo stanziamento di bilancio alla voce di conto 1.03.02.19.010 denominata Servizi di consulenza e prestazioni professionali per ICT.

Voce di conto	descrizione voce di conto	Iniziativa	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	Esigenza
U.1.03.02.07.004	Noleggio di hardware	Cloud	101.000,00	50.000,00	50.000,00	<ul style="list-style-type: none">• predisposizione infrastruttura Server dedicata ai venturi gestionali dei beni confiscati;• erogazione dei servizi su piattaforme esterne all'Agenzia;• dismissione CED Reggio Calabria e convergenza su piattaforme Cloud certificate AgID
U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Licenze d'uso per la produttività personale e per applicazioni server	50.000,00	10.000,00	10.000,00	<ul style="list-style-type: none">• Licenze Microsoft office• Licenze Adobe Acrobat• Altre licenze per produttività personale• Licenze nuove versioni sistemi operativi server• Altre licenze di tipo server
U.1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	Necessità di comunicazione e interoperabilità trasversali	10.000,00	10.000,00	10.000,00	<ul style="list-style-type: none">• servizi di posta elettronica corporate• servizi di posta elettronica certificata• servizi di firma elettronica• servizi di gestione dell'identità• servizi di gestione della fatturazione elettronica
U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Connettività rete dati sedi dell'Agenzia	169.000,00	10.000,00	10.000,00	<ul style="list-style-type: none">• Servizi di trasporto dati per le sedi dell'Agenzia su Fibra ottica• Servizi di configurazione della rete di trasporto dati
U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Telefonia Fissa ANBSC	55.000,00	55.000,00	55.000,00	<ul style="list-style-type: none">• Servizi di telefonia fissa IP• Servizi di centrale telefonica• servizi di comunicazione unificata• traffico telefonico di rete fissa
U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Gestione sicurezza dei dati e delle infrastrutture ICT	448.000,00	28.000,00	0,00	<ul style="list-style-type: none">• certificati ssl• supporto al single sign on• test di sicurezza• protezione dei dati servizi specialistici
U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali per ICT	Attività ulteriori di bonifica e recupero della qualità dei dati degli applicativi gestionali	590.000,00	0,00	0,00	<ul style="list-style-type: none">• Recupero ed informatizzazione atti attività Agenzia Demanio preedenti all'istituzione dell'Agenzia• sincronizzazione manuale residua archivi Giustizia/ANBSC• eventuali attività residuali di bonifica e normalizzazione emergenti da altre attività di sviluppo e consolidamento dei sistemi informativi

Nella voce di conto di VI livello *U.1.03.02.11.999.02 - PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia* viene previsto uno stanziamento di competenza di euro 1.310.000,00, una previsione di cassa di euro 3.046.082 e residui passivi per euro 1.736.082. Tale stanziamento è previsto per il terzo anno di realizzazione delle iniziative con le risorse iscritte in entrata sull'unità di conto *E.2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea*.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Per quanto attiene i costi in ragione dell'andamento temporale dell'attivazione dei diversi affidamenti, si stima la seguente previsione finanziaria:

Voce di conto	Iniziativa	Previsione 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	Totale 2018-2022	Esigenza
1.03.02.11.999.02 -PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	Consolidamento e data Entry	901.297	894.000					<ul style="list-style-type: none">• consolidamento, l'armonizzazione, il completamento ed il miglioramento della banca dati utilizzata al momento dagli applicativi Regio e Open Regio dedicati alla gestione dei beni confiscati• consolidamento, censimento, completamento e miglioramento dei dati e presenti nella banca sviluppo software
1.03.02.11.999.02 -PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	Rafforzamento delle competenze e supporto trasversale			1.310.000	2.601.902	2.601.902	8.309.101	<ul style="list-style-type: none">• Rafforzamento delle competenze in funzione del carico di lavoro e della quantità, qualità e specificità delle casistiche da gestire, per ricondurre ad azione ordinaria ciò che attualmente è gestito in situazione di straordinarietà• Supporto trasversale alle precedenti linee dedicato alla gestione/attuazione efficace dell'iniziativa

Costi di manutenzione straordinaria e spese di funzionamento delle sedi

Come nelle premesse evidenziato, il decreto legge n. 113 del 2018 ha previsto, in funzione del consolidamento strutturale ed organizzativo dell'Agenzia e al fine di garantirne la miglior operatività, la possibilità di avvalersi di sedi secondarie in numero non superiore a 4, e comunque nei limiti delle risorse ordinariamente iscritte al bilancio dell'Agenzia. Tali sedi secondarie in atto coincidono con quelle già istituite a Milano, Napoli, Reggio Calabria e Palermo.

Nell'ambito della sede legale di Roma, nelle more della ristrutturazione da parte del Provveditorato alle opere pubbliche dell'immobile confiscato e destinato a sede principale dell'Agenzia, sito in via Cesalpino n. 12, che richiederà una tempistica di almeno 2/3 anni e sarà in grado di garantire un numero di uffici sufficienti ad ospitare un massimo stimabile di 65-70 persone, con una stima formulata dal Provveditorato ammonta a circa 3 milioni di euro, nel corso del 2019 sono state individuate ulteriori unità immobiliari, di cui n. 3 allocate in via Gianturco n. 11 ed una in via Ludovisi n. 35.

Attualmente soltanto uno dei tre immobili di via Gianturco e quello di via Ludovisi sono



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

utilizzati rispettivamente come sede della Direzione delle Gestioni Economiche, Finanziarie e Patrimoniali e della Direzione Beni Mobili e Immobili Sequestrati e Confiscati a seguito della destinazione stabilita dal Consiglio direttivo dell'Agenzia nella seduta dell'8.10.2019.

Per quanto riguarda le altre due unità immobiliari di via Gianturco, le stesse saranno oggetto di interventi di ristrutturazione che si concluderanno presumibilmente entro la primavera 2020. Dette necessità derivano dal graduale incremento delle unità di personale che prestano servizio presso l'Agenzia a seguito della nuova dotazione organica ridefinita dal D.Lgs. 159/2011, modificato dalla Legge n. 161/2017 e dal D.P.R. n.118/2018, che prevede, come ampiamente illustrato, un aumento delle risorse umane da n. 30 a n. 200, oltre a n. 110 in comando, di cui almeno 100/150 svolgeranno la loro attività lavorativa sulla sede di Roma.

Anche la Sede di Reggio Calabria, attualmente allocata in un immobile sito in via Amendola e concesso in comodato gratuito da parte del Comune, sarà corso del 2020 trasferita in un edificio confiscato ubicato in via Castello n. 55.

Per la realizzazione degli interventi di ristrutturazione degli immobili di Roma, via Cesalpino e via Gianturco e di Reggio Calabria sono state stanziare nel bilancio dell'esercizio finanziario 2020 risorse pari a € 3.300.000, quale costo stimato che graverà sull'esercizio finanziario 2020. Il predetto importo sarà oggetto di rideterminazione non appena si avranno le stime complessive dei predetti interventi strutturali.

Con riferimento alla sede di Milano, a causa del notevole incremento di personale in comando verificatosi nel corso del 2019, che ha reso inadeguato, in breve tempo, l'immobile di via Cesare Battisti n. 21 ove sono allocati gli uffici dell'Agenzia, si sta programmando il trasferimento degli stessi presso il Palazzo Isimbardi in via Vivaio n. 1, sede istituzionale della Città Metropolitana, che concederà in comodato d'uso gratuito all'Agenzia un'ala dell'immobile, sufficiente ad ospitare le attuali 17 unità in servizio. Il trasferimento è previsto entro il mese di gennaio 2020 previa realizzazione di piccoli lavori di manutenzione ordinaria degli spazi da utilizzare a cura dell'Agenzia.

Per quanto riguarda i costi di funzionamento e manutenzione delle singole sedi la tabella seguente riporta il dettaglio delle spese stimate per il 2020.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

COSTI DI FUNZIONAMENTO E MANUTENZIONE SEDI		PREVISIONI DI COMPETENZA 2020					
VOCE DI CONTO	DESCRIZIONE	SEDI DI ROMA	SEDE DI R. C.	SEDE DI PALE	SEDE DI MILA	SEDE DI NAPOL	TOTALI
U 1.03.02.05.007	Oneri accessori sede di ...	21.000,00	2.000,00	5.000,00	10.000,00	2.000,00	40.000,00
U 1.03.02.05.004	Consumo energia elettrica sede di ...	17.700,00	28.600,00	7.500,00	16.200,00		70.000,00
U 1.03.02.05.005	Consumo acqua potabile sede di ...	3.400,00	2.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	10.000,00
U 1.03.02.05.006	Consumo gas sede di ...				10.000,00		10.000,00
U.1.10.04.01.001	Premi assicurazione automezzi e polizza RCA per utilizzo automezzo sede di ...	5.300,00	2.800,00	3.300,00	3.800,00	4.800,00	20.000,00
U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione automezzi di...	2.730,00	170	2.100,00			5.000,00
U.1.03.01.02.002	Carburanti	3.150,00	3.150,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	12.600,00
U.1.03.02.09.001	Manutenzione e riparazione automezzi di...	3.750,00	3.750,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	13.500,00
U.1.03.02.09.004	Canoni manutenzione ascensori e spese riparazione (solo ascensore sede Reggio Calabria)	4.360,00	10.660,00	1.660,00	1.660,00	1.660,00	20.000,00
U.1.03.02.13.002	Spese pulizia ordinaria e straordinaria locali sede di ...	29.400,00	13.400,00	7.400,00	13.400,00	16.400,00	80.000,00
U 1.03.02.16.002	Spese postali e telegrafiche sede di ...	2.000,00	1.200,00	500	800	500	5.000,00
U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazione di beni immobili	30.000,00	16.000,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	50.500,00
U 1.03.02.09.006	Manutenzione e riparazione mobili, macchine d'ufficio e attrezzature informatiche sede di ...	2.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	7.000,00
U 1.03.02.07.008	Noleggio impianti e macchinari di...	15.259,20	12.387,20	7.927,20	7.919,20	6.507,20	50.000,00
U 1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari del personale sede di ...	250	300	150	150	150	1.000,00
U 1.03.02.11.999.01	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro sede di ...	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	70.000,00
U 1.03.01.02.099	Altri materiali di consumo	5.900,00	5.400,00	2.400,00	2.900,00	3.400,00	20.000,00
U 1.03.02.13.999	Servizio custodia autovetture in dotazione sede di...	7.425,00					7.425,00
U.1.02.01.06.001	Tari	13.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	25.000,00
	Totale uscite per acquisto di beni e servizi sedi	180.624,20	121.217,20	62.937,20	91.829,20	60.417,20	517.025,00
	Incidenza % uscite per acquisto beni e servizi sedi	34,94%	23,45%	12,17%	17,76%	11,69%	100,00%

Il Fondo di riserva per le spese imprevedute è stimato in euro 120.000,00, pari all'1% delle uscite correnti, ai sensi dell'art. 11 del DPR n. 234 del 2011.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Uscite in conto capitale

Le spese in conto capitale sono previste per l'esercizio 2020 in termini di competenza per euro 5.440.000,00 e di cassa per euro 5.685.958,00, a fronte di una previsione definitiva 2019 di euro 5.836.771,00.

La tabella seguente riepiloga le voci di spesa in conto capitale:

Uscite in conto capitale		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	revisioni di cassa
U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	43.356,36	120.000,00	120.000,00	163.356,36
U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	154.206,84	340.000,00	365.000,00	519.206,84
U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	9.369,60	1.710.000,00	1.655.000,00	1.664.369,60
U.2.02.03.02.002	Acquisto software				
U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali e di terzi	39.025,20	3.300.000,00	3.300.000,00	3.339.025,20
U.2.02.03.99.001	Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D.Lgs. 159/2011) n.i.		366.771,00		
TO TALE		245.958,00	5.836.771,00	5.440.000,00	5.685.958,00

Al fine di consentire l'attuazione dei compiti assegnati all'Agenzia a norma dell'art. 110 comma 2 lett. a), già elencati nella parte dedicata alle entrate in conto capitale, si prevede la realizzazione di significative iniziative che vanno ad aggiungersi alle altre descritte nelle uscite relative ai costi di funzionamento, che, insieme, compongono il già citato quadro programmatico di dotazione (o ammodernamento per quelli già in essere) di più appropriati strumenti per lo svolgimento dei compiti istituzionali da attuarsi con l'utilizzo di tale specifica fonte di finanziamento.

Le uscite in conto capitale sono riportate nelle sottostanti tabelle distinte tra quelle afferenti le iniziative previste ai sensi dell'art. 110 comma 2 lett. a) (stanziamenti speciali per l'Agenzia per il triennio 2018-2020) e quelle concernenti ulteriori previsioni di investimenti, parte dei quali relative alle infrastrutture tecnologiche delle sedi dell'Agenzia, per il cui finanziamento è stato previsto l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione consolidato negli esercizi precedenti.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

ATTUAZIONE ART.110 COMMA 2 LETT.A) D.LGS. 159/2011

Voce di conto	Iniziativa	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	Esigenza
2.02.03.02.001 -Sviluppo software e manutenzione evolutiva *	Portale Dati ANBSC	250.000,00	125.000,00	125.000,00	<ul style="list-style-type: none"> • strumenti di analisi e reportistica dedicati ai dati dei beni sequestrati e confiscati • estensione web in modalità open data delle informazioni riguardanti i beni confiscati
2.02.03.02.001 -Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Portale istituzionale ANBSC	200.000,00	100.000,00	100.000,00	<ul style="list-style-type: none"> • integrazione di tutti i servizi web dell'ANBSC in un unico punto di accesso • servizi extranet evoluti • estensione della capacità di comunicazione web dell'ANBSC • rifacimento portale trasparenza
2.02.03.02.001 -Sviluppo software e manutenzione evolutiva *	Informatizzazione servizi trasversali	100.000,00	100.000,00	100.000,00	Automazione ed informatizzazione di processi verticali quali: <ul style="list-style-type: none"> • gestione risorse umane • controllo di gestione contabilità separata beni
2.02.03.02.001 -Sviluppo software e manutenzione evolutiva *	Flusso Giustizia	375.000,00	125.000,00		<ul style="list-style-type: none"> • Consolidamento attuale flusso informativo riguardante le misure patrimoniali di prevenzione provenienti da SIPPI e da SIT.MP • Implementazione flusso informativo riguardanti le misure patrimoniali penali provenienti dal sistema SICP • Implementazione del flusso informativo(ex. art 38 del C.A.) diretto verso il Ministero della Giustizia e riguardante la consistenza dei patrimoni sequestrati • Riallineamento rispettive banche dati a seguito interruzione 2016-2019 cooperazione applicativa
U.2.02.01.06.001 -Macchine per ufficio	Macchine per ufficio	365.000,00	100.000,00	100.000,00	Postazioni di Lavoro, stampanti, televisori, altre apparecchiature HW anche di rete, apparecchiature server
2.02.03.02.001 -Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Documentale	200.000,00	200.000,00	200.000,00	<ul style="list-style-type: none"> • Migliorare la digitalizzazione, la tenuta, la gestione e la fruizione degli atti e documenti relativi ai beni confiscati • Ammodernamento dell'attuale sistema di protocollo e di flussi documentali dell'ANBSC • dematerializzazione dei principali processi di ufficio
2.02.03.02.001 -Sviluppo software e manutenzione evolutiva *	interoperabilità altri enti	430.000,00	250.000,00		<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione interscambio informativo Equitalia Giustizia • Attivazione interscambio informativo Agenzie Fiscali • Attivazione interscambio informativo con AGEA • Attivazione interscambio informativo con Motorizzazione e ACI
2.02.03.02.001 -Sviluppo software e manutenzione evolutiva **	Cartografia e SIT beni confiscati	100.000,00	200.000,00	200.000,00	Attivazione di servizi di geolocalizzazione, rappresentazione cartografica e catastale dei beni, realizzazione di un SIT (sistema informativo territoriale) integrato nel sistema informativo (gestionale dei beni)

* SOMME PROVENIENTI DALLE ECONOMIE DEGLI ANNI 2018 E 2019 E CONFLUITE NELL'AVANZO

** di cui euro 15.000 PROVENIENTI DALLE ECONOMIE DEGLI ANNI 2018 E 2019 E CONFLUITE NELL'AVANZO VINCOLATO

Partite di giro

USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO		PREVISIONE 2020			
		Residui passivi presunti al 1/1/2020	Previsioni definitive 2019	Previsioni di competenza 2020	Previsioni di cassa 2020
U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split Payment)	65.193	80.011,00	0	65.193
U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	167.273	237.372	0	167.273
U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	54.995	81.582	0	54.995
U.7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	0	87	0	0
U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	4.049	0	0	4.049
U.7.02.99.99.999.002	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	15.986.523	0	0,00	15.986.523
TO TALE		16.278.033	399.050	0	16.278.033



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

Dalle partite di giro emergono residui passivi presunti per un ammontare complessivo di euro 16.278.033, di cui euro 15.986.523 sulla voce di conto di VI livello U.7.02.99.99.999.02 "Recupero somme per danno erariale derivanti da sentenza della Corte dei Conti Regione Sicilia già illustrato per l'entrata.

RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'Agenzia, in quanto soggetto destinatario del decreto interministeriale 1° giugno 2017, n. 256, concernente "*Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche*", è tenuta all'adozione di "una classificazione dei documenti di bilancio di previsione e del conto consuntivo utilizzando le missioni, i programmi e i macro-aggregati a cui afferiscono i capitoli del Dipartimento per le politiche del personale, desumibili dallo stato di previsione della spesa del Ministero dell'interno, includendo la missione relativa a "*Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche*", ai sensi dell'art. 2, comma 1, del DM n. 256 del 2017.

E' stata individuata la Missione *core* nella Missione 02 *Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio*, con il Programma 002-*Attuazione da parte delle Prefetture - Uffici Territoriali del Governo delle missioni del Ministero dell'Interno sul territorio*.

Sono previsti due distinti programmi di spesa per la Missione 32 *Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche*, come prescritto dal DPCM 12 dicembre 2012 e dalla circolare MEF-RGS n. 23/2013:

- il Programma 002 *Indirizzo politico*, al quale sono ricondotte le spese relative agli organi di direzione dell'Agenzia;
- il Programma 003 *Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza*, al quale sono imputate quelle spese di funzionamento generale dell'apparato amministrativo, volte a garantire lo svolgimento di attività strumentali a supporto dell'amministrazione non attribuibili puntualmente e in via diretta a specifiche missioni.

