



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

DELIBERA DI APPROVAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE 2023

N. 1 del 27/05/2024

IL CONSIGLIO DIRETTIVO

VISTO il decreto legislativo 6 settembre 2011 n. 159 "*Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 13 agosto 2010, n. 136*", da ultimo modificato dalla legge 17 ottobre 2017 n. 161;

VISTO in particolare l'art. 112 comma 4 lett. h del Codice Antimafia, il quale prevede che "*L'Agenzia con delibera del Consiglio Direttivo: ... h) approva il bilancio preventivo e il conto consuntivo*";

VISTO il D.P.R. 15 dicembre 2011, n. 234 "*Regolamento recante la disciplina della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativa alla gestione dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera b), del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159*";

VISTO in particolare il Capo IV del citato D.P.R. n. 234/2011 "*Risultanze della gestione economico-finanziaria*" (artt. 25 – 35);

VISTO il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 23/05/2024 all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2023 (prot. n. 37654 del 24/05/2024);

Con il voto unanime dei presenti,





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITA' ORGANIZZATA

DELIBERA

1) di approvare il Rendiconto generale per l'esercizio 2023 composto dai seguenti documenti:

- Conto del Bilancio, articolato in rendiconto finanziario decisionale e rendiconto finanziario gestionale;
- Conto economico, corredato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti;
- Stato patrimoniale;
- Relazione sulla gestione e Nota integrativa;

e corredato dai seguenti allegati:

- Situazione amministrativa e quadri riassuntivi della gestione di competenza e della gestione finanziaria;
- Elenco residui attivi e passivi;
- Relazione del Collegio dei Revisori dei conti;

nonchè integrato dal prospetto di classificazione delle spese per missioni e programmi predisposto in applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. 31 maggio 2011 n. 91.

Tutti allegati quale parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

2) di trasmettere il presente provvedimento:

- al Ministero dell'Interno;
- al Ministero dell'Economia e delle Finanze
- alla Corte dei Conti.

Roma, 27 maggio 2024

Il Segretario Verbalizzante
Giorgia Ieva

Giorgia Ieva

IL PRESIDENTE
Bruno Corda

Bruno Corda



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



RENDICONTO GENERALE 2023

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

INDICE

	pag.
I° SEZIONE	
Quadro Ordinamentale	3
Le principali attività gestionali nell'anno 2023	9
Attività delle Direzioni Generali	22
- Direzione Generale degli affari generali e del personale (DAG)	22
- Direzione Generale beni mobili e immobili sequestrati e confiscati (DIC)	25
- Direzione Generale aziende e beni aziendali sequestrati e confiscati (DAC)	59
- Direzione Generale delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE)	65
Altre Attività Trasversali	72
- Formazione	72
- Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro	75
- Relazioni Sindacali	82
- Relazioni con il pubblico, URP	83
II° SEZIONE	
Il Conto consuntivo 2023	87
Il Conto del bilancio	88
Gestione della competenza	90
LE ENTRATE	93
Entrate per trasferimenti correnti	93
Entrate extratributarie	95
Entrate in conto capitale	96
Entrate per conto terzi e partite di giro	96
LE USCITE	97
Uscite correnti	100



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Spese informatiche	112
Uscite in conto capitale	118
Uscite per conto terzi e Partite di giro	122
LA GESTIONE DEI RESIDUI	123
Residui attivi	123
Residui passivi	124
Norme di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica	126
Situazione Amministrativa	129
La gestione della cassa	131
Indicatore medio di tempestività dei pagamenti effettuati nell'anno 2022	132
Classificazione della spesa per missioni e programmi	135
Note di commento a Conto economico e Stato patrimoniale	136
Conto economico	136
Stato patrimoniale	137

III° SEZIONE

Il Contributo ordinario	139
L'Avanzo di amministrazione e le politiche di destinazione	142
Allegati	
Informazioni legali	



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

RENDICONTO GENERALE

Relazione sulla gestione e Nota integrativa

I° SEZIONE

Quadro ordinamentale

Come noto, l'Agenzia - istituita con il decreto-legge 4 febbraio 2010, n.4, convertito con modificazioni dalla legge 31 marzo 2010, n. 50 - è deputata alla gestione, in collaborazione con l'autorità giudiziaria, dell'intero processo finalizzato alla destinazione dei beni sequestrati e poi confiscati in via definitiva, affinché vengano restituiti alle comunità e ai territori attraverso il loro impiego per scopi sociali o istituzionali¹.