La Missione *Servizi conto terzi e partite di giro* assume la numerazione 099, per uniformità con la codifica utilizzata dalle altre amministrazioni.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

BILANCIO PLURIENNALE 2020-2022

Il bilancio pluriennale (allegato alla Relazione programmatica) è stato redatto in conformità a quanto stabilito dall'art. 5 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Agenzia ed è stato elaborato secondo le linee strategiche, le politiche e i programmi delle attività dell'Agenzia risultanti dalla relazione programmatica per il triennio 2020-2022.

PREVENTIVO ECONOMICO

Il preventivo economico dell'esercizio 2020 è stato elaborato riclassificando le scritture finanziarie in base a logiche di valori economico-patrimoniali.

Il Direttore dell'Agenzia
Prof. Bruno Frattasi



ANBSC		Esercizio Finanziario 2020			Esercizio Finanziario 2019		
		Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa	Residui iniziali	Previsioni definitive di competenza	Previsioni definitive di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE - Esercizio 2020							
PARTE I - ENTRATE							
E.2.00.00.00.000	1. - Trasferimenti correnti	1.795.297	14.029.213	15.824.510	901.297	10.691.155	10.691.155
E.2.01.00.00.000	1.1 - Trasferimenti correnti	1.795.297	14.029.213	15.824.510	901.297	10.691.155	10.691.155
E.2.01.01.00.000	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0	12.719.213	12.719.213	0	8.559.093	8.559.093
E.2.01.05.00.000	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.795.297	1.310.000	3.105.297	901.297	2.132.062	2.132.062
E.3.00.00.00.000	2. - Entrate extratributarie	367.296	349.685	716.981	531.025	435.551	1.168.401
E.3.01.00.00.000	2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi dalla gestione dei beni	367.296	336.985	704.281	531.025	367.296	1.100.146
E.3.01.03.00.000	2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	367.296	336.985	704.281	531.025	367.296	1.100.146
E.3.05.00.00.000	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	0	12.700	12.700	0	68.255	68.255
E.3.05.01.00.000	2.2.1 - Indennizzi di assicurazione	0	500	500	0	0	0
E.3.05.02.00.000	2.2.2 - Rimborsi in entrata	0	12.200	12.200	0	68.255	68.255
E	TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.162.594	14.378.898	16.541.492	1.432.323	11.126.706	11.859.555
E.4.00.00.00.000	3. - Entrate in conto capitale	0	850.000	850.000	0	842.493	842.493
E.4.02.00.00.000	3.1 - Contributi agli investimenti	0	850.000	850.000	0	842.493	842.493
E.4.02.01.00.000	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	850.000	850.000	0	842.493	842.493
E	TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	0	850.000	850.000	0	842.493	842.493
E.9.00.00.00.000	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	16.278.033	0	16.278.033	16.000.513	86.345	87
E.9.01.00.00.000	4.1 - Entrate per partite di giro	277.520	0	277.520	0	80.097	87
E.9.01.01.00.000	4.1.1 - Altre ritenute	16.580	0	16.580	0	80.011	0

E.9.01.02.00.000	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	260.940	0	260.940	0	0	0
E.9.01.99.00.000	4.1.3 - Altre entrate per partite di giro	0	0	0	0	87	87
E.9.02.00.00.000	4.2 - Entrate per conto terzi	16.000.513	0	16.000.513	16.000.513	6.248	0
E.9.02.99.00.000	4.2.1 - Altre entrate per conto terzi	16.000.513	0	16.000.513	16.000.513	6.248	0
E	TOTALE PARTITE DI GIRO	16.278.033	0	16.278.033	16.000.513	86.345	87
E	TOTALE ENTRATE	18.440.627	15.228.898	33.669.525	17.432.836	12.055.544	12.702.135
PARTE II - SPESE							
U.1.00.00.00.000	1. - Spese correnti	6.284.418	14.378.898	20.663.316	4.494.953	12.121.046	15.311.408
U.1.01.00.00.000	1.1 - Redditi da lavoro dipendente	2.373.215	8.431.514	10.804.729	1.724.391	6.750.253	8.139.498
U.1.01.01.00.000	1.1.1 - Retribuzioni lorde	1.813.101	6.581.974	8.395.075	1.262.007	5.278.889	6.242.709
U.1.01.02.00.000	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	560.114	1.849.540	2.409.654	462.384	1.471.364	1.896.789
U.1.02.00.00.000	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	185.108	596.918	782.026	149.843	453.561	593.867
U.1.02.01.00.000	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	185.108	596.918	782.026	149.843	453.561	593.867
U.1.03.00.00.000	1.4 - Acquisto di beni e servizi	2.375.852	3.878.325	6.254.177	1.268.131	4.159.062	5.338.734
U.1.03.01.00.000	1.4.1 - Acquisto di beni	38.869	118.600	157.469	14.465	102.000	111.458
U.1.03.02.00.000	1.4.2 - Acquisto di servizi	2.336.983	3.759.725	6.096.708	1.253.666	4.057.062	5.227.277
U.1.09.00.00.000	1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.350.236	805.681	2.155.917	1.352.590	705.171	1.182.773
U.1.09.01.00.000	1.5.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)	1.350.236	805.681	2.155.917	1.352.590	705.171	1.182.773
U.1.10.00.00.000	1.6 - Altre spese correnti	8	666.460	666.468	0	53.000	56.536
U.1.10.01.00.000	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0	300.000	300.000	0	35.000	35.000
U.1.10.02.00.000	1.6.2 - Fondo pluriennale vincolato	0	0	0	0	0	0
U.1.10.04.00.000	1.6.3 - Premi di assicurazione	8	20.000	20.008	0	8.000	11.536

U.1.10.05.00.000	1.6.4 - Spese dovute a sanzioni risarcimenti ed indennizzi	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000
U.1.10.99.00.000	1.6.5 - Altre spese correnti n.a.c.	0	336.460	336.460	0	0	0
U.1.10.99.99.000	1.6.5.1 - Altre spese correnti n.a.c.	0	336.460	336.460	0	0	0
U	TOTALE USCITE CORRENTI	6.284.418	14.378.898	20.663.316	4.494.953	12.121.046	15.311.408
U.2.00.00.00.000	2. - Spese in conto capitale	245.958	5.440.000	5.685.958	154.684	5.836.771	5.918.395
U.2.02.00.00.000	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	245.958	5.440.000	5.685.958	154.684	5.836.771	5.918.395
U.2.02.01.00.000	2.1.1 - Beni materiali	197.563	485.000	682.563	1.328	460.000	470.478
U.2.02.03.00.000	2.1.2 - Beni immateriali	48.395	4.955.000	5.003.395	153.356	5.376.771	5.447.917
U.2.05.00.00.000	2.2 - Altre spese in conto capitale	0	0	0	0	0	0
U.2.05.02.00.000	2.2.1 - Fondi pluriennali vincolati n conto capitale	0	0	0	0	0	0
U.2.05.03.00.000	2.2.2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità in conto capitale	0	0	0	0	0	0
U	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	245.958	5.440.000	5.685.958	154.684	5.836.771	5.918.395
U.7.00.00.00.000	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	16.278.033	0	16.278.033	15.990.572	406.698	77.277
U.7.01.00.00.000	4.1 - Uscite per partite di giro	16.278.033	0	16.278.033	15.990.572	406.698	77.277
U.7.01.01.00.000	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	65.193	0	65.193	0	81.410	55.709
U.7.01.02.00.000	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	222.269	0	222.269	0	318.953	21.482
U.7.01.99.00.000	4.1.3 - Altre uscite per partite di giro	0	0	0	0	87	87
U.7.02.99.00.000	4.1.4 - Altre uscite per conto terzi	15.990.572	0	15.990.572	15.990.572	6.248	0
U	TOTALE PARTITE DI GIRO	16.278.033	0	16.278.033	15.990.572	406.698	77.277
U	TOTALE USCITE	22.808.410	19.818.898	42.627.308	20.640.209	18.364.515	21.307.081

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

Avanzo amministrazione presunto			30.463.970	
Fondo Iniziale di cassa presunto				35.045.289

PARTE I - ENTRATE					
E.2.00.00.00.000	1. - Trasferimenti correnti	1.795.297	10.691.155	14.029.213	15.824.510
E.2.01.00.00.000	1.1 - Trasferimenti correnti	1.795.297	10.691.155	14.029.213	15.824.510
E.2.01.01.00.000	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0	8.559.093	12.719.213	12.719.213
E.2.01.01.01.000	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0	8.559.093	12.719.213	12.719.213
E.2.01.01.01.001	1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Ministeri	0	8.559.093	12.719.213	12.719.213
E.2.01.01.01.001.001	1.1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da parte dello Stato	0	5.153.167	8.558.929	8.558.929
E.2.01.01.01.001.002	1.1.1.1.1.2 - Trasferimento ex art. 37 comma 4 d.l.113/2018 conv. In l.132/2018	0	570.000	0	0
E.2.01.01.01.001.003	1.1.1.1.1.3 - Entrate per mobilità personale ex art. 113 bis commi 2 e 3 D.Lgs.159/2011	0	2.835.926	4.160.284	4.160.284
E.2.01.05.00.000	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.795.297	2.132.062	1.310.000	3.105.297
E.2.01.05.01.000	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.795.297	2.132.062	1.310.000	3.105.297

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

E.2.01.05.01.999	1.1.2.1.1 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.795.297	2.132.062	1.310.000	3.105.297
E.3.00.00.00.000	2. - Entrate extratributarie	367.296	435.551	349.685	716.981
E.3.01.00.00.000	2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi dalla gestione dei beni	367.296	367.296	336.985	704.281
E.3.01.03.00.000	2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	367.296	367.296	336.985	704.281
E.3.01.03.01.000	2.1.1.1 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	367.296	367.296	336.985	704.281
E.3.01.03.01.001	2.1.1.1.1 - Diritti reali di godimento	366.771	366.771	336.460	703.231
E.3.01.03.01.002	2.1.1.1.2 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	525	525	525	1.050
E.3.05.00.00.000	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	0	68.255	12.700	12.700
E.3.05.01.00.000	2.2.1 - Indennizzi di assicurazione	0	0	500	500
E.3.05.01.01.000	2.2.1.1 - Indennizzi di assicurazione contro i danni	0	0	500	500
E.3.05.01.01.002	2.2.1.1.1 - Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0	0	500	500
E.3.05.02.00.000	2.2.2 - Rimborsi in entrata	0	68.255	12.200	12.200

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

E.3.05.02.03.000	2.2.2.1 - Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0	68.255	0	0
E.3.05.02.03.001	2.2.2.1.1 - Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni centrali	0	68.255	0	0
E.3.05.02.04.000	2.2.2.2 - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0	0	12.200	12.200
E.3.05.02.04.001	2.2.2.2.1 - Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	0	0	12.200	12.200
E	TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.162.594	11.126.706	14.378.898	16.541.492
E.4.00.00.00.000	3. - Entrate in conto capitale	0	842.493	850.000	850.000
E.4.02.00.00.000	3.1 - Contributi agli investimenti	0	842.493	850.000	850.000
E.4.02.01.00.000	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0	842.493	850.000	850.000
E.4.02.01.01.000	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0	842.493	850.000	850.000
E.4.02.01.01.001	3.1.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Ministeri	0	842.493	850.000	850.000
E	TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	0	842.493	850.000	850.000
E.9.00.00.00.000	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	16.278.037	80.097	0	16.278.037

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

E.9.01.00.00.000	4.1 - Entrate per partite di giro	277.520	80.097	0	277.520
E.9.01.01.00.000	4.1.1 - Altre ritenute	16.580	80.011	0	16.580
E.9.01.01.02.000	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	16.580	80.011	0	16.580
E.9.01.01.02.001	4.1.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	16.580	80.011	0	16.580
E.9.01.02.00.000	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	260.940	0	0	260.940
E.9.01.02.01.000	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	192.350	0	0	192.350
E.9.01.02.01.001	4.1.2.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	192.350	0	0	192.350
E.9.01.02.02.000	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	68.590	0	0	68.590
E.9.01.02.02.001	4.1.2.2.1 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	68.590	0	0	68.590
E.9.01.99.00.000	4.1.3 - Altre entrate per partite di giro	0	87	0	0
E.9.01.99.01.000	4.1.3.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0	87	0	0
E.9.01.99.01.001	4.1.3.1.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0	87	0	0

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

E.9.01.99.03.000	4.1.3.2 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
E.9.01.99.03.001	4.1.3.2.1 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0	0	0	0
E.9.02.00.00.000	4.2 - Entrate per conto terzi	16.000.513	0	0	16.000.513
E.9.02.99.00.000	4.2.1 - Altre entrate per conto terzi	16.000.513	0	0	16.000.513
E.9.02.99.99.000	4.2.1.1 - Altre entrate per conto terzi	16.000.513	0	0	16.000.513
E.9.02.99.99.999	4.2.1.1.1 - Altre entrate per conto terzi	16.000.513	0	0	16.000.513
E.9.02.99.99.999.001	4.2.1.1.1.1 - Partite di giro correttive	24.432	0	0	24.432
E.9.02.99.99.999.002	4.2.1.1.1.2 - Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	15.976.081	0	0	15.976.081
E	TOTALE PARTITE DI GIRO	16.278.033	80.097	0	16.278.033
E	TOTALE ENTRATE	18.440.627	12.049.296	15.228.898	33.669.525
PARTE II - SPESE					
U.1.00.00.00.000	1. - Spese correnti	6.284.418	12.121.046	14.378.898	20.663.316
U.1.01.00.00.000	1.1 - Redditi da lavoro dipendente	2.373.215	6.750.253	8.431.514	10.804.729

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.01.01.00.000	1.1.1 - Retribuzioni lorde	1.813.101	5.278.889	6.581.974	8.395.075
U.1.01.01.01.000	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	1.721.015	4.766.604	6.291.974	8.012.989
U.1.01.01.01.002	1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	552.566	2.868.303	4.019.685	4.572.251
U.1.01.01.01.002.001	1.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	43.820	500.289	379.445	423.265
U.1.01.01.01.002.002	1.1.1.1.1.2 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	508.747	2.368.014	633.273	1.142.020
U.1.01.01.01.002.003	1.1.1.1.1.3 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente- inquadramenti ex art.113 bis commi 2 e 3	0	0	3.006.967	3.006.967
U.1.01.01.01.003	1.1.1.1.2 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	223.955	500.000	572.243	796.198
U.1.01.01.01.004	1.1.1.1.3 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	944.494	1.398.301	1.700.046	2.644.540
U.1.01.01.01.004.001	1.1.1.1.3.1 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente	106.263	618.301	664.046	770.309
U.1.01.01.01.004.002	1.1.1.1.3.2 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	838.230	780.000	1.036.000	1.874.230
U.1.01.01.01.006	1.1.1.1.4 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0	0	0	0
U.1.01.01.02.000	1.1.1.2 - Altre spese per il personale	92.086	512.285	290.000	382.086

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.01.01.02.002	1.1.1.2.1 - Buoni pasto	92.086	200.000	290.000	382.086
U.1.01.01.02.999	1.1.1.2.2 - Altre spese per il personale n.a.c.	0	312.285	0	0
U.1.01.02.00.000	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	560.114	1.471.364	1.849.540	2.409.654
U.1.01.02.01.000	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	560.114	1.471.364	1.849.540	2.409.654
U.1.01.02.01.001	1.1.2.1.1 - Contributi obbligatori per il personale	560.114	1.471.364	1.849.540	2.409.654
U.1.02.00.00.000	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	185.108	453.561	596.918	782.026
U.1.02.01.00.000	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	185.108	453.561	596.918	782.026
U.1.02.01.01.000	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	174.198	418.561	556.918	731.116
U.1.02.01.01.001	1.2.1.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	174.198	418.561	556.918	731.116
U.1.02.01.06.000	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.611	20.000	25.000	35.611
U.1.02.01.06.001	1.2.1.2.1 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	10.611	20.000	25.000	35.611
U.1.02.01.09.000	1.2.1.3 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	5.000	5.000	5.000

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.02.01.09.001	1.2.1.3.1 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	5.000	5.000	5.000
U.1.02.01.99.000	1.2.1.4 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	299	10.000	10.000	10.299
U.1.02.01.99.999	1.2.1.4.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	299	10.000	10.000	10.299
U.1.03.00.00.000	1.4 - Acquisto di beni e servizi	2.375.852	4.159.062	3.878.325	6.254.177
U.1.03.01.00.000	1.4.1 - Acquisto di beni	38.869	102.000	118.600	157.469
U.1.03.01.01.000	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	80	4.000	10.000	10.080
U.1.03.01.01.001	1.4.1.1.1 - Giornali e riviste	0	1.000	5.000	5.000
U.1.03.01.01.002	1.4.1.1.2 - Pubblicazioni	80	3.000	5.000	5.080
U.1.03.01.02.000	1.4.1.2 - Altri beni di consumo	38.789	98.000	108.600	147.389
U.1.03.01.02.001	1.4.1.2.1 - Carta, cancelleria e stampati	29.452	43.000	50.000	79.452
U.1.03.01.02.002	1.4.1.2.2 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.013	6.000	12.600	14.613
U.1.03.01.02.005	1.4.1.2.3 - Accessori per uffici e alloggi	0	0	0	0

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.03.01.02.006	1.4.1.2.4 - Materiale informatico	6.382	21.000	21.000	27.382
U.1.03.01.02.009	1.4.1.2.5 - Beni per attività di rappresentanza	632	2.000	2.000	2.632
U.1.03.01.02.014	1.4.1.2.6 - Spampati specialistici	0	3.000	3.000	3.000
U.1.03.01.02.999	1.4.1.2.7 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	310	23.000	20.000	20.310
U.1.03.02.00.000	1.4.2 - Acquisto di servizi	2.336.983	4.057.062	3.759.725	6.096.708
U.1.03.02.01.000	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	114.066	290.787	290.000	404.066
U.1.03.02.01.001	1.4.2.1.1 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	113.116	210.000	210.000	323.116
U.1.03.02.01.001.001	1.4.2.1.1.1 - Compensi al Direttore dell'Agenzia	30.000	60.000	60.000	90.000
U.1.03.02.01.001.002	1.4.2.1.1.2 - Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	83.116	150.000	150.000	233.116
U.1.03.02.01.002	1.4.2.1.2 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	229	30.000	30.000	30.229
U.1.03.02.01.008	1.4.2.1.3 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	721	50.787	50.000	50.721
U.1.03.02.02.000	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	2.016	93.213	112.000	114.016

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.03.02.02.001	1.4.2.2.1 - Rimborso per viaggio e trasloco	2.016	88.058	100.000	102.016
U.1.03.02.02.002	1.4.2.2.2 - Indennità di missione e di trasferta	0	0	0	0
U.1.03.02.02.004	1.4.2.2.3 - Pubblicità	0	2.000	2.000	2.000
U.1.03.02.02.005	1.4.2.2.4 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0	3.155	10.000	10.000
U.1.03.02.02.999	1.4.2.2.5 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0	0	0	0
U.1.03.02.04.000	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0	174.000	99.300	99.300
U.1.03.02.04.004	1.4.2.3.1 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0	120.000	70.800	70.800
U.1.03.02.04.999	1.4.2.3.2 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0	54.000	28.500	28.500
U.1.03.02.05.000	1.4.2.4 - Utenze e canoni	156.785	139.000	155.000	311.785
U.1.03.02.05.001	1.4.2.4.1 - Telefonia fissa	92.972	20.000	0	92.972
U.1.03.02.05.002	1.4.2.4.2 - Telefonia mobile	658	3.500	10.000	10.658
U.1.03.02.05.003	1.4.2.4.3 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	22.903	16.000	15.000	37.903

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.03.02.05.004	1.4.2.4.4 - Energia elettrica	19.102	60.000	70.000	89.102
U.1.03.02.05.005	1.4.2.4.5 - Acqua	5.406	6.500	10.000	15.406
U.1.03.02.05.006	1.4.2.4.6 - Gas	0	6.000	10.000	10.000
U.1.03.02.05.007	1.4.2.4.7 - Spese di condominio	15.743	27.000	40.000	55.743
U.1.03.02.07.000	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	33.686	146.000	201.000	234.686
U.1.03.02.07.004	1.4.2.5.1 - Noleggio di hardware	33.686	120.000	101.000	134.686
U.1.03.02.07.006	1.4.2.5.2 - Licenze d'uso per software	0	15.000	50.000	50.000
U.1.03.02.07.008	1.4.2.5.3 - Noleggio di impianti e macchinari	0	11.000	50.000	50.000
U.1.03.02.09.000	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	15.520	67.000	92.000	107.520
U.1.03.02.09.001	1.4.2.6.1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	798	9.000	15.000	15.798
U.1.03.02.09.004	1.4.2.6.2 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	12.777	26.000	20.000	32.777
U.1.03.02.09.005	1.4.2.6.3 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0	0	0	0

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.03.02.09.006	1.4.2.6.4 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	32	7.000	7.000	7.032
U.1.03.02.09.008	1.4.2.6.5 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	1.914	25.000	50.000	51.914
U.1.03.02.10.000	1.4.2.7 - Consulenze	7.438	20.000	20.000	27.438
U.1.03.02.10.001	1.4.2.7.1 - Incarichi libero professionali di studi, ricerche e consulenza	0	0	10.000	10.000
U.1.03.02.10.002	1.4.2.7.2 - Esperti per commissioni comitati e consigli	7.438	20.000	10.000	17.438
U.1.03.02.11.000	1.4.2.8 - Prestazioni professionali e specialistiche	1.813.544	2.172.062	1.380.000	3.193.544
U.1.03.02.11.999	1.4.2.8.1 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.813.544	2.172.062	1.380.000	3.193.544
U.1.03.02.11.999.001	1.4.2.8.1.1 - Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	33.512	40.000	70.000	103.512
U.1.03.02.11.999.002	1.4.2.8.1.2 - PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	1.736.082	2.132.062	1.310.000	3.046.082
U.1.03.02.11.999.003	1.4.2.8.1.3 - Fornitura servizi per completamento inserimentodati su open regio ex art. 33, comma 3, dpr 234/2011	43.951	0	0	43.951
U.1.03.02.13.000	1.4.2.9 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	39.537	82.000	117.425	156.962
U.1.03.02.13.002	1.4.2.9.1 - Servizi di pulizia e lavanderia	30.712	50.500	70.000	100.712

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.03.02.13.003	1.4.2.9.2 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	8.425	25.000	40.000	48.425
U.1.03.02.13.999	1.4.2.9.3 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	400	6.500	7.425	7.825
U.1.03.02.16.000	1.4.2.10 - Servizi amministrativi	1.605	10.000	5.000	6.605
U.1.03.02.16.001	1.4.2.10.1 - Pubblicazione bandi di gara	0	0	0	0
U.1.03.02.16.002	1.4.2.10.2 - Spese postali	1.605	10.000	5.000	6.605
U.1.03.02.17.000	1.4.2.11 - Servizi finanziari	0	12.000	15.000	15.000
U.1.03.02.17.002	1.4.2.11.1 - Oneri per servizio di tesoreria	0	12.000	15.000	15.000
U.1.03.02.18.000	1.4.2.12 - Servizi sanitari	0	1.000	1.000	1.000
U.1.03.02.18.001	1.4.2.12.1 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0	1.000	1.000	1.000
U.1.03.02.19.000	1.4.2.14 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	152.787	850.000	1.272.000	1.424.787
U.1.03.02.19.001	1.4.2.14.1 - Gestione e manutenzione applicazioni	0	0	0	0
U.1.03.02.19.003	1.4.2.14.2 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0	0	10.000	10.000

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.03.02.19.004	1.4.2.14.3 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	111.731	120.000	224.000	335.731
U.1.03.02.19.005	1.4.2.14.4 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0	0	0	0
U.1.03.02.19.006	1.4.2.14.5 - Servizi di sicurezza	41.055	350.000	448.000	489.055
U.1.03.02.19.007	1.4.2.14.6 - Servizi per la gestione documentale	0	0	0	0
U.1.03.02.19.008	1.4.2.14.7 - Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	0	80.000	0	0
U.1.03.02.19.010	1.4.2.14.8 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali per ICT	0	300.000	590.000	590.000
U.1.09.00.00.000	1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.350.236	705.171	805.681	2.155.917
U.1.09.01.00.000	1.5.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)	1.350.236	705.171	805.681	2.155.917
U.1.09.01.01.000	1.5.1.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)	1.350.236	705.171	805.681	2.155.917
U.1.09.01.01.001	1.5.1.1.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)	1.350.236	705.171	805.681	2.155.917
U.1.09.01.01.001.001	1.5.1.1.1.1 - Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011	211.204	470.492	420.000	631.204
U.1.09.01.01.001.002	1.5.1.1.1.2 - Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	1.139.032	234.679	385.681	1.524.713

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.10.00.00.000	1.6 - Altre spese correnti	8	53.000	666.460	666.468
U.1.10.01.00.000	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0	35.000	300.000	300.000
U.1.10.01.01.000	1.6.1.1 - Fondo di riserva	0	5.000	300.000	300.000
U.1.10.01.01.001	1.6.1.1.1 - Fondi di riserva	0	5.000	300.000	300.000
U.1.10.01.03.000	1.6.1.2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	0	0	0	0
U.1.10.01.03.001	1.6.1.2.1 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	0	0	0	0
U.1.10.01.04.000	1.6.1.3 - Fondo rinnovi contrattuali	0	30.000	0	0
U.1.10.01.04.001	1.6.1.3.1 - Fondo rinnovi contrattuali	0	30.000	0	0
U.1.10.01.99.000	1.6.1.4 - Altri fondi e accantonamenti	0	0	0	0
U.1.10.01.99.999	1.6.1.4.1 - Altri fondi n.a.c.	0	0	0	0
U.1.10.02.00.000	1.6.2 - Fondo pluriennale vincolato	0	0	0	0
U.1.10.02.01.000	1.6.2.1 - Fondo pluriennale vincolato	0	0	0	0

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.1.10.02.01.001	1.6.2.1.1 - Fondo pluriennale vincolato	0	0	0	0
U.1.10.04.00.000	1.6.3 - Premi di assicurazione	8	8.000	20.000	20.008
U.1.10.04.01.000	1.6.3.1 - Premi di assicurazione contro i danni	8	8.000	20.000	20.008
U.1.10.04.01.001	1.6.3.1.1 - Premi di assicurazione su beni mobili	8	8.000	20.000	20.008
U.1.10.04.01.003	1.6.3.1.2 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0	0
U.1.10.05.00.000	1.6.4 - Spese dovute a sanzioni risarcimenti ed indennizzi	0	10.000	10.000	10.000
U.1.10.05.01.000	1.6.4.1 - Spese dovute a sanzioni	0	10.000	10.000	10.000
U.1.10.05.01.001	1.6.4.1.1 - Spese dovute a sanzioni	0	10.000	10.000	10.000
U.1.10.99.00.000	1.6.5 - Altre spese correnti n.a.c.	0	0	336.460	336.460
U.1.10.99.99.000	1.6.5.1 - Altre spese correnti n.a.c.	0	0	336.460	336.460
U.1.10.99.99.999	1.6.5.1.1 - Altre spese correnti n.a.c.	0	0	336.460	336.460
U.1.10.99.99.999.001	1.6.5.1.1.1 - Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D Lgs. 159/2011)	0	0	336.460	336.460

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U	TOTALE USCITE CORRENTI	6.284.418	12.121.046	14.378.898	20.663.316
U.2.00.00.00.000	2. - Spese in conto capitale	245.958	5.836.771	5.440.000	5.685.958
U.2.02.00.00.000	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	245.958	5.836.771	5.440.000	5.685.958
U.2.02.01.00.000	2.1.1 - Beni materiali	197.563	460.000	485.000	682.563
U.2.02.01.03.000	2.1.1.1 - Mobili e arredi	43.356	120.000	120.000	163.356
U.2.02.01.03.001	2.1.1.1.1 - Mobili e arredi per ufficio	43.356	120.000	120.000	163.356
U.2.02.01.06.000	2.1.1.2 - Macchine per ufficio	154.207	340.000	365.000	519.207
U.2.02.01.06.001	2.1.1.2.1 - Macchine per ufficio	154.207	340.000	365.000	519.207
U.2.02.01.07.000	2.1.1.3 - Hardware	0	0	0	0
U.2.02.01.07.001	2.1.1.3.1 - Server	0	0	0	0
U.2.02.01.07.002	2.1.1.3.2 - Postazioni di lavoro	0	0	0	0
U.2.02.01.07.003	2.1.1.3.3 - Periferiche	0	0	0	0

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.2.02.01.07.004	2.1.1.3.4 - Apparati di telecomunicazione	0	0	0	0
U.2.02.01.07.005	2.1.1.3.5 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0	0	0	0
U.2.02.03.00.000	2.1.2 - Beni immateriali	48.395	5.376.771	4.955.000	5.003.395
U.2.02.03.02.000	2.1.2.1 - Software	9.370	1.710.000	1.655.000	1.664.370
U.2.02.03.02.001	2.1.2.1.1 - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	9.370	1.710.000	1.655.000	1.664.370
U.2.02.03.02.002	2.1.2.1.2 - Acquisto software	0	0	0	0
U.2.02.03.06.000	2.1.2.2 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	39.025	3.300.000	3.300.000	3.339.025
U.2.02.03.06.001	2.1.2.2.1 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	39.025	3.300.000	3.300.000	3.339.025
U.2.02.03.99.000	2.1.2.3 - Spese per investimento per beni immateriali n.a.c.	0	366.771	0	0
U.2.02.03.99.001	2.1.2.3.1 - Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D.Lgs. 159/2011) n.i.	0	366.771	0	0
U.2.05.00.00.000	2.2 - Altre spese in conto capitale	0	0	0	0
U.2.05.02.00.000	2.2.1 - Fondi pluriennali vincolati n conto capitale	0	0	0	0

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.2.05.02.01.000	2.2.1.1 - Fondi pluriennali vincolati n conto capitale	0	0	0	0
U.2.05.02.01.001	2.2.1.1.1 - Fondi pluriennali vincolati in conto capitale	0	0	0	0
U.2.05.03.00.000	2.2.2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità in conto capitale	0	0	0	0
U.2.05.03.01.000	2.2.2.1 - Fondo crediti di dubbia esigibilità in conto capitale	0	0	0	0
U.2.05.03.01.001	2.2.2.1.1 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0	0	0	0
U	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	245.958	5.836.771	5.440.000	5.685.958
U.7.00.00.00.000	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	16.278.033	399.050	0	16.278.033
U.7.01.00.00.000	4.1 - Uscite per partite di giro	16.278.033	399.050	0	16.278.033
U.7.01.01.00.000	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	65.193	80.011	0	65.193
U.7.01.01.02.000	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	65.193	80.011	0	65.193
U.7.01.01.02.001	4.1.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	65.193	80.011	0	65.193
U.7.01.02.00.000	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	222.269	318.953	0	222.269

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
	1	2	3	4
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020				

U.7.01.02.01.000	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	167.273	237.372	0	167.273
U.7.01.02.01.001	4.1.2.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	167.273	237.372	0	167.273
U.7.01.02.02.000	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	54.995	81.582	0	54.995
U.7.01.02.02.001	4.1.2.2.1 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	54.995	81.582	0	54.995
U.7.01.99.00.000	4.1.3 - Altre uscite per partite di giro	0	87	0	0
U.7.01.99.01.000	4.1.3.1 - Spese non andate a buon fine	0	87	0	0
U.7.01.99.01.001	4.1.3.1.1 - Spese non andate a buon fine	0	87	0	0
U.7.01.99.03.000	4.1.3.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0	0
U.7.01.99.03.001	4.1.3.2.1 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0	0
U.7.02.99.00.000	4.1.4 - Altre uscite per conto terzi	15.990.572	0	0	15.990.572
U.7.02.99.99.000	4.1.4.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	15.990.572	0	0	15.990.572
U.7.02.99.99.999	4.1.4.1.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	15.990.572	0	0	15.990.572

ANBSC	Esercizio finanziario 2020			
	Residui presunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - Esercizio 2020	1	2	3	4

U.7.02.99.99.999.001	4.1.4.1.1.1 - Partite di giro correttive	4.049	0	0	4.049
U.7.02.99.99.999.002	4.1.4.1.1.2 - Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	15.986.523	0	0	15.986.523
U	TOTALE PARTITE DI GIRO	16.278.033	399.050	0	16.278.033
U	TOTALE USCITE	22.808.410	18.356.867	19.818.898	42.627.308



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA'
ORGANIZZATA

BUDGET ECONOMICO - Esercizio 2020

	2020	2019
A) RICAVI - VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) RICAVI E PROVENTI PER L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE	13.056.198,00	11.929.042,08
2) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DEI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI	0,00	0,00
3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE	0,00	0,00
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI (costi capitalizzati)	0,00	0,00
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.322.700,00	0,00
Totale Ricavi - Valore della produzione (A)	14.378.898,00	11.929.042,08
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		

6) ACQUISTI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	118.600,00	5.778.675,75
7) ACQUISTI DI SERVIZI	3.558.725,00	4.599.232,64
8) GODIMENTO DI BENI DI TERZI	201.000,00	0,00
9) PERSONALE	8.431.514,00	6.750.252,86
10) AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	-	577.867,58
11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	-	0,00
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	0,00
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	300.000,00	160.000,00
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.769.059,00	0,00
Totale Costi (B)	14.378.898,00	17.866.028,83
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	0	- 5.936.986,75
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		

15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	0 -	12.000,00
17) INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	0,00	0,00
17b) UTILE E PERDITE SU CAMBI	0,00	0,00
Totale proventi e oneri finanziari (C)	0 -	12.000,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) RIVALUTAZIONI	0,00	0,00
19) SVALUTAZIONI	0,00	0,00
Totale rettifiche di valore (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) PROVENTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE PLUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI RICAVI NON SONO ISCRIVIBILI TRA GLI ALTRI RICAVI E PROVENTI	0,00	0,00
21) ONERI CON SEPARATA INDICAZIONE DELLE MINUSVALENZE DA ALIENAZIONI I CUI EFFETTI CONTABILI NON SONO ISCRIVIBILI TRA GLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE E DELLE IMPOSTE RELATIVE AD ESERCIZI PRECEDENTI	0,00	0,00

22) SOPRAVVENIENZE ATTIVE E INSUSSISTENZE DEL PASSIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI	0,00	0,00
23) SOPRAVVENIENZE PASSIVE E INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI RESIDUI	0,00	0,00
Totale partite straordinarie (E)	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A-BCDE)	0,00	- 5.948.986,75
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	0,00	453.560,62
Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico presunto	0,00	- 6.402.547,37

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

	2020	2021	2022
--	------	------	------

Avanzo amministrazione presunto	30.463.970	0	0
Fondo Iniziale di cassa presunto	35.045.289	0	0

PARTE I - ENTRATE

E.2.00.00.00.000	1. - Trasferimenti correnti	14.029.213	15.721.115	15.721.115
E.2.01.00.00.000	1.1 - Trasferimenti correnti	14.029.213	15.721.115	15.721.115
E.2.01.01.00.000	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	12.719.213	13.119.213	13.119.213
E.2.01.01.01.000	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0	0	0
E.2.01.01.01.001	1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Ministeri	0	0	0
E.2.01.01.01.001.001	1.1.1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da parte dello Stato	0	0	0
E.2.01.01.01.001.002	1.1.1.1.1.2 - Trasferimento ex art. 37 comma 4 d.l.113/2018 conv. In l.132/2018	0	0	0
E.2.01.01.01.001.003	1.1.1.1.1.3 - Entrate per mobilità personale ex art. 113 bis commi 2 e 3 D.Lgs.159/2011	0	0	0
E.2.01.05.00.000	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.310.000	2.601.902	2.601.902