E' un ente di diritto pubblico con personalità giuridica, dotato di autonomia organizzativa e contabile, posta sotto la vigilanza del Ministro dell'Interno, ha la sede principale a Roma, come previsto dall'art. 110 c. 1 del d.l.vo 159/2011 e ss.mm.ii. (CAM), e quattro Sedi secondarie a Reggio Calabria, Palermo, Milano e Napoli.

Circa il suo processo di costituzione, tra le prime disposizioni in materia di misure di prevenzione patrimoniali antimafia, vanno ricordate:

¹ Deliberazione 2 maggio 2023, n. 34/2023/G -Corte dei Conti -Sezione Centrale di controllo sulla gestione delle Amministrazioni dello Stato "Profili innovativi ed esperienze maturate nella gestione dell'amministrazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata: l'attività dell'Agenzia Nazionale (ANBSC)" Pag.23



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- la legge 31 maggio 1965 n. 575 “Disposizioni contro la mafia”;
- la legge 13 settembre 1982 n. 646 nota come “Rognoni- La Torre”, che ha definito e introdotto nel codice penale, con l’art. 416 bis, il reato di associazione di stampo mafioso e ne ha stabilito condizioni e conseguenze, con l’introduzione delle misure patrimoniali del sequestro (art. 23 bis) e della confisca (art. 31);
 - il d.l. 8 giugno 1992 n. 306, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 1992 n. 356, che ha introdotto con l’art. 12 sexies le misure cautelari reali ("confisca allargata");
 - la legge n. 109 del 7 marzo 1996 che ha dettato disposizioni in materia di gestione e destinazione di beni sequestrati o confiscati per reati di stampo mafioso;
 - la legge 22 dicembre 1999, n. 512 che ha istituito il “Fondo di rotazione per la solidarietà alle vittime dei reati di tipo mafioso”, disponendo, inoltre, che i beni immobili appresi fossero mantenuti al patrimonio dello Stato per finalità di giustizia, di ordine pubblico e di protezione civile (salvo che si dovesse procedere alla loro vendita al fine di destinare i relativi introiti al risarcimento delle vittime dei reati di tipo mafioso), o ancora trasferiti al patrimonio del Comune ove era situato l’immobile, per essere destinati a finalità istituzionali o sociali; questa opzione diventa obbligatoria nel caso in cui esso fosse stato confiscato per il reato di “associazione finalizzata al traffico illecito di sostanze stupefacenti o psicotrope”. Per la primavolta, la normativa in parola ha previsto il reimpiego e la destinazione dei beni sottoposti a confisca che sono emersi ad evidenza sistematica nel nostro ordinamento giuridico.

Da tale successione di leggi nel tempo è derivata una stratificazione di non facile consultazione e di non agevole applicazione, a cui si è cercato dare organicità con il Codice antimafia (d.lgs del 6 settembre 2011, n. 159), che rappresenta un testo che disciplina gli aspetti sostanziali e processuali delle misure di prevenzione dell’ordinamento, con il grande merito di aver ricondotto in un corpo tendenzialmente organico il materiale normativo preesistente, nonché di aver introdotto nuove disposizioni, in particolare in materia di tutela dei terzi.²

² “cit.” Deliberazione 2 maggio 2023, n. 34/2023/G - Corte dei Conti -Sezione Centrale di controllo sulla gestione delle Amministrazioni dello Stato



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'attuale Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione (acronimo CAM), adottato con il richiamato d.lgs. n. 159 del 2011, ha costituito, quindi, un punto di sintesi di un percorso legislativo, in continuo aggiornamento.

Tra gli interventi più significativi di aggiornamento è da rilevare la L. 17 ottobre 2017, n. 161 (c.d. riforma Orlando), che ha introdotto numerose modifiche al CAM, rivolte anche all'amministrazione, gestione e destinazione dei beni confiscati e al regime di tutela dei terzi.

Le novità introdotte dalla citata legge n. 161, recante "Modifiche al codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione, di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, al Codice penale e alle norme di attuazione, di coordinamento e transitorie del codice di procedura penale e altre disposizioni. Delega al Governo per la tutela del lavoro nelle aziende sequestrate e confiscate", hanno previsto, tra l'altro:

- un significativo incremento della dotazione organica, da 30 a 200 unità;
- una nuova composizione del Consiglio Direttivo;
- l'istituzione di un nuovo Organo, il Comitato consultivo di indirizzo;
- un ruolo rafforzato per i Nuclei di supporto presso le Prefetture;
- il rafforzamento volto ad accrescere la capacità di azione nel settore aziendale, anche favorendo l'instaurazione e prosecuzione di rapporti commerciali tra imprese oggetto di sequestro e confisca.