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
E.2.01.05.01.000	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0
E.2.01.05.01.999	1.1.2.1.1 - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	0	0
E.3.00.00.00.000	2. - Entrate extratributarie	349.685	336.985	336.985
E.3.01.00.00.000	2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi dalla gestione dei beni	336.985	336.985	336.985
E.3.01.03.00.000	2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	336.985	336.985	336.985
E.3.01.03.01.000	2.1.1.1 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	0	0	0
E.3.01.03.01.001	2.1.1.1.1 - Diritti reali di godimento	0	0	0
E.3.01.03.01.002	2.1.1.1.2 - Canone occupazione spazi e aree pubbliche	0	0	0
E.3.05.00.00.000	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	12.700	0	0
E.3.05.01.00.000	2.2.1 - Indennizzi di assicurazione	500	0	0
E.3.05.01.01.000	2.2.1.1 - Indennizzi di assicurazione contro i danni	0	0	0
E.3.05.01.01.002	2.2.1.1.1 - Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
E.3.05.02.00.000	2.2.2 - Rimborsi in entrata	12.200	0	0
E.3.05.02.03.000	2.2.2.1 - Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0	0	0
E.3.05.02.03.001	2.2.2.1.1 - Entrate da rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da amministrazioni centrali	0	0	0
E.3.05.02.04.000	2.2.2.2 - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0	0	0
E.3.05.02.04.001	2.2.2.2.1 - Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	0	0	0
E	TOTALE ENTRATE CORRENTI	14.378.898	16.058.100	16.058.100
E.4.00.00.00.000	3. - Entrate in conto capitale	850.000	0	0
E.4.02.00.00.000	3.1 - Contributi agli investimenti	850.000	0	0
E.4.02.01.00.000	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	850.000	0	0
E.4.02.01.01.000	3.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0	0	0
E.4.02.01.01.001	3.1.1.1.1 - Contributi agli investimenti da Ministeri	0	0	0
E	TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	850.000	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
E.9.00.00.00.000	4. - Entrate per conto terzi e partite di giro	0	0	0
E.9.01.00.00.000	4.1 - Entrate per partite di giro	0	0	0
E.9.01.01.00.000	4.1.1 - Altre ritenute	0	0	0
E.9.01.01.02.000	4.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	0	0
E.9.01.01.02.001	4.1.1.1.1 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	0	0
E.9.01.02.00.000	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0	0	0
E.9.01.02.01.000	4.1.2.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0
E.9.01.02.01.001	4.1.2.1.1 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0
E.9.01.02.02.000	4.1.2.2 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0
E.9.01.02.02.001	4.1.2.2.1 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0	0	0
E.9.01.99.00.000	4.1.3 - Altre entrate per partite di giro	0	0	0
E.9.01.99.01.000	4.1.3.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

	2020	2021	2022
E.9.01.99.01.001	0	0	0
4.1.3.1.1 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine			
E.9.01.99.03.000	0	0	0
4.1.3.2 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali			
E.9.01.99.03.001	0	0	0
4.1.3.2.1 - Rimborso di fondi economali e carte aziendali			
E.9.02.00.00.000	0	0	0
4.2 - Entrate per conto terzi			
E.9.02.99.00.000	0	0	0
4.2.1 - Altre entrate per conto terzi			
E.9.02.99.99.000	0	0	0
4.2.1.1 - Altre entrate per conto terzi			
E.9.02.99.99.999	0	0	0
4.2.1.1.1 - Altre entrate per conto terzi			
E.9.02.99.99.999.001	0	0	0
4.2.1.1.1.1 - Partite di giro correttive			
E.9.02.99.99.999.002	0	0	0
4.2.1.1.1.2 - Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti			
E	0	0	0
TOTALE PARTITE DI GIRO			
E	15.228.898	16.058.100	16.058.100
TOTALE ENTRATE			
PARTE II - SPESE			

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.00.00.00.000	1. - Spese correnti	14.378.898	16.174.569	16.146.569
U.1.01.00.00.000	1.1 - Redditi da lavoro dipendente	8.431.514	11.022.748	11.022.748
U.1.01.01.00.000	1.1.1 - Retribuzioni lorde	6.581.974	8.515.620	8.515.620
U.1.01.01.01.000	1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	0	0	0
U.1.01.01.01.002	1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	0	0	0
U.1.01.01.01.002.001	1.1.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	0	0	0
U.1.01.01.01.002.002	1.1.1.1.1.2 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	0	0	0
U.1.01.01.01.002.003	1.1.1.1.1.3 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente- inquadramenti ex art.113 bis commi 2 e 3	0	0	0
U.1.01.01.01.003	1.1.1.1.2 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0	0	0
U.1.01.01.01.004	1.1.1.1.3 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0	0	0
U.1.01.01.01.004.001	1.1.1.1.3.1 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente	0	0	0
U.1.01.01.01.004.002	1.1.1.1.3.2 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.01.01.01.006	1.1.1.1.4 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0	0	0
U.1.01.01.02.000	1.1.1.2 - Altre spese per il personale	0	0	0
U.1.01.01.02.002	1.1.1.2.1 - Buoni pasto	0	0	0
U.1.01.01.02.999	1.1.1.2.2 - Altre spese per il personale n.a.c.	0	0	0
U.1.01.02.00.000	1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	1.849.540	2.507.128	2.507.128
U.1.01.02.01.000	1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	0	0	0
U.1.01.02.01.001	1.1.2.1.1 - Contributi obbligatori per il personale	0	0	0
U.1.02.00.00.000	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	596.918	792.859	792.859
U.1.02.01.00.000	1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	596.918	792.859	792.859
U.1.02.01.01.000	1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0	0	0
U.1.02.01.01.001	1.2.1.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	0	0	0
U.1.02.01.06.000	1.2.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.02.01.06.001	1.2.1.2.1 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	0	0	0
U.1.02.01.09.000	1.2.1.3 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	0	0
U.1.02.01.09.001	1.2.1.3.1 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0	0	0
U.1.02.01.99.000	1.2.1.4 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0	0	0
U.1.02.01.99.999	1.2.1.4.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0	0	0
U.1.03.00.00.000	1.4 - Acquisto di beni e servizi	3.878.325	3.632.502	3.604.502
U.1.03.01.00.000	1.4.1 - Acquisto di beni	118.600	87.600	87.600
U.1.03.01.01.000	1.4.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	0	0	0
U.1.03.01.01.001	1.4.1.1.1 - Giornali e riviste	0	0	0
U.1.03.01.01.002	1.4.1.1.2 - Pubblicazioni	0	0	0
U.1.03.01.02.000	1.4.1.2 - Altri beni di consumo	0	0	0
U.1.03.01.02.001	1.4.1.2.1 - Carta, cancelleria e stampati	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.03.01.02.002	1.4.1.2.2 - Carburanti, combustibili e lubrificanti	0	0	0
U.1.03.01.02.005	1.4.1.2.3 - Accessori per uffici e alloggi	0	0	0
U.1.03.01.02.006	1.4.1.2.4 - Materiale informatico	0	0	0
U.1.03.01.02.009	1.4.1.2.5 - Beni per attività di rappresentanza	0	0	0
U.1.03.01.02.014	1.4.1.2.6 - Spampati specialistici	0	0	0
U.1.03.01.02.999	1.4.1.2.7 - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0	0	0
U.1.03.02.00.000	1.4.2 - Acquisto di servizi	3.759.725	3.544.902	3.516.902
U.1.03.02.01.000	1.4.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0
U.1.03.02.01.001	1.4.2.1.1 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0	0	0
U.1.03.02.01.001.001	1.4.2.1.1.1 - Compensi al Direttore dell'Agenzia	0	0	0
U.1.03.02.01.001.002	1.4.2.1.1.2 - Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	0	0	0
U.1.03.02.01.002	1.4.2.1.2 - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.03.02.01.008	1.4.2.1.3 - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0	0	0
U.1.03.02.02.000	1.4.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	0	0	0
U.1.03.02.02.001	1.4.2.2.1 - Rimborso per viaggio e trasloco	0	0	0
U.1.03.02.02.002	1.4.2.2.2 - Indennità di missione e di trasferta	0	0	0
U.1.03.02.02.004	1.4.2.2.3 - Pubblicità	0	0	0
U.1.03.02.02.005	1.4.2.2.4 - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0	0	0
U.1.03.02.02.999	1.4.2.2.5 - Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0	0	0
U.1.03.02.04.000	1.4.2.3 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	0	0	0
U.1.03.02.04.004	1.4.2.3.1 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0	0	0
U.1.03.02.04.999	1.4.2.3.2 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	0	0	0
U.1.03.02.05.000	1.4.2.4 - Utenze e canoni	0	0	0
U.1.03.02.05.001	1.4.2.4.1 - Telefonia fissa	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.03.02.05.002	1.4.2.4.2 - Telefonia mobile	0	0	0
U.1.03.02.05.003	1.4.2.4.3 - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0	0	0
U.1.03.02.05.004	1.4.2.4.4 - Energia elettrica	0	0	0
U.1.03.02.05.005	1.4.2.4.5 - Acqua	0	0	0
U.1.03.02.05.006	1.4.2.4.6 - Gas	0	0	0
U.1.03.02.05.007	1.4.2.4.7 - Spese di condominio	0	0	0
U.1.03.02.07.000	1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi	0	0	0
U.1.03.02.07.004	1.4.2.5.1 - Noleggio di hardware	0	0	0
U.1.03.02.07.006	1.4.2.5.2 - Licenze d'uso per software	0	0	0
U.1.03.02.07.008	1.4.2.5.3 - Noleggio di impianti e macchinari	0	0	0
U.1.03.02.09.000	1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	0	0	0
U.1.03.02.09.001	1.4.2.6.1 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.03.02.09.004	1.4.2.6.2 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	0	0	0
U.1.03.02.09.005	1.4.2.6.3 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0	0	0
U.1.03.02.09.006	1.4.2.6.4 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0	0	0
U.1.03.02.09.008	1.4.2.6.5 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0	0	0
U.1.03.02.10.000	1.4.2.7 - Consulenze	0	0	0
U.1.03.02.10.001	1.4.2.7.1 - Incarichi libero professionali di studi, ricerche e consulenza	0	0	0
U.1.03.02.10.002	1.4.2.7.2 - Esperti per commissioni comitati e consigli	0	0	0
U.1.03.02.11.000	1.4.2.8 - Prestazioni professionali e specialistiche	0	0	0
U.1.03.02.11.999	1.4.2.8.1 - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	0	0	0
U.1.03.02.11.999.001	1.4.2.8.1.1 - Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	0	0	0
U.1.03.02.11.999.002	1.4.2.8.1.2 - PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	0	0	0
U.1.03.02.11.999.003	1.4.2.8.1.3 - Fornitura servizi per completamento inserimentodati su open regio ex art. 33, comma 3, dpr 234/2011	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.03.02.13.000	1.4.2.9 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0	0	0
U.1.03.02.13.002	1.4.2.9.1 - Servizi di pulizia e lavanderia	0	0	0
U.1.03.02.13.003	1.4.2.9.2 - Trasporti, traslochi e facchinaggio	0	0	0
U.1.03.02.13.999	1.4.2.9.3 - Altri servizi ausiliari n.a.c.	0	0	0
U.1.03.02.16.000	1.4.2.10 - Servizi amministrativi	0	0	0
U.1.03.02.16.001	1.4.2.10.1 - Pubblicazione bandi di gara	0	0	0
U.1.03.02.16.002	1.4.2.10.2 - Spese postali	0	0	0
U.1.03.02.17.000	1.4.2.11 - Servizi finanziari	0	0	0
U.1.03.02.17.002	1.4.2.11.1 - Oneri per servizio di tesoreria	0	0	0
U.1.03.02.18.000	1.4.2.12 - Servizi sanitari	0	0	0
U.1.03.02.18.001	1.4.2.12.1 - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0	0	0
U.1.03.02.19.000	1.4.2.14 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.03.02.19.001	1.4.2.14.1 - Gestione e manutenzione applicazioni	0	0	0
U.1.03.02.19.003	1.4.2.14.2 - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0	0	0
U.1.03.02.19.004	1.4.2.14.3 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0	0	0
U.1.03.02.19.005	1.4.2.14.4 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0	0	0
U.1.03.02.19.006	1.4.2.14.5 - Servizi di sicurezza	0	0	0
U.1.03.02.19.007	1.4.2.14.6 - Servizi per la gestione documentale	0	0	0
U.1.03.02.19.008	1.4.2.14.7 - Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	0	0	0
U.1.03.02.19.010	1.4.2.14.8 - Servizi di consulenza e prestazioni professionali per ICT	0	0	0
U.1.09.00.00.000	1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	805.681	200.000	200.000
U.1.09.01.00.000	1.5.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)	805.681	200.000	200.000
U.1.09.01.01.000	1.5.1.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)	0	0	0
U.1.09.01.01.001	1.5.1.1.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni)	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.09.01.01.001.001	1.5.1.1.1.1 - Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011	0	0	0
U.1.09.01.01.001.002	1.5.1.1.1.2 - Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	0	0	0
U.1.10.00.00.000	1.6 - Altre spese correnti	666.460	526.460	526.460
U.1.10.01.00.000	1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	300.000	160.000	160.000
U.1.10.01.01.000	1.6.1.1 - Fondo di riserva	0	0	0
U.1.10.01.01.001	1.6.1.1.1 - Fondi di riserva	0	0	0
U.1.10.01.03.000	1.6.1.2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	0	0	0
U.1.10.01.03.001	1.6.1.2.1 - Fondo crediti di dubbia esigibilità di parte corrente	0	0	0
U.1.10.01.04.000	1.6.1.3 - Fondo rinnovi contrattuali	0	0	0
U.1.10.01.04.001	1.6.1.3.1 - Fondo rinnovi contrattuali	0	0	0
U.1.10.01.99.000	1.6.1.4 - Altri fondi e accantonamenti	0	0	0
U.1.10.01.99.999	1.6.1.4.1 - Altri fondi n.a.c.	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.10.02.00.000	1.6.2 - Fondo pluriennale vincolato	0	0	0
U.1.10.02.01.000	1.6.2.1 - Fondo pluriennale vincolato	0	0	0
U.1.10.02.01.001	1.6.2.1.1 - Fondo pluriennale vincolato	0	0	0
U.1.10.04.00.000	1.6.3 - Premi di assicurazione	20.000	20.000	20.000
U.1.10.04.01.000	1.6.3.1 - Premi di assicurazione contro i danni	0	0	0
U.1.10.04.01.001	1.6.3.1.1 - Premi di assicurazione su beni mobili	0	0	0
U.1.10.04.01.003	1.6.3.1.2 - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0	0	0
U.1.10.05.00.000	1.6.4 - Spese dovute a sanzioni risarcimenti ed indennizzi	10.000	10.000	10.000
U.1.10.05.01.000	1.6.4.1 - Spese dovute a sanzioni	0	0	0
U.1.10.05.01.001	1.6.4.1.1 - Spese dovute a sanzioni	0	0	0
U.1.10.99.00.000	1.6.5 - Altre spese correnti n.a.c.	336.460	336.460	336.460
U.1.10.99.99.000	1.6.5.1 - Altre spese correnti n.a.c.	336.460	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.1.10.99.99.999	1.6.5.1.1 - Altre spese correnti n.a.c.	0	0	0
U.1.10.99.99.999.001	1.6.5.1.1.1 - Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D Lgs. 159/2011)	0	0	0
U	TOTALE USCITE CORRENTI	14.378.898	16.174.569	16.146.569
U.2.00.00.00.000	2. - Spese in conto capitale	5.440.000	5.105.000	1.805.000
U.2.02.00.00.000	2.1 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.440.000	5.105.000	1.805.000
U.2.02.01.00.000	2.1.1 - Beni materiali	485.000	150.000	150.000
U.2.02.01.03.000	2.1.1.1 - Mobili e arredi	0	0	0
U.2.02.01.03.001	2.1.1.1.1 - Mobili e arredi per ufficio	0	0	0
U.2.02.01.06.000	2.1.1.2 - Macchine per ufficio	0	0	0
U.2.02.01.06.001	2.1.1.2.1 - Macchine per ufficio	0	0	0
U.2.02.01.07.000	2.1.1.3 - Hardware	0	0	0
U.2.02.01.07.001	2.1.1.3.1 - Server	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.2.02.01.07.002	2.1.1.3.2 - Postazioni di lavoro	0	0	0
U.2.02.01.07.003	2.1.1.3.3 - Periferiche	0	0	0
U.2.02.01.07.004	2.1.1.3.4 - Apparati di telecomunicazione	0	0	0
U.2.02.01.07.005	2.1.1.3.5 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0	0	0
U.2.02.03.00.000	2.1.2 - Beni immateriali	4.955.000	4.955.000	1.655.000
U.2.02.03.02.000	2.1.2.1 - Software	0	0	0
U.2.02.03.02.001	2.1.2.1.1 - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0	0	0
U.2.02.03.02.002	2.1.2.1.2 - Acquisto software	0	0	0
U.2.02.03.06.000	2.1.2.2 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0	0	0
U.2.02.03.06.001	2.1.2.2.1 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	0	0	0
U.2.02.03.99.000	2.1.2.3 - Spese per investimento per beni immateriali n.a.c.	0	0	0
U.2.02.03.99.001	2.1.2.3.1 - Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D.Lgs. 159/2011) n.i.	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.2.05.00.00.000	2.2 - Altre spese in conto capitale	0	0	0
U.2.05.02.00.000	2.2.1 - Fondi pluriennali vincolati n conto capitale	0	0	0
U.2.05.02.01.000	2.2.1.1 - Fondi pluriennali vincolati n conto capitale	0	0	0
U.2.05.02.01.001	2.2.1.1.1 - Fondi pluriennali vincolati in conto capitale	0	0	0
U.2.05.03.00.000	2.2.2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità in conto capitale	0	0	0
U.2.05.03.01.000	2.2.2.1 - Fondo crediti di dubbia esigibilità in conto capitale	0	0	0
U.2.05.03.01.001	2.2.2.1.1 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0	0	0
U	TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	5.440.000	5.105.000	1.805.000
U.7.00.00.00.000	4. - Uscite per conto terzi e partite di giro	0	0	0
U.7.01.00.00.000	4.1 - Uscite per partite di giro	0	0	0
U.7.01.01.00.000	4.1.1 - Versamenti di altre ritenute	0	0	0
U.7.01.01.02.000	4.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.7.01.01.02.001	4.1.1.1.1 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	0	0
U.7.01.02.00.000	4.1.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	0	0	0
U.7.01.02.01.000	4.1.2.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0
U.7.01.02.01.001	4.1.2.1.1 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0
U.7.01.02.02.000	4.1.2.2 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0
U.7.01.02.02.001	4.1.2.2.1 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	0	0
U.7.01.99.00.000	4.1.3 - Altre uscite per partite di giro	0	0	0
U.7.01.99.01.000	4.1.3.1 - Spese non andate a buon fine	0	0	0
U.7.01.99.01.001	4.1.3.1.1 - Spese non andate a buon fine	0	0	0
U.7.01.99.03.000	4.1.3.2 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0
U.7.01.99.03.001	4.1.3.2.1 - Costituzione fondi economali e carte aziendali	0	0	0
U.7.02.99.00.000	4.1.4 - Altre uscite per conto terzi	0	0	0

ANBSC

Bilancio Preventivo Pluriennale 2020 - 2022

		2020	2021	2022
U.7.02.99.99.000	4.1.4.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0	0	0
U.7.02.99.99.999	4.1.4.1.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0	0	0
U.7.02.99.99.999.001	4.1.4.1.1.1 - Partite di giro correttive	0	0	0
U.7.02.99.99.999.002	4.1.4.1.1.2 - Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0	0	0
U	TOTALE PARTITE DI GIRO	0	0	0
U	TOTALE USCITE	19.818.898	21.279.569	17.951.569

Agenzia Nazionale per L'Amministrazione e La Destinazione Dei Beni Sequestrati e Confiscati alla Criminalita' Organizzata

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO 2020		ANNO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Entrate contributive				
Entrate derivanti da trasferimenti	14.029.213	15.824.510	10.691.155	10.691.155
Altre Entrate	349.685	716.981	395.394	925.895
A) Totale entrate correnti	14.378.898	16.541.492	11.086.549	11.617.050
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali e la riscossione dei crediti				
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	850.000	850.000	842.493	842.493
Accensione di prestiti				
B) Totale entrate c/capitale	850.000	850.000	842.493	842.493
C) Entrate per gestioni speciali				
D) Entrate per partite di giro		16.278.033	3.060.000	19.048.951
(A+B+C+D) totale entrate	15.228.898	33.669.525	14.989.042	31.508.494
E) utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	4.590.000	8.957.782	5.824.680	8.570.992
Totali a pareggio	19.818.898	42.627.308	20.813.722	40.079.486

USCITE	ANNO 2020		ANNO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Funzionamento	14.378.898	20.663.316	11.975.046	15.165.408
Interventi diversi				
Oneri comuni				
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi				
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri				
A1) Totale uscite correnti	14.378.898	20.663.316	11.975.046	15.165.408
Investimenti	5.440.000	5.685.958	5.778.676	5.860.300
Oneri comuni				
Accantonamenti per spese future				
Accantonamenti per ripristino investimenti				
A1) Totale uscite conto capitale	5.440.000	5.685.958	5.778.676	5.860.300
C1) Uscite per gestioni speciali				
D1) Uscite per partite di giro		16.278.033	3.060.000	19.053.778
(A1+B1+C1+D1) totale uscite	19.818.898	42.627.308	20.813.722	40.079.486
E1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale				
Totali a pareggio	19.818.898	42.627.308	20.813.722	40.079.486

ANBSC

PROSPETTO DI PREVISIONE GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI

PREVISIONALE 2020

Previsioni di competenza

Previsioni di cassa

Missione 2 - Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio

2.2 Attuazione da parte delle Prefetture - Uffici Territoriali del Governo delle missioni del Ministero dell'Interno sul territorio (3.6 Ordine Pubblico e Sicurezza non altrimenti classificabili)	19.192.438	25.608.748
TOTALE	19.192.438	25.608.748

Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche

32.2 Indirizzo politico (3.6 Ordine Pubblico e Sicurezza non altrimenti classificabili)	626.460	740.526
32.3 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza (3.6 Ordine Pubblico e Sicurezza non altrimenti classificabili)	0	0
TOTALE	626.460	740.526

Missione 99 - Servizi conto terzi e partite di giro

99.1 Servizi conto terzi e partite di giro (3.6 Ordine Pubblico e Sicurezza non altrimenti classificabili)	0	16.278.033
TOTALE	0	16.278.033

TOTALE GENERALE	19.818.898	42.627.307
------------------------	-------------------	-------------------

ANBSC

PROSPETTO DI PREVISIONE GESTIONALE PER MISSIONI E PROGRAMMI

PREVISIONALE 2020

Previsioni di competenza

Previsioni di cassa

Risultato di Amministrazione presunto

Avanzo presunto anno 2020

	Fondo cassa iniziale	28.576.475,85
+	Residui Attivi Iniziali	17.432.835,72
-	Residui Passivi Iniziali	20.040.090,99
=	Avanzo di Amministrazione iniziale	25.969.220,58
+	Entrate gia' accertate	8.226.524,91
-	Uscite gia' impegnate	3.731.775,80
+/-	Variazioni dei residui Attivi gia' verificatisi nell'Esercizio	0,00
-/+	Variazioni dei residui Passivi gia' verificatisi nell'Esercizio	0,00
=	Avanzo di Amministrazione alla data di redazione del Bilancio	30.463.969,69
+	Entrate presunte per il restante periodo	0,00
-	Uscite presunte per il restante periodo	0,00
+/-	Variazione dei residui Attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+	Variazioni dei residui Passivi, presunte per il restante periodo	0,00
=	Avanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2019 da applicare al bilancio dell'anno 2020	30.463.969,69

Risultato di Amministrazione presunto

Gestione Utilizzo Presunto

	Parte vincolata		
1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.170.000,00	
2	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	3.300.000,00	
3	Mobili e arredi per ufficio	120.000,00	
	Totale parte vincolata		4.590.000,00
	Parte disponibile		
	Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2020	30.463.969,69	
	Totale parte disponibile		25.873.969,69
	Totale Risultato di Amministrazione presunto al 31/12/2019		30.463.969,69



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

RELAZIONE PROGRAMMATICA 2020 - 2022

1. Premessa

La presente relazione programmatica, realizzata in ossequio alle disposizioni di cui all'articolo 3 del decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 234, contiene le linee strategiche, le politiche e i programmi delle attività che l'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (di seguito Agenzia o ANBSC) intende intraprendere o sviluppare nel prossimo triennio 2020-2022.

Va premesso che nel corso degli ultimi anni sono intervenute importanti modifiche normative che hanno condizionato la struttura dell'Agenzia e la cui attuazione è, inevitabilmente, ancora in corso; modifiche che, pertanto, impattano sugli obiettivi che l'Ente dovrà realizzare nell'arco temporale in esame.

Al riguardo, le modifiche al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 (di seguito Codice antimafia), sono state numerose e, in due casi, di ampia portata con riferimento sia alla struttura organizzativa dell'Agenzia sia all'amministrazione e destinazione dei beni confiscati: si tratta della legge 17 ottobre 2017, n. 161, recante *"Modifiche al codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, al codice penale e alle norme di attuazione, di coordinamento e transitorie del codice di procedura penale e altre disposizioni. Delega al Governo per la tutela del lavoro nelle aziende sequestrate e confiscate"* e del D.L. 4 ottobre 2018, n. 113 (convertito con modificazioni dalla L. 1° dicembre 2018, n. 132), recante *"Disposizioni urgenti in materia di protezione internazionale e immigrazione, sicurezza pubblica, nonché misure per la funzionalità del Ministero dell'interno e l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata"*.

A ciò si aggiunga che è stato emanato il nuovo regolamento di organizzazione, il D.P.R. 9 agosto 2018, n. 118, *"Regolamento recante la disciplina sull'organizzazione e la dotazione delle risorse umane e strumentali per il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159"*. Il provvedimento – entrato in vigore il 31 ottobre 2018 – ha rappresentato uno strumento essenziale per adeguare gli assetti dell'Agenzia.



www.anbcs.it

agenzia.nazionale@anbcs.it

agenzia.nazionale@pec.anbcs.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

In particolare, la riforma del 2017 ha previsto un significativo incremento della dotazione organica, da 30 a 200 unità; una nuova composizione del Consiglio direttivo; l'istituzione di un nuovo Organo - il Comitato consultivo di indirizzo; un ruolo rafforzato per i Nuclei di supporto presso le Prefetture; altre disposizioni volte a rafforzare la capacità di azione nel settore aziendale, anche favorendo l'instaurazione e prosecuzione di rapporti commerciali tra imprese oggetto di sequestro e confisca.

Il decreto-legge n. 113 del 2018, come convertito, ha, tra l'altro, reintrodotta la possibilità di istituire, con delibera del Consiglio direttivo, fino a 4 sedi secondarie dell'Agenzia e ha previsto che all'aumento di organico, introdotto dalla legge n. 161 del 2017 e pari a 170 unità, si provveda nel numero di 100 tramite procedure di mobilità ordinaria e, innovando, per la restante parte mediante procedure selettive pubbliche attraverso risorse finanziarie appositamente assegnate all'Agenzia.

2. Gli indirizzi operativi

Giova premettere che sulla base delle priorità politiche indicate dal Ministro dell'Interno, Autorità vigilante dell'Agenzia, le attività istituzionali dell'Agenzia sono orientate agli indirizzi operativi di seguito riportati:

1) Sviluppo di strategie di ottimizzazione dei processi di gestione dei beni sequestrati e confiscati

Il legislatore ha impresso ai beni confiscati una finalizzazione (istituzionale /sociale e di valorizzazione) che richiede una più efficiente fase di gestione per garantirne una pronta destinazione al momento della confisca definitiva. In questa direzione, appare necessario, tenendo conto delle criticità endemiche, sviluppare strategie che possano migliorare il confronto tra i diversi soggetti interessati, sia attraverso l'implementazione delle reti informative, sia mediante la promozione di iniziative finalizzate ad ottimizzare i processi gestionali nei territori di riferimento.

2) Promozione delle attività di partenariato pubblico e privato per migliorare le performance decisionali

La gestione e la destinazione dei beni confiscati richiede il coinvolgimento di tutti i soggetti che, a vario titolo, entrano nei processi decisionali volti al raggiungimento degli obiettivi che il legislatore affida all'Agenzia. In tale ottica appare necessario implementare le forme di partenariato (protocolli, convenzioni, intese) con le Amministrazioni statali e territoriali, le associazioni di categoria, gli ordini professionali, le università e il mondo dell'associazionismo e della cooperazione sociale. L'integrazione delle competenze dell'Agenzia con quelle specifiche di settore potrà contribuire a supportare e a rendere più efficace la gestione dei beni, in particolar modo quelli aziendali, rurali e di particolare valore artistico, nonché la tempestiva destinazione degli stessi.



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

3) Realizzazione di linee d'azione mirate a sviluppare i processi di cooperazione inter-istituzionale con l'Autorità giudiziaria

Nel flusso procedimentale che va dalla sottrazione del bene alla criminalità organizzata alla restituzione dello stesso alla collettività, s'intersecano due fasi, una prettamente giudiziaria, l'altra di natura amministrativa. Nello svolgimento di tali fasi, le relazioni tra Autorità giudiziaria e Agenzia devono essere sempre più improntate al dialogo, allo scambio e alla cooperazione. In tale ottica appare necessario implementare linee di azione che, sulla base di capillari flussi informativi, possano assicurare la migliore utilizzazione del bene in vista della sua assegnazione e destinazione.

4) Implementazione delle attività dirette alla promozione della legalità percepibile nei confronti della comunità locale

L'ingente patrimonio di beni e di aziende confiscate impone di cogliere l'importanza di un efficace sistema di gestione che valorizzi detti beni e li restituisca alla collettività per il miglioramento del benessere sociale ed economico dei territori interessati. Nella consapevolezza che sussiste un legame tra degrado urbano, sociale ed educativo e incremento dei fenomeni criminosi, i beni confiscati possono rappresentare un importante strumento per conseguire politiche di sviluppo e coesione delle aree geografiche interessate dal fenomeno mafioso, contribuendo ad alimentare la consapevolezza di un'alternativa praticabile allo stato di soggezione alle organizzazioni criminali. In tale ottica, appare proficua una scelta orientata a destinare, in relazione alle diverse specificità ed esigenze del territorio, i beni immobili confiscati al miglioramento dell'infrastrutturazione sociale e dei processi di inclusione sociale per le persone che vivono condizioni di esclusione e marginalità, all'incremento della dotazione e della qualità degli spazi e dei servizi pubblici ai cittadini, alla creazione di nuove opportunità di lavoro per i giovani e per le fasce più deboli della popolazione, producendo, nel contempo, beni e servizi di interesse pubblico.

3. Le politiche e i programmi delle attività

Nel quadro delle novità introdotte, come detto, dalle recenti riforme, l'Agenzia è anche impegnata nella realizzazione di programmi di sviluppo finalizzati alla propria crescita qualitativa e quantitativa.

L'impegno è rivolto complessivamente:

- a) alla definizione dell'assetto organizzativo dell'Ente;
- b) al miglioramento dei processi di gestione e destinazione dei beni confiscati;
- c) all'evoluzione del sistema informativo dell'Agenzia;
- d) all'ottimizzazione dei processi amministrativo-contabili;



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

e) al miglioramento delle azioni di comunicazione e di trasparenza delle informazioni relative all'attività dell'Agenzia.

a) Definizione dell'assetto organizzativo dell'Ente.

L'attuale assetto organizzativo verrà completamente rimodulato nel corso del triennio 2020-2022, per dare attuazione ai contenuti del nuovo regolamento di organizzazione e alle modifiche normative introdotte dalla legge n. 161 del 2017 e dal decreto-legge n. 113 del 2018.

In funzione di quanto sopra proseguirà l'attività connessa al reclutamento di personale e sarà affrontato il problema logistico di alcune sedi di servizio, segnatamente per quella principale di Roma.

Come detto, a seguito della riforma di cui alla legge n. 161 del 2017, la dotazione organica dell'Agenzia è passata da 30 a 200 unità di personale: per adeguarsi a tale nuova previsione, risulterà fondamentale proseguire, nel corso del triennio in questione, nelle procedure di copertura delle posizioni dirigenziali e nell'inquadramento nei ruoli dell'Agenzia del personale che attualmente vi presta servizio in posizione di comando/distacco, avviando anche le procedure di mobilità *ex art. 30* del decreto legislativo n. 165 del 2001 (ai sensi di quanto disposto dai commi 2 e 3 dell'art. 113-*bis* del Codice antimafia) e quelle concorsuali previste dal comma 2-*bis* dello stesso art. 113-*bis*, onde consentire il raggiungimento delle 200 unità di ruolo previste dalla norma attualmente in vigore.

Al riguardo, si evidenzia che nel corso del 2019, in considerazione della modifica apportata dal decreto-legge n. 113 del 2018, che ha reintrodotto la possibilità di istituire, con delibera del Consiglio direttivo, fino a 4 sedi secondarie dell'Agenzia, si è già reso necessario adottare il nuovo atto di organizzazione dell'Agenzia previsto dall'art. 4 del D.P.R. n. 118/2018 (provvedimento del Direttore del 2 luglio 2019, prot. n. 29603).

A ciò si aggiunga che, con decorrenza 1° luglio 2019, sono state inquadrate nei ruoli dell'Agenzia le prime 7 unità di personale non dirigenziale. Con la trasmissione al Dipartimento della funzione pubblica, all'interno della rilevazione della domanda di lavoro pubblico del concorso unico, del prospetto delle necessità assunzionali dell'ANBSC, è stato, altresì, dato impulso, per la parte di competenza, alla procedura selettiva pubblica per il reclutamento delle 70 unità di personale, come previsto dall'art. 113-*bis*, comma 2-*bis*, del Codice antimafia. Nel corso del mese di luglio 2019 è stata avviata anche la procedura di inquadramento nei ruoli dell'Agenzia del personale che ha fatto domanda di stabilizzazione a seguito della legge n. 161 del 2017.

Con successivo ricorso alle procedure di mobilità ai sensi dell'art. 30 del decreto legislativo n. 165 del 2001, si provvederà alla copertura dei posti residui.



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

Inoltre ai sensi del successivo comma 4-ter – parimenti introdotto dal decreto-legge n. 113 del 2018, convertito con modificazioni dalla legge n. 132 del 2018 - l'Agenzia potrà continuare a far ricorso al personale in posizione di comando/distacco /fuori ruolo (nella misura massima di n. 100 unità), in base allo speciale regime che prevede la conservazione dello stato giuridico e del trattamento economico fisso, continuativo e accessorio, previsto dai rispettivi ordinamenti, con oneri a carico dell'amministrazione di appartenenza e successivo rimborso da parte dell'Agenzia dei soli oneri relativi al trattamento accessorio.

Per quanto concerne l'attuale fase di "popolamento" dei ruoli, si rappresenta che il processo in questione rischia di non trovare concreta applicazione, a causa del complesso meccanismo ablatorio introdotto dal legislatore che, imperniato sul principio di invarianza della spesa, prevede attualmente che per 100 unità di personale il passaggio a quest'Organismo avvenga, in esito alle procedure di mobilità e di inquadramento, previa acquisizione del nulla osta da parte delle Amministrazioni di provenienza e con la soppressione del posto in organico presso le medesime e il contestuale passaggio delle relative risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia. Considerata la difficoltà di raggiungere l'obiettivo di consentire, con un meccanismo così difficilmente suscettibile di collaborazione da parte di altre Amministrazioni, fortemente penalizzabili, una rapida fase di rilancio dell'Agenzia, si ritiene auspicabile un intervento normativo che delinei un modello di più agile e celere applicazione, non condizionato dalla necessità di salvaguardare il principio di invarianza di spesa e la neutralità finanziaria del processo di trasferimento del personale.

Per quanto, invece, concerne il problema logistico delle sedi, si evidenzia che la nuova articolazione, prevista dalla riforma, modifica sensibilmente anche il quadro esigenziale dei fabbisogni immobiliari dell'Agenzia. Diviene, in particolare, urgente risolvere la grave situazione alloggiativa degli uffici centrali dell'Agenzia in Roma. Infatti, le unità in servizio attualmente presso gli uffici centrali sono tuttora dislocate in tre distinti plessi immobiliari, situati in zone diverse e tra loro distanti della Capitale, con lo sconveniente frazionamento della sede centrale e il moltiplicarsi delle criticità connesse all'assoluta mancanza di strumenti di vigilanza e controllo sugli ingressi e sulla corrispondenza. Occorrerà quindi individuare una soluzione logistica idonea a superare le evidenziate criticità.

Ulteriori interventi riguarderanno le sedi di Reggio Calabria e Milano, per le quali sono stati individuati nuovi immobili maggiormente rispondenti alle esigenze che necessitano di interventi di adeguamento i cui costi sono in corso di quantificazione.

b) Miglioramento dei processi di gestione e destinazione dei beni confiscati

Considerato che il *core business* dell'Agenzia consiste nella gestione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità, nel corso del triennio 2020-2022, con l'auspicio che la riforma del Codice antimafia e l'adozione dei connessi regolamenti consentano il potenziamento delle risorse umane presenti, occorre quindi proseguire e implementare le attività connesse al miglioramento dei processi di gestione e di destinazione



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità, dando corso a diverse iniziative che riguardano le aree di intervento di seguito indicate.

1) L'incremento delle attività di destinazione

Per il prossimo triennio, si proseguirà a dare il massimo impulso alle attività concertative di carattere amministrativo, volte a intensificare l'acquisizione da parte degli enti territoriali, destinatari, *ex lege*, dei beni immobili confiscati.

Verranno, poi, effettuate le attività finalizzate alle vendite degli immobili necessarie a soddisfare i creditori secondo le modalità e le previsioni stabilite dalla legge n. 228 del 2012, peraltro già deliberata dal Consiglio Direttivo. Verranno poste in essere le necessarie attività finalizzate alla vendita delle aziende definitivamente confiscate destinate dal Consiglio Direttivo ai sensi dell'art. 48, comma 8, lettera c), del Codice antimafia, nonché le attività di vendita degli immobili per i quali l'ANBSC non ha ricevuto manifestazioni d'interesse (ai sensi dell'art. 48, comma 5, del Codice antimafia).

Al riguardo, giova citare le attività poste in essere per la Convenzione con il Consiglio Nazionale del Notariato per l'affidamento delle procedure di vendita dei beni immobili confiscati.

Riguardo all'affitto delle aziende destinate, si ritiene, mediante il ricorso alla convenzione con CFI (Cooperazione, Finanza, Impresa), di poter offrire il necessario sostegno finanziario e manageriale alle cooperative costituite dai lavoratori delle aziende confiscate che vogliono rilevarle.

2) L'affinamento dei processi decisionali e di lavoro

Si intensificheranno (anche alla luce delle innovazioni, al riguardo, introdotte dalla riforma del Codice antimafia) le attività svolte in stretta collaborazione e coordinamento con i Nuclei di supporto delle Prefetture. Particolare cura verrà altresì dedicata alla gestione dei beni mobili registrati, introducendo un più stretto partenariato con il PRA e la Motorizzazione Civile, al fine di snellire le procedure di reperimento delle informazioni dai pubblici registri, nonché la loro attualizzazione con il reale stato giudiziario ed amministrativo. In tal senso verranno concepiti nuovi strumenti di collaborazione ed interoperatività tra i sistemi informativi dell'Agenzia e delle Amministrazioni coinvolte. Ciò anche in adesione a specifiche azioni e misure della "Strategia nazionale per la valorizzazione dei beni confiscati attraverso le politiche di coesione".

Per quanto concerne l'attività di destinazione dei beni immobili, si proseguirà con l'azione di affinamento e miglioramento dei processi partecipativi e di valorizzazione dei beni; in tal senso si segnala l'adozione delle "Linee guida per l'amministrazione finalizzata alla destinazione degli immobili sequestrati e confiscati", con le quali si è prefigurato un correttivo all'attuale sequenza procedimentale,



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

in virtù del quale si potrà dare rilievo preferenziale alle manifestazioni d'interesse degli enti locali che vengano contestualmente accompagnate da un progetto di riutilizzo sociale e dalla preventiva individuazione del soggetto del Terzo settore che se ne faccia carico.

Continueranno, altresì, le attività di redazione delle linee Guida in materia di compensi da liquidare ai coadiutori e in materia di destinazione delle aziende (ex art. 112 del decreto legislativo n. 159 del 2011).

3) L'individuazione di ulteriori partenariati che possano sostenere l'azione amministrativa dell'ANBSC

In fase di recepimento delle innovazioni introdotte nel Codice antimafia, saranno intraprese azioni strategiche volte a conseguire i seguenti risultati:

- recepire integralmente e progressivamente le disposizioni di legge relative al sistema informativo dell'ANBSC;
- instaurare (coordinandosi con il Ministero della Giustizia) il pieno circuito informativo ed informatizzato tra i soggetti istituzionali, in primis con le autorità giudiziarie;
- instaurare il pieno rapporto con l'Agenzia del Demanio riguardo a:
 - o manutenzione degli immobili demaniali in uso all'Agenzia;
 - o presa in carico dei beni immobili che non hanno trovato una delle destinazioni previste dell'art. 48 del Codice antimafia;
- cooperare in materia di definizione di processi e flussi informativi condivisi con diverse realtà afferenti il Ministero dell'Economia e delle Finanze riguardo a:
 - o Agenzia delle Entrate, per i profili fiscali connessi alla gestione delle società sequestrate e confiscate;
 - o Agenzia delle Entrate, per la piena e corretta fruizione dei dati catastali censuari e cartografici inerenti immobili sequestrati e confiscati;
 - o Agenzia delle Entrate, per l'erogazione agli operatori dell'ANBSC di formazione in materia di gestione catastale degli immobili e fiscalità delle imprese;
 - o Osservatorio del mercato immobiliare, per la stima contabile del patrimoni immobiliari.
- cooperare in materia di definizione di processi e flussi informativi condivisi con ulteriori amministrazioni ed enti sia previsti dalla norma che funzionali al miglioramento dei processi di lavoro dell'Agenzia ed in particolare:
 - equitalia Giustizia in merito ai beni finanziari ed alle risorse FUG;
 - Motorizzazione Civile ed Aci per i veicoli e altri beni mobili registrati;
 - Agea in materia di beni ed aziende afferenti l'imprenditoria agricola e le erogazioni in agricoltura;



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

- Camere di commercio in materia di contratti di rete tra le aziende confiscate ai sensi dell'art. 41-ter del CAM;
- Ministero dell'Ambiente in materia di cartografia e sistemi informativi territoriali per la gestione degli immobili;

Verrà, inoltre, data attuazione all'accordo di cooperazione con UNIONCAMERE e InfoCamere in materia di interscambio informativo, da realizzarsi attraverso la creazione di una piattaforma che consenta l'interoperabilità tra sistemi informativi in uso all'ANBSC e Registro Imprese. In particolare, tale progettualità consentirà la realizzazione di un virtuoso circuito informativo, grazie all'arricchimento dei dati giudiziari già in possesso di quest'Agenzia riguardanti le aziende confiscate, con elementi economici e di compagne sociale presenti nel Registro Imprese.

4) Attività relative alla Strategia nazionale per la valorizzazione dei beni confiscati attraverso le politiche di coesione.

Verranno altresì proseguite le attività relative alla "Strategia nazionale per la valorizzazione dei beni confiscati attraverso le politiche di coesione", con la declinazione dei tre macro obiettivi previsti dalla medesima Strategia: rafforzamento della capacità e della cooperazione degli attori istituzionali, valorizzazione del patrimonio immobiliare confiscato attraverso il riuso sociale, reimmissione nel circuito dell'economia legale delle aziende confiscate e dei beni ad esse pertinenti, salvaguardandone la continuità produttiva. In una prospettiva di allargamento e rafforzamento del sistema plurisoggettivo di coordinamento, verrà quindi incrementata l'attività svolta dal Tavolo nazionale su cui si impernia la Strategia e che costituisce un'importante cabina di regia co-presieduta dallo scrivente e dal Capo del Dipartimento per le politiche di coesione della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

c) Evoluzione del sistema informativo dell'Agenzia

Il *core business* dell'ente, come prima riferito, è la gestione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità e per tale attività oltre all'acquisizione di nuove e ulteriori indispensabili professionalità del personale, è ineluttabile proseguire nell'innalzamento ulteriore del grado di informatizzazione dei processi di lavoro dell'Agenzia, anche alla luce dell'estensione degli obblighi per l'Agenzia, in materia di tenuta e censimento informatizzati dei dati riguardanti i beni, introdotti dalla legge n. 161 del 2017, nonché dalle disposizioni di legge introdotte dal CAD e dall'Agenda digitale, ed in particolare con riferimento alla transizione digitale ora richiesta a tutte le PA. In tal senso nel corso del triennio di riferimento continueranno le attività, iniziate nelle passate annualità, di ammodernamento e consolidamento del sistema informativo introducendo l'informatizzazione in processi istituzionali che al momento non lo sono in misura adeguata come ad esempio il controllo di gestione finanziario sui beni confiscati oppure delle somme ricavate dalla vendita dei



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

beni. In tal senso continuerà per un verso il coinvolgimento dell'intero parterre istituzionale che l'attuale Codice Antimafia prevede come soggetti cooperanti nell'interscambio informativo concernente i beni confiscati; per altro verso verrà posta particolare cura nel raccordo e la condivisione nella programmazione strategica riguardante i processi d'ufficio e loro sistemi di automazione, anche alla luce dei nuovi centri di responsabilità introdotti dal DPR 118.

L'Agenzia ha programmato pertanto, e in continuità di esecuzione con i precedenti esercizi, nelle sue linee finanziarie e attuative un profondo intervento triennale di sviluppo, ammodernamento e consolidamento dei propri sistemi applicativi. Le spese programmate nel triennio impiegheranno le entrate in conto capitale previste dell'art. 110, comma 2, lettera a), del Codice antimafia, parte dell'avanzo di amministrazione derivante dai precedenti esercizi e il finanziamento a valere sul PON Governance. Si tratta di uno sforzo economico e organizzativo notevole che prosegue ed incrementa quanto già attuato nel corso dell'esercizio 2019.

Al riguardo appaiono di essenziale importanza le attività avviate con il Dicastero della Giustizia al fine di garantire i flussi informativi bi-direzionali previsti dal codice antimafia.

In quest'ambito, a seguito dei contatti avviati dall'Agenzia in funzione dell'elaborazione del nuovo regolamento ex art. 113, comma 1, lett. c, del Codice antimafia riguardante i flussi informativi tra l'autorità giudiziaria e l'Agenzia, il Ministero della Giustizia ha avviato un'attività di verifica dello stato della propria banca dati che costituisce il bacino di alimentazione dei flussi telematici verso l'Agenzia. Dagli approfondimenti svolti è emersa l'esigenza di una revisione delle modalità di raccolta dei dati sui beni sequestrati e confiscati ed è stato istituito un tavolo tecnico interministeriale per l'adozione del regolamento attualmente previsto dall'art. 49 del Codice antimafia relativo alla disciplina della raccolta dei dati relativi ai beni sequestrati o confiscati, dei dati concernenti lo stato del procedimento per il sequestro o la confisca e dei dati concernenti la consistenza, la destinazione e l'utilizzazione dei beni sequestrati e confiscati nonché della trasmissione dei medesimi dati all'Agenzia. Alla soluzione di quanto sopra conseguiranno interventi volti alla definizione di regole comuni di comunicazione biunivoca tra le autorità giudiziarie e l'Agenzia da recepirsi con il citato regolamento ex art. 113, comma 1, lett. c), Codice antimafia. Gli interventi riguarderanno poi, infine, anche la realizzazione di sistemi informatici reciprocamente interagenti e cooperanti, potendo così costituire quel network informativo disegnato dal legislatore e del quale, da anni, se ne attende la costituzione.

Proprio in virtù delle evidenze sorte nell'ambito del tavolo tecnico, è apparso chiaro che a causa del ritardo con cui l'interconnessione tra le banche dati dell'Agenzia e del Ministero di Giustizia è avvenuta, si è accumulato un disallineamento marcato tra le due banche dati in tema di beni e procedimenti giudiziari rispettivamente censiti.



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

Altre evidenze riguardanti la qualità delle banche dati dell'Agenzia e dei partner, sorte sia nelle attività in corso di consolidamento e sviluppo degli applicativi ReGIO e Open ReGIO e sia dal riscontro con altre banche dati quali il Registro imprese, richiederanno all'Agenzia una aggiuntiva ed approfondita attività di bonifica e recupero storico dei propri dati censiti, analitici e documentali, attraverso attività da svolgersi in sede ed in forma prevalentemente manuale da parte di professionisti del settore.

d) Ottimizzazione dei processi amministrativi-contabili

Le criticità evidenziate, connesse all'attuale assetto organizzativo, rappresentano un evidente ostacolo alla ottimizzazione dei processi amministrativi funzionali all'operatività dell'Agenzia.

Tuttavia, nel corso degli anni l'Agenzia è stata capace di rispettare la normativa in materia di attività amministrativa e contabile, uniformandosi alle novità legislative e regolamentari.

Obiettivo prioritario è adesso l'adeguamento del sistema informativo-contabile (come raccomandato dalle circolari RGS 32/2015), al regolamento di cui all'art. 4, comma, 3 lett. b), del decreto legislativo n. 91 del 2011, che, una volta emanato, sostituirà il D.P.R. n. 97 del 2003 prevedendo un nuovo schema di bilancio, nonché il piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132 del 2013.

In tal senso l'Agenzia ha già avviato la migrazione della propria gestione contabile e finanziaria sulla piattaforma Sicoge Enti predisposta dalla Ragioneria Generale dello Stato.

Ulteriore notevole sforzo sarà indirizzato alla attività legislativa di emanazione del regolamento interministeriale per la contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativa alla gestione dell'Agenzia, che prevede la separazione finanziaria e contabile dalle attività di amministrazione e custodia dei beni sequestrati e confiscati.

In particolare, tale regolamento dovrà necessariamente tenere conto dei principi e delle regole che verranno definite con le disposizioni di pari rango in corso di definizione da parte del Ministero dell'economia e delle finanze, ai sensi del citato articolo 4, comma 3, lettera b), del decreto legislativo n. 91 del 2011, che riguardano l'amministrazione e la contabilità delle amministrazioni pubbliche.

In altre parole, si dovrà adeguare l'attuale quadro ordinamentale dell'Agenzia al processo di armonizzazione dei sistemi contabili, degli schemi di bilancio ed alle relative regole contabili, al fine di renderlo il più possibile coerente con le fasi della programmazione, gestione e rendicontazione degli interventi di finanza pubblica e di raccordo con le politiche europee di settore.

Per quanto concerne l'attività della Direzione delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali, saranno svolte le differenti funzioni afferenti gli uffici in materia economico-finanziaria, di gare e contratti e di gestione finanziaria delle procedure, come delineati nel nuovo atto di organizzazione.



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

In particolare, verranno posti in essere, anche attraverso meccanismi di standardizzazione dei processi, gli adempimenti relativi:

- all'elaborazione di relazioni e documenti in materia di beni confiscati;
- al trattamento economico spettante al personale dirigente e non dirigente che verrà inquadrato nei ruoli dell'Agenzia in base al disposto dell'art. 113-*bis* del Codice antimafia;
- alla pianificazione e realizzazione dell'approvvigionamento di beni, servizi e lavori necessari al funzionamento della sede principale e delle quattro sedi secondarie dell'Agenzia, istituite con delibera del Consiglio direttivo del 18 marzo 2019.

Verranno inoltre curate, su iniziativa delle Direzioni competenti, le procedure di alienazione dei beni destinati alla vendita, anche per il soddisfacimento dei crediti riconosciuti nell'ambito delle procedure di confisca e saranno altresì curati gli adempimenti relativi al Fondo Unico Giustizia, ivi compresi quelli relativi alle vicende giudiziarie dei beni finanziari confiscati.

e) Miglioramento delle azioni di comunicazione e di trasparenza delle informazioni relative all'attività dell'Agenzia

Tra le attività connesse all'adeguamento e consolidamento del sistema informativo, particolare rilievo assumono gli aspetti relativi alla trasparenza, in quanto, in materia, l'Agenzia, oltre agli obblighi di legge comuni a tutte le pubbliche amministrazioni, ha anche l'obbligo specifico di pubblicare diverse e circostanziate informazioni relative ai beni sequestrati e confiscati in gestione e destinati.

Ulteriori obblighi derivano dalla pubblicazione di tutte le iniziative di alienazione, consentite per determinati tipi di beni quali i beni mobili ed in particolari situazioni giudiziarie ed amministrative, di cui il Codice antimafia impone la pubblicazione sul sito dell'Agenzia. La particolare natura delle informazioni gestite dall'Agenzia, che afferiscono nella generale area dei dati personali sensibili e giudiziari, unita alle precise prescrizioni in materia di pubblicizzazione dei patrimoni sequestrati e confiscati, pongono l'Agenzia in un complesso solco amministrativo di equilibrio tra tutela dei dati personali e massima trasparenza. Affinché l'Agenzia possa operare in un contesto legalmente solido, molteplici aspetti delle attività in materia comporteranno la consultazione con l'ANAC e l'Autorità Garante della Privacy.

Proseguirà comunque nel solco di quanto fatto o programmato finora in riferimento agli Open Data e alla strategia nazionale di valorizzazione dei beni confiscati con la piattaforma Openregio, l'attività di pubblicazione e condivisione di quante più informazioni possibili, rilasciando (a seguito del progredire delle attività ed iniziative sopra elencate) il patrimonio informativo dell'Agenzia secondo il paradigma degli Open Data. In tal senso particolare cura verrà posta nel proseguimento, e nella ripetizione nelle modalità, al progetto Open Data Aziende Confiscate.



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

Al riguardo, oltre alla pubblicazione sulla piattaforma OpenReGIO, dei propri dati secondo il paradigma degli Open data, in materia di trasparenza e in aggiunta alle specifiche azioni presenti nella strategia nazionale, l'Agenzia insieme alla PCM-DipCOE parteciperà al 4° Piano d'azione nazionale per l'open Government 2019 – 2021 nel quale sono previste specifiche di trasparenza e tracciamento anche degli investimenti relativi alla valorizzazione dei beni confiscati.

Dal punto di vista della trasparenza, in riferimento alla diffusione verso l'esterno, riveste particolare importanza, per attuare l'accessibilità totale da parte di tutti i portatori di interesse, la cura della sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale, con particolare riguardo alla sfera della performance e della rendicontazione dei risultati. Tale cura va affidata in prevalenza al Responsabile della prevenzione e della corruzione e ai referenti della prevenzione della corruzione e della trasparenza dell'Agenzia, che dovranno essere appositamente nominati.

Nel corso del triennio 2020-2022 si procederà inoltre alla elaborazione di formule organizzative finalizzate ad implementare i dati presenti nella sezione "Amministrazione trasparente", nonché più in generale, a garantire la più ampia accessibilità dei dati e delle informazioni riguardanti il personale dell'Agenzia. Verranno altresì promosse iniziative volte ad assicurare maggiori livelli di trasparenza e a sviluppare metodologie organizzative capaci di incrementare la corretta gestione temporale del dato e la completezza dei contenuti.

Tra le priorità strategiche dell'Agenzia, la prevenzione della corruzione e la trasparenza occupa una posizione primaria atteso che la corruzione, nella sua più ampia accezione di *maladministration*, costituisce un grave impedimento ad una azione amministrativa efficace ed efficiente.

Per il triennio 2020 – 2022, si intende portare avanti la connessione tra il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza e il ciclo della performance, inserendo i principali processi ed attività programmati per l'attuazione del predetto Piano triennale come obiettivi ed indicatori rivolti alla prevenzione amministrativa della corruzione e alla trasparenza, intesa quale misura di "estremo rilievo e fondamentale per la prevenzione della corruzione".

Per quanto concerne l'area della formazione, si evidenzia che, a differenza di quanto avvenuto negli scorsi anni, dal 2019 ci si avvale di uno specifico capitolo di spesa che consente di investire nella professionalità del personale in servizio; se finora, infatti, l'unica formazione consentita senza violare il mandato di bilancio era avvenuta attraverso i corsi erogati gratuitamente dalla SNA o dall'INPS attraverso il suo programma Valore PA – quasi esclusivamente limitati alla formazione per le funzioni di supporto – nel prossimo periodo si avvierà la ricerca di specifici percorsi di studio destinati al personale che si occupa delle attività *core* e si valuteranno le possibilità di concordare mirate attività d'aula con istituti formativi specializzati, atenei o presso la stessa SNA.



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA
IL DIRETTORE

4. Conclusioni

Tutte le politiche ed i programmi di attività sopra riportati rispondono all'esigenza di conseguire la *mission* istituzionale affidata all'Agenzia dal Codice antimafia, connessa ai compiti di amministrazione, destinazione e monitoraggio dei beni. Il raggiungimento di tale obiettivo non potrà che passare per il completamento della dotazione organica prevista dalla riforma (200 unità), nonché di un sistema informatico di acquisizione ed interscambio dei dati che consenta di mettere a fattore comune i contributi di tutti i soggetti (istituzionali e non) coinvolti a vario titolo nel processo di gestione dei beni sequestrati e confiscati.

Roma,

IL DIRETTORE
Frattasi



www.anbsc.it

agenzia.nazionale@anbsc.it

agenzia.nazionale@pec.anbsc.it

Avanzo e Fondo finale di cassa presunto

Tabella del risultato di Amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2019
per il CdR 0001

Avanzo di Amministrazione presunto al 10/12/2019			Fondo finale di cassa presunto		
	Fondo cassa iniziale	28.576.475,85		Fondo cassa iniziale	28.576.475,85
+	Residui Attivi Iniziali	17.432.835,72			
-	Residui Passivi Iniziali	20.040.090,99			
=	Avanzo di Amministrazione iniziale	25.969.220,58			
+	Entrate gia' accertate	8.226.524,91	+	Entrate gia' riscosse	7.218.588,21
-	Uscite gia' impegnate	3.731.775,80	-	Uscite gia' pagate	749.774,88
+/-	Variazioni dei residui Attivi gia' verificatisi nell'Esercizio	0,00			
-/+	Variazioni dei residui Passivi gia' verificatisi nell'Esercizio	0,00			
=	Avanzo di Amministrazione alla data di redazione del Bilancio	30.463.969,69			
+	Entrate presunte per il restante periodo	0,00	+	Entrate riscosse presunte per il restante periodo	0,00
-	Uscite presunte per il restante periodo	0,00	-	Uscite pagate presunte per il restante periodo	0,00
+/-	Variazione dei residui Attivi, presunte per il restante periodo	0,00			
-/+	Variazioni dei residui Passivi, presunte per il restante periodo	0,00			
=	Avanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2019 da applicare al bilancio dell'anno 2020	30.463.969,69	=	Fondo Finale Cassa presunto	35.045.289,18

**AGENZIA NAZIONALE
PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE
DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA
CRIMINALITA' ORGANIZZATA**

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE
SULLA PROPOSTA DI
BILANCIO DI PREVISIONE 2020
E DOCUMENTI ALLEGATI**

17 DICEMBRE 2019

f. d. q.

RELAZIONE DI VERIFICA SUL BILANCIO DI PREVISIONE 2020, AI SENSI DELL'ART. 112, COMMA 6, LETT. B), DEL DECRETO LEGISLATIVO 6 SETTEMBRE 2011, N. 159 E ART. 6, COMMA 2, DEL DECRETO DEL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA 15 DICEMBRE 2011, N. 234.

I sottoscritti dr. Italia Fabio, dr. Marco Camilletti e dr.ssa Daniela Mastrofrancesco, componenti del Collegio dei revisori dell'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (d'ora in poi "Agenzia") previsto dall'articolo 111, comma 5, del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, come modificato dall'articolo 29, comma 2, della legge 17 ottobre 2017, n. 161, con nota n. 0052658 del 10/12/2019 (integrata con nota n. 0052777 dell'11/12/2019) hanno ricevuto dall'Agenzia, via posta elettronica, lo schema di bilancio di previsione 2020, composto dagli atti e documenti di seguito elencati:

- preventivo finanziario (articolato nella versione decisionale e gestionale);
- quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- preventivo economico;
- nota preliminare, redatto nella forma di documento unitario denominato relazione al bilancio di previsione 2020;
- allegati al bilancio di cui all'art. 10, comma 4, del D.P.R. n. 97/2003, composti da:
 - bilancio pluriennale distinto in entrate ed uscite 2020-2022;
 - relazione programmatica e relazione finanziaria 2020-2022;
 - tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- classificazione COFOG, secondo lo schema previsto dall'allegato 6 del D.M. 1 ottobre 2013, con l'indicazione del Gruppo COFOG 3.6 "Ordine pubblico e sicurezza non altrimenti classificabili"; nello schema vengono inoltre recepite le osservazioni della Ragioneria Generale dello Stato con nota n. 172529 del 15/9/2017, relative ai bilanci previsione 2017, con riguardo alla corretta indicazione delle Missioni e dei Programmi.

Il Collegio,

- visti gli artt. da 110 a 114 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, come modificato dalla legge 17 ottobre 2017, n. 161;
- visti gli artt. 8 e 9 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300;
- visto l'art. 20 del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123;
- visto il decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 234, con particolare riferimento alle funzioni attribuite ex art. 35 all'organo di revisione;
- visto il decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97;
- visti i principi contenuti nella legge 31 dicembre 2009, n. 196;

ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti, come richiesto dall'articolo 16 del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97.

VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO

A) BILANCIO DI PREVISIONE 2020

1. Verifica pareggio finanziario ed equivalenza dei servizi per c/terzi

Il bilancio, redatto con l'utilizzo del piano dei conti integrato previsto dal decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 e secondo le indicazioni fornite dalla circolare del MEF-RGS n. 31 del 2018, rispetta il principio del pareggio finanziario e dell'equivalenza fra entrate e spese per partite di giro. Dal seguente quadro generale riassuntivo delle previsioni di competenza 2020 si evincono le "Entrate", le "Uscite" e il correlato "Utilizzo dell'Avanzo di amministrazione iniziale":

Quadro generale riassuntivo			
ENTRATE		USCITE	
A. Entrate correnti	14.378.898,00	A. Uscite correnti	14.378.898,00
B. Entrate c/capitale	850.000,00	B. Uscite c/capitale	5.440.000,00
C. Entrate per partite di giro	0,00	D. Uscite per partite di giro	0,00
<i>Totale Entrate</i>	<i>15.228.898,00</i>	<i>Totale Uscite</i>	<i>19.818.898,00</i>
Utilizzo dell'Avanzo di amministrazione iniziale	4.590.000,00	Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale	0,00
Totale a pareggio	<u>19.818.898,00</u>	Totale a pareggio	<u>19.818.898,00</u>

2. Verifica equilibrio corrente

Il Collegio rileva l'equilibrio fra entrate e uscite correnti.

Sussiste un perfetto equilibrio fra entrate e uscite correnti; infatti l'utilizzo dell'Avanzo di amministrazione iniziale (pari a euro 4.590.000,00) è destinato (unitamente alle Entrate in conto capitale per euro 850 mila) a finanziare le spese di investimento che ammontano a euro 5.440.000,00. La dimostrazione di detto equilibrio corrente è data dal prospetto che segue:

Equilibrio corrente	
Entrate correnti	14.378.898,00
Uscite correnti	14.378.898,00
Differenza parte corrente	0
Impiego entrate correnti per spese in conto cap.	0
Utilizzo dell'Avanzo di amministrazione iniziale	4.590.000,00

3. Verifica correlazione fra entrate a destinazione specifica o vincolata per legge e spese con esse finanziate

Il Collegio rileva che sussistono previsioni di entrate a destinazione specifica o vincolata per legge e spese con esse finanziate, relative:

- al progetto denominato "Intervento di sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata" finanziato nell'ambito del Programma Azione Coesione complementare al PON Governance 2014-2020.

Tale progetto, che come indicato nella “Relazione illustrativa” predisposta dall’ANBSC, consiste nel potenziamento quantitativo e qualitativo dell’Agenzia attraverso l’utilizzo di risorse umane a supporto del personale in servizio, è stato avviato nel 2018 e nel 2019 ne è proseguita l’attuazione. Per il 2020 è previsto l’importo di euro 1.310.000 sulla voce di conto E.2.01.05.01.999 “PON Governance sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell’Agenzia” e in corrispondenza sulla voce di conto U.1.03.02.11.999.02 “PON Governance Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell’Agenzia”;

- all’autorizzazione di spesa di 850.000,00 euro, per ciascuno degli anni 2018, 2019 e 2020, relativa all’acquisizione, attraverso il proprio sistema informativo, dei flussi informativi necessari per l’esercizio dei propri compiti istituzionali, prevista dall’art. 110, comma 2, lettera a), del decreto legislativo n. 159 del 2011; tale importo è stato correttamente indicato fra le previsioni di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale, alla voce di conto E.4.02.01.01.001 “Contributo all’Agenzia Nazionale per l’amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata per le spese di investimento”.

4. Verifica dell’effettivo equilibrio di parte corrente

Il Collegio rileva che la situazione corrente dell’esercizio 2020 non è influenzata dalle entrate e spese aventi carattere di eccezionalità, ad esclusione di quelle concernenti il progetto finanziato con il PON Governance.

Per detto progetto, la cui stesura è stata realizzata in partenariato con l’Agenzia per la Coesione Territoriale; l’Agenzia nel 2019 ha contrattualizzato – nell’ambito di una convenzione-quadro Consip SGI – la fornitura di appositi servizi professionali di consolidamento degli applicativi *ReGIO* e *Open ReGIO* e per il completamento (*Data Entry*) delle banche dati dell’Ente. Sul piano finanziario le relative somme sono state impegnate nel corso del 2019; Come da relazione illustrativa, nel 2020, per il suddetto intervento è stato previsto in bilancio l’importo di euro 1.310.000,00.

5. Verifica dell’equilibrio di parte straordinaria

Le spese in conto capitale sono finanziate con la seguente previsione di risorse distinta in mezzi propri (prelevamento dall’avanzo di amministrazione presunto) e mezzi di terzi (finanziamento previsto dall’articolo 110, comma 2, lettera a), del decreto legislativo n. 159 del 2011):

<i>Mezzi propri</i>	
Avanzo presunto	4.590,000,00
<u>Totale mezzi propri</u>	<u>4.590.000,00</u>
<i>Mezzi di terzi</i>	
Trasferimenti in conto capitale dello Stato	850.000,00
<u>Totale mezzi propri</u>	<u>850.000,00</u>
TOTALE RISORSE	5.440.000,00
TOTALE IMPIEGHI ALLE SPESE IN CONTO CAPITALE	<u>5.440.000,00</u>

B) QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	ANNO 2020		ANNO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Entrate contributive				
Entrate derivanti da trasferimenti	14.029.213	15.824.510	10.691.155	10.691.155
Altre Entrate	349.685	716.981	395.394	925.895
A) Totale entrate correnti	14.378.898	16.541.492	11.086.549	11.617.050
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali e la riscossione dei crediti				
Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	850.000	850.000	842.493	842.493
Accensione di prestiti				
B) Totale entrate c/capitale	850.000	850.000	842.493	842.493
C) Entrate per gestioni speciali				
D) Entrate per partite di giro		16.278.033	3.060.000	19.048.951
(A+B+C+D) totale entrate	15.228.898	33.669.525	14.989.042	31.508.494
E) utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	4.590.000	8.957.782	5.824.680	8.570.992
Totali a pareggio	19.818.898	42.627.308	20.813.722	40.079.486

USCITE	ANNO 2020		ANNO 2019	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
Funzionamento	14.378.898	20.663.316	11.975.046	15.165.408
Interventi diversi				
Oneri comuni				
Trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi				
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri				
A1) Totale uscite correnti	14.378.898	20.663.316	11.975.046	15.165.408
Investimenti	5.440.000	5.685.958	5.778.676	5.860.300
Oneri comuni				
Accantonamenti per spese future				
Accantonamenti per ripristino investimenti				
A1) Totale uscite conto capitale	5.440.000	5.685.958	5.778.676	5.860.300
C1) Uscite per gestioni speciali				
D1) Uscite per partite di giro		16.278.033	3.060.000	19.053.778
(A1+B1+C1+D1) totale uscite	19.818.898	42.627.308	20.813.722	40.079.486
E1) Copertura del disavanzo di amministrazione iniziale				
Totali a pareggio	19.818.898	42.627.308	20.813.722	40.079.486

Il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria è redatto secondo l'allegato 4 previsto dall'articolo 13, comma 1, del D.P.R. n. 97/2003 e raffronta la previsione 2019 con quella del 2018, relativa sia alle entrate che alle uscite.

**C) TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2020)**

Risultato di Amministrazione presunto

Avanzo presunto anno 2020

	Fondo cassa iniziale	28.576.475,85
+	Residui Attivi Iniziali	17.432.835,72
-	Residui Passivi Iniziali	20.040.090,99
=	Avanzo di Amministrazione iniziale	25.969.220,58
+	Entrate già accertate	8.226.524,91
-	Uscite già impegnate	3.731.775,80
+/-	Variazioni dei residui Attivi già verificatisi nell'Esercizio	0,00
-/+	Variazioni dei residui Passivi già verificatisi nell'Esercizio	0,00
=	Avanzo di Amministrazione alla data di redazione del Bilancio	30.463.969,69
+	Entrate presunte per il restante periodo	0,00
-	Uscite presunte per il restante periodo	0,00
+/-	Variazione dei residui Attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+	Variazioni dei residui Passivi, presunte per il restante periodo	0,00
=	Avanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2019 da applicare al bilancio dell'anno 2020	30.463.969,69

Risultato di Amministrazione presunto

Gestione Utilizzo Presunto

	Parte vincolata		
1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.170.000,00	
2	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	3.300.000,00	
3	Mobili e arredi per ufficio	120.000,00	
	Totale parte vincolata		4.590.000,00
	Parte disponibile		
	Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2020	30.463.969,69	
	Totale parte disponibile		25.873.969,69
	Totale Risultato di Amministrazione presunto al 31/12/2019		30.463.969,69

La tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2019 (all'inizio dell'esercizio 2020) è redatta secondo l'allegato 7 previsto dall'articolo 15, comma 1, del D.P.R. n. 97/2003.

6
f. s.

D) PREVENTIVO ECONOMICO 2020

PREVENTIVO ECONOMICO 2020		
	ANNO 2020	ANNO 2019
A) RICAVI - Valore della produzione	14.378.898,00	11.929.042,08
B) COSTI della produzione	14.378.898,00	17.866.028,82
<i>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</i>	<i>0,00</i>	<i>- 5.936.986,74</i>
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	- 12.000,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00
<i>Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)</i>	<i>0,00</i>	<i>5.948.986,74</i>
<i>Imposte dell'esercizio</i>	<i>0,00</i>	<i>453.560,62</i>
<u>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</u>	<u>0,00</u>	<u>- 6.402.547,36</u>

Il preventivo economico è redatto secondo l'allegato 5 previsto dall'articolo 14, comma 1, del D.P.R. n. 97 del 2003 ed evidenzia il superamento del disavanzo del 2019 (pari a euro 6.402.547,36), dando dimostrazione di una situazione di pareggio economico.

E) BILANCIO PLURIENNALE

6. Verifica dell'equilibrio corrente nel bilancio pluriennale per gli anni 2020, 2021 e 2022

L'equilibrio corrente del bilancio pluriennale per gli anni 2020, 2021 e 2022 è assicurato, in automatico, per il 2020 e, per il 2021 e 2022, ricorrendo a prelevamenti dall'avanzo di amministrazione che ammonta rispettivamente a euro 116.469,00 e a euro 88.469,00, che garantiscono adeguata copertura alle differenze di parte corrente evidenziate come segue:

<i>Equilibrio corrente</i>			
	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
Entrate correnti	14.378.898,00	16.058.100,00	16.058.100,00
Uscite correnti	14.378.898,00	16.174.569,00	16.146.569,00
<i>Differenza parte corrente</i>	<i>0,00</i>	<i>-116.469,00</i>	<i>-88.469,00</i>

VERIFICA COERENZA DELLE PREVISIONI

7. Verifica della relazione programmatica

La Relazione programmatica 2020-2022, nel confermare le politiche e i programmi di attività già indicati in quella per il triennio 2019-2021, evidenzia come l'Agenzia intenda orientare la propria azione amministrativa secondo i seguenti indirizzi operativi:

- ✓ Sviluppo delle strategie di ottimizzazione dei processi di gestione dei beni sequestrati e confiscati;
- ✓ Promozione delle attività di partenariato pubblico e privato per migliorare le *performance* decisionali;
- ✓ Realizzazione di linee di azione mirate a sviluppare i processi di cooperazione inter-istituzionale con l'Autorità giudiziaria;
- ✓ Implementazione delle attività dirette alla promozione della legalità percepibile nei confronti della comunità locale.

Per gli aspetti di dettaglio si rimanda al contenuto della Relazione che evidenzia sia le linee di indirizzo che i singoli obiettivi specifici.

7
f. S.
Ch

VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNO 2020

Le previsioni delle entrate e delle spese 2020, suddivise per titoli, presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2019 ed al rendiconto 2018:

Entrate	Rendiconto generale esercizio 2018	Previsioni definitive esercizio 2019	Previsioni definitive esercizio 2020
Entrate correnti	7.281.463	11.126.706	14.378.898
Entrate in conto capitale	850.000	842.493	850.000
Entrate per gestioni speciali	530.500	0	0
Entrate per partite di giro	1.309.740	80.097	0
<i>Totale</i>	9.971.704	12.049.296	15.228.898
Avanzo applicato	925.000	5.988.618	4.590.000
Totale Entrate	10.896.704	18.037.914	19.818.898
<i>Totale al netto delle partite di giro</i>	9.586.964	17.957.817	19.818.898

Spese	Rendiconto generale esercizio 2018	Previsioni definitive esercizio 2019	Previsioni definitive esercizio 2020
Spese correnti	7.606.463	12.121.046	14.378.898
Spese in conto capitale	1.450.000	5.836.771	5.440.000
Spese per gestioni speciali	530.500		0
Spese per partite di giro	1.309.740	399.050	
<i>Totale</i>	10.896.704	18.356.867	19.818.898
Disavanzo applicato	0	0	0
Totale Spese	10.896.704	18.356.867	19.818.898
<i>Totale al netto delle partite di giro</i>	9.586.963,89	17.957.817	19.818.898

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per l'esercizio 2020 sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

ENTRATE CORRENTI

Le previsioni di entrate correnti per il 2020 presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2019 ed al rendiconto 2018:

Entrate	Previsioni definitive esercizio 2018	Previsioni definitive esercizio 2019	Previsioni definitive esercizio 2020
Trasferimenti correnti	5.148.876	10.691.155	14.029.213
Altre Entrate	2.132.587	435.551	349.685
Entrate correnti	7.281.463	11.126.706	14.378.898

Altre Entrate

Sono costituite:

- per € 349.685,00 in relazione a Proventi derivanti dalla gestione di beni, in particolare per canoni e concessioni e diritti reali di godimento, allocati su di verse voci di conto dell'entrata;

Come già indicato, per ciò che concerne l'importo pari a 1.310.000,00, relativo alle entrate derivanti dal progetto approvato nell'ambito del PON *Governance*, le relative risorse sono state allocate nei trasferimenti correnti ("Altri trasferimenti dall'Unione Europea"), alla voce di conto E.2.01.05.01.999.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le previsioni di entrate da destinare al finanziamento della spesa in conto capitale sono le seguenti:
ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Entrate in conto capitale	
<i>Contributi agli investimenti da Ministeri</i>	850.000,00
Totale	850.000,00
<hr/>	
(+) Avanzo di amministrazione presunto 2019	4.590.000,00
(+) Risorse correnti destinate a investimenti	
(-) proventi da destinare all'estinzione anticipata di mutui	
(-) Proventi da alienazione di beni destinati alla copertura di debiti fuori bilancio	
Totale risorse da destinare alle uscite in conto capitale	5.440.000,00
<hr/>	
Entrate in conto capitale	5.440.000,00

Le previsioni di entrate per gestioni speciali non presentano alcuna previsione di Entrate per l'anno 2020, in quanto a seguito dell'adozione del piano dei conti integrato le stesse sono ora allocate nella voce di conto E.3.01.03.01.001 nell'ambito delle Entrate extratributarie.

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il volume delle partite di giro per le previsioni dell'anno 2020 è stato completamente azzerato. Risultano un volume di residui attivi presunti evidenziato nella tabella che segue.

ENTRATE PER CONTO TERZIE PARTITE DI GIRO		PREVISIONE 2020		
		Residui attivi presunti al 31/12/2018	Previsioni definitive dell'anno 2019	Previsioni di competenza anno 2020
E.9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (Split Payment)	16.580,00	80.011,00	0,00
E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto	192.350,00	0,00	0,00
E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	68.590,00	0,00	0,00
E.9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine		87,00	
E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali		0,00	0,00
E.9.02.99.99.999.0	Partite di giro correttive	24.432,00	0,00	0,00
E.9.02.99.99.999.0	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	15.976.081,00	0,00	0,00
Totale partite di giro		16.278.033,00	80.097,00	0,00

SPESE CORRENTI

Il dettaglio delle previsioni delle spese correnti 2020, classificate per funzionamento e confrontate con i dati del rendiconto 2018 e con le previsioni dell'esercizio 2019 definitive, è il seguente:

	Rendiconto generale 2018	Previsioni definitive 2019	Previsioni 2020
Redditi da lavoro dipendente	3.386.521,79	6.750.253,00	8.431.514,00
Imposte e tasse a carico dell'ente	373.568,44	453.561,00	596.918,00
Acquisto di beni e servizi	3.605.179,54	4.159.062,00	3.878.325,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	66.193,63	705.171,00	805.681,00
Altre spese correnti	175.000,00	53.000,00	666.460,00
Totali	7.606.463,40	12.121.046,00	14.378.898,00

Si evidenzia quanto segue:

Organi dell'Ente

Le previsioni dell'anno 2020 non evidenziano alcun incremento significativo rispetto alle previsioni definitive dell'anno 2019.

Personale

Le previsioni dell'anno 2020 tengono conto del prevedibile andamento delle procedure di assunzione che l'Agenzia intende effettuare nel corso del 2020, in attuazione delle recenti modifiche normative che hanno consolidato la dotazione organica di diritto in n. 200 unità (di cui 4 dirigenti di prima fascia e 15 dirigenti di seconda fascia). L'Ente ha previsto di assumere in corso d'anno 7 dirigenti di seconda fascia (5 dal mese di aprile e 2 dal mese di settembre 2020). A questi si aggiunge anche l'onere dei dirigenti già in servizio presso l'Agenzia. E' inoltre previsto l'inquadramento di personale non dirigente a seguito di procedure di mobilità (per n. 100 unità) e di assunzione (per n. 70 unità dal mese di novembre 2020). Si aggiungono gli oneri ordinari per 11 unità di personale non dirigente già inquadrati presso l'Agenzia. Dalla tabella che segue si evince il dettaglio sia delle unità che degli oneri per il personale dirigenziale e per quello non dirigente.

VOCE DI CONTO					
U.1.01.01.01.002.01					
Dirigenti da assumere					
Qualifica	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità)	Costo unitario mensile stipendio tabellare lordo dipendente	Periodo	Costo complessivo stipendio tabellare
Dirigente II fascia	5	43.635,77	3.356,60	1 apr - 31 dic	163.634,14
Dirigente II fascia	2	43.635,77	3.356,60	1 set - 31 dic	29.090,51
Totali	7	87.271,54	6.713,20		192.724,65
Dirigenti in servizio					
Qualifica	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità)	Costo unitario mensile stipendio tabellare lordo dipendente	Periodo	Costo complessivo stipendio tabellare
Dirigente Generale	1	55.812,87	4.293,30	1gen - 31 dic	55.812,87
Dirigente II fascia	3	43.635,77	3.356,60	1gen - 31 dic	130.907,31
Totali	4	99.448,64	7.649,90		186.720,18
Totale spesa per Dirigenti					379.444,83

10


VOCE DI CONTO					
U.1.01.01.01.002.03					
Personale non Dirigente da assumere in mobilità (*) costo medio unitario					
Trattamento Economico Personale Aree	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità) (*)	Indennità di amministrazione (*)	TOTALE lordo dipendente (*)	Costo complessivo annuo lordo dipendente
TERZA AREA	68	29.014,77	3.391,80	32.406,57	2.203.646,76
SECONDA AREA	32	22.511,94	2.591,82	25.103,76	803.320,32
Totale					3.006.967,08

VOCE DI CONTO					
U.1.01.01.01.002.02					
Personale non Dirigente da assumere a seguito di procedura concorsuale					
Trattamento Economico Personale Aree	Unità	Stipendio tabellare per 2 mesi (*)	Indennità di amministrazione per 2 mesi (*)	TOTALE lordo dipendente per 2 mesi (*)	Costo complessivo per 2 mesi lordo dipendente
TERZA AREA F1	57	4.024,91	527,08	4.551,99	259.463,15
SECONDA AREA F1	13	3.286,70	305,84	3.592,54	46.703,06
Totale					306.166,21

(*) costo fascia retributiva F1

Personale non Dirigente assunto in mobilità						
Trattamento Economico Personale Aree	Unità	Stipendio tabellare e IVC (x 13 mensilità)	Indennità di amministrazione		TOTALE lordo dipendente	Costo complessivo annuo lordo dipendente
In transito (*)						
TERZA AREA	2	29.014,77	3.391,80		32.406,57	64.813,14
Transitati						
TERZA AREA	5	138.197,26	21.557,40	3.073,32	162.827,98	162.827,98
SECONDA AREA	4	88.220,43	11.244,48		99.464,91	99.464,91
Totale					262292,89	327.106,03
(*) costo medio unitario						
Totale spesa personale non dirigente						633.272,24

Spese per l'acquisto di beni e di servizi

Si rileva un decremento di tali spese rispetto alle previsioni definitive dell'anno 2019, pari a circa 280.737,00 euro, dovuti essenzialmente ad una sensibile contrazione dei servizi di formazione da acquisire all'esterno. Sul piano di formazione del personale si rimanda a quanto indicato nella relazione illustrativa.

Resta confermato quanto già rappresentato per le spese connesse al progetto finanziato nell'ambito del "PON Governance – Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia". Con riguardo alle norme di razionalizzazione e contenimento della spesa, si prende atto della disapplicazione temporanea che ha interessato l'Agenzia ai sensi del decreto legge n. 113 del 2018.

Altre spese correnti

Le previsioni dell'anno 2020 sono riferite al fondo di riserva (per euro 300.000,00), ai premi di assicurazione RCA (per euro 20.000,00), per spese dovute a sanzioni (per euro 10.000,00) e per le spese connesse al c.d. "autofinanziamento per il potenziamento dell'Agenzia" (per euro 336.460,00), la cui destinazione sarà disciplinata con apposito decreto interministeriale.

Rimborsi e poste correttive delle entrate

Dalla tabella che segue si evince il dettaglio degli oneri pari a complessivi euro 805.681.

PREVISIONE DI SPESA PER IL PERSONALE IN COMANDO PRESSO L'AGENZIA						
U.1.09.01.01.001.01						
Incarichi ex art. 113 ter	Unità	Trattamento accessorio fisso e continuativo	Trattamento personale FF. PP.	Oneri	Irap	Totale
Dirigenti generali	3	97351,07	103.181,00	63.664,45	17.045,23	281.241,75
Dirigente di II fascia	5	44743,31	54110,46	31.501,72	8.402,57	138.758,06
Totale						419.999,81

U.1.09.01.01.001.02						
Incarichi ex art. 113 bis comma 4 ter	Unità	Indennità di amministrazione media	Trattamento personale FF. PP.	Oneri	Irap	Totale
AREA TERZA	25	84.795,00		20.520,39	7.207,58	112.522,97
AREA SECONDA	25	64.795,50		15.680,51	5.507,62	85.983,63
	4		133.509,68	42.315,89	11.348,32	187.173,89
Totale						385.680,49

SPESA IN CONTO CAPITALE

L'ammontare degli investimenti complessivi, pari a € 5.440.000,00 è pareggiato dalle entrate ad essi destinate nel rispetto delle specifiche destinazioni di legge (euro 850 mila), opportunamente integrate da un apposito prelevamento dell'avanzo di amministrazione pari a 4.590.000,00.

Si riporta di seguito il dettaglio degli investimenti previsti per l'anno 2020:

Uscite in conto capitale	Residui pre-sunti alla fine dell'anno in corso	Previsioni definitive dell'anno in corso	Previsioni di competenza	Previsioni di cassa
U.2.02.01.03.001 Mobili e arredi per ufficio	43.356,36	120.000,00	120.000,00	163.356,36
U.2.02.01.06.001 Macchine per ufficio	154.206,84	340.000,00	365.000,00	519.206,84
U.2.02.03.02.001 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	9.369,60	1.710.000,00	1.655.000,00	1.664.369,60
U.2.02.03.02.002 Acquisto software				
U.2.02.03.06.001 Manutenzione straordinaria su beni demaniali e di terzi	39.025,20	3.300.000,00	3.300.000,00	3.339.025,20
U.2.02.03.99.001 Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D.Lgs. 159/2011) n.i.	-	366.771,00		
TO TALE	245.958,00	5.836.771,00	5.440.000,00	5.685.958,00

BILANCIO PLURIENNALE 2019-2021

Le previsioni pluriennali 2019-2021 presentano la seguente evoluzione:

Entrate	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	Totale triennio
<i>Entrate correnti</i>	14.378.898,00	16.058.100,00	16.058.100,00	46.495.098,00
<i>Entrate in conto capitale</i>	850.000,00			850.000,00
<i>Entrate per gestioni speciali</i>				
<i>Entrate per partite di giro</i>				
Totale	15.228.898,00	16.058.100,00	16.058.100,00	47.345.098,00
<i>Avanzo presunto</i>	4.590.000,00	5.221.469,00	1.893.469,00	11.704.938,00
Totale				

Uscite	Previsione 2020	Previsione 2021	Previsione 2022	Totale triennio
<i>Uscite correnti</i>	14.378.898,00	16.174.569,00	16.146.569,00	46.700.036,00
<i>Uscite in conto capitale</i>	5.440.000,00	5.105.000,00	1.805.000,00	12.350.000,00
<i>Uscite per gestioni speciali</i>				
<i>Uscite per partite di giro</i>				
Totale	19.818.898,00	21.279.569,00	17.951.569,00	59.050.036,00
<i>Disavanzo presunto</i>				
Totale	19.818.898,00	21.279.569,00	17.951.569,00	59.050.036,00

OSSERVAZIONI E SUGGERIMENTI

Il Collegio a conclusione delle verifiche esposte nei punti precedenti considera:

a) Riguardo alle previsioni parte corrente anno 2020

- ✓ congrue le previsioni di spesa ed attendibili le entrate previste sulla base:
 - delle risultanze del rendiconto 2018 approvato e del bilancio preventivo 2019;
 - della valutazione del gettito effettivamente accertabile per i diversi cespiti d'entrata;
 - degli effetti derivanti da spese disposte da leggi, contratti ed atti che obbligano giuridicamente l'ente;
 - dei vincoli sulle spese.

Si raccomanda inoltre:

- per le previsioni relative all'autofinanziamento di € 336.460,00 (con pari omologhe uscite), originato dall'attribuzione di una quota parte di proventi derivanti dalla messa a reddito dei beni confiscati, di voler procedere alla fase di accertamento delle suddette entrate solo a seguito di puntuale verifica della sussistenza dei presupposti previsti dall'articolo 48, comma 3, lettera b), del decreto legislativo n. 159 del 2011, come modificato dall'articolo 18, comma 4, lettera b), numero 1, della legge n. 161 del 2017.

b) Riguardo alle previsioni parte corrente pluriennali

- ✓ attendibili e congrue le previsioni contenute nel bilancio pluriennale in quanto rilevano:
 - i riflessi delle decisioni già prese e di quelle da effettuare descritte nella relazione programmatica;
 - gli oneri indotti delle spese in conto capitale.

c) Riguardo alle previsioni per investimenti

✓ conforme la previsione dei mezzi di copertura finanziaria e delle spese per investimenti, all'elenco annuale degli interventi, con un ulteriore significativo prelevamento dall'avanzo di amministrazione.

d) Riguardo all'avanzo di amministrazione, pari ad € 30.463.970,00 alla data del 31/12/2019

✓ alla luce della precedente relazione al preventivo 2019, nella quale si precisava che il complessivo avanzo di amministrazione al 31/12/2018 ammontava ad € 20.031.524,59, che il *trend* è ancora in crescita a causa soprattutto delle economie formatesi sugli stanziamenti dedicati alle retribuzioni, in conseguenza della mancata stabilizzazione, anche nel corso del 2019, del personale nei ruoli dell'Agenzia e sulle numerose voci di spesa destinate al funzionamento.

Ad ogni buon conto, si registra un ulteriore significativo utilizzo rispetto agli esercizi precedenti.

Il Collegio formula inoltre le seguenti ulteriori raccomandazioni:

- 1) relativamente al "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio", che, secondo quanto disposto dall' art. 19 del D.Lgs. n. 91/2011, costituisce "documento" da porre a corredo del bilancio di previsione, si prende atto della mancata redazione. Si raccomanda un costante monitoraggio e la tempestiva adozione del predetto Piano e rammenta altresì che il predetto Piano va anche pubblicato secondo le modalità disposte dall'art. 29, c. 2, del D.Lgs. 33/2013;
- 2) con riguardo ai dati del bilancio di previsione 2020, si rammenta che gli stessi vanno inviati telematicamente al Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, secondo quanto disposto dall'art. 15 della legge 31/12/2009, n. 196. La circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 32/2015 ha specificato che il predetto invio va effettuato contestualmente alla trasmissione delle delibere di approvazione ai Ministeri vigilanti;
- 3) si evidenzia che il preventivo finanziario continua ad essere strutturato sulla base di un unico Centro di Responsabilità, in contrasto con le disposizioni di cui al D.P.R. 234/2011. Si prende comunque atto delle indicazioni contenute nella Relazione illustrativa in ordine alla istituzione in corso d'anno, non appena attribuiti gli incarichi di livelli dirigenziale generale.

CONCLUSIONI

In relazione alle motivazioni specificate nel presente parere e tenuto conto delle variazioni rispetto all'anno precedente, l'organo di revisione ha:

- verificato che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge, del regolamento di contabilità e dei principi contabili generali previsti dall'allegato 1, D.P.R. 97/2003, rilevando tuttavia la strutturazione su un unico Centro di responsabilità in luogo di più Centri di Responsabilità, come prescritto dalle disposizioni del D.P.R. 234/2011;

- rilevato la coerenza, la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio;

il Collegio esprime, pertanto, ai sensi dell'art. 6 del D.P.R. n. 234 del 2011, **parere favorevole** sulla proposta di bilancio di previsione 2019 e sui documenti allegati, ferme restando le raccomandazioni sopra riportate.

Roma, 17 dicembre 2019

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Fabio Italia

Dott. Marco Camilletti

Dott.ssa Daniela Mastrofrancesco