L'Agenzia, a seguito del significativo potenziamento, quantitativo e qualitativo della propria dotazione organica (da 30 a 200) ottenuto nel 2017, ha sviluppato una puntuale disciplina interna ed ha rimodellato il proprio ordinamento, rendendolo più aderente alle competenze affidategli.

Le citate modifiche normative sono confluite nel nuovo regolamento di organizzazione, il d.P.R. 9 agosto 2018, n. 118, "Regolamento recante la disciplina sull'organizzazione e la dotazione delle risorse umane e strumentali per il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, ai sensi dell'articolo 113, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159".



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

In particolare, al fine di definire la struttura organizzativa degli uffici dirigenziali non generali e delle strutture di livello non dirigenziale - ai sensi dell'art. 4, comma 2, del citato d.P.R. 9 agosto 2018, n. 118 - è stato adottato il provvedimento Direttoriale del 29 ottobre 2018 (prot. n. 47256) e, in virtù delle modifiche normative intervenute, sono stati conseguentemente adottati provvedimenti direttoriali di organizzazione (provv. del 2 luglio 2019, n. 29603, del 7 agosto 2020 n. 32492 e del 10 dicembre 2021 n. 69735), che hanno delineato il nuovo modello organizzativo.

Di particolare rilievo è stata la rimodulazione delle quattro Sedi secondarie, prevedendo che queste ultime debbano operare alle dirette dipendenze del Direttore dell'Agenzia, al fine di attuarne gli indirizzi generali a livello territoriale, superando la precedente impostazione che le configurava quali mere articolazioni della Direzione generale beni mobili e immobili sequestrati e confiscati.

Infine, ulteriori modifiche normative sono state introdotte dal d.l. 4 ottobre 2018, n. 113 (convertito con modificazioni dalla l. 1° dicembre 2018, n. 132), recante “Disposizioni urgenti in materia di protezione internazionale e immigrazione, sicurezza pubblica, nonché misure per la funzionalità del Ministero dell'interno e l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata” e dall'articolo 1, commi 168-169, della legge 27 dicembre 2020, n. 160 (Legge di Bilancio 2020).

In tale ambito, si evidenzia che il citato decreto-legge n. 113/2018, oltre alla possibilità di istituire, con delibera del Consiglio Direttivo, fino a 4 sedi secondarie dell'Agenzia, ha previsto anche che, all'aumento di organico, già introdotto dalla legge n. 161 del 2017, si provveda nel numero di 100 unità, tramite procedure di mobilità ordinaria con oneri a carico dell'Amministrazione di provenienza, innovando rispetto alla normativa precedente e per la restante parte di 70 unità, mediante procedure selettive pubbliche attraverso risorse finanziarie appositamente assegnate.

Infine, con la legge di Bilancio 2020 è stato superato definitivamente il complesso meccanismo ablatorio, connesso al reclutamento delle 100 unità, che prevedeva la soppressione del posto in organico nell'amministrazione di provenienza e il contestuale trasferimento delle relative risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia, con un incremento a regime del contributo ordinario.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Agenzia ha avviato, inoltre, un importante percorso di valorizzazione del suo operato anche attraverso protocolli ed intese con Atenei, altre Agenzie ed istituzioni statuali e regionali, consolidando un maggiore radicamento nel tessuto organizzativo del Paese, un migliore bagaglio tecnico professionale dei propri dipendenti, perseguendo con dinamismo processi di miglioramento della propria efficienza.³

Quindi, i continui interventi normativi negli ultimi anni sono stati indirizzati a potenziare l'azione dell'Agenzia in un'ottica di rafforzamento della dinamicità dell'amministrazione dei patrimoniconfiscati, incidendo sui compiti istituzionali e innovando sotto vari aspetti organizzativi e procedurali, con una conseguente e intensa attività di adeguamento ai nuovi processi e sviluppo delle nuove competenze.

Per quanto concerne il circuito informativo, l'evoluzione e il consolidamento dei sistemi informativi in dotazione, in corso di significativa implementazione, rappresentano un fondamentale elemento di miglioramento del processo di amministrazione e destinazione dei beni, attraverso un lavoro di censimento ed aggiornamento dei dati, informazioni e documenti concernenti i procedimenti di competenza dell'Agenzia.

Nel corso dell'anno 2023, la disciplina dell'Ente ha subito un intervento normativo di particolare rilievo con il D. L. 75 del 22 giugno 2023, recante “*Disposizioni urgenti in materia di organizzazione delle pubbliche amministrazioni, di agricoltura, di sport, di lavoro e per l'organizzazione del Giubileo della Chiesa cattolica per l'anno 2025*”, convertito con modificazioni dalla legge n. 112 del 10 agosto 2023, che con modifica dell'art. 113 bis del Cam, all'art. 27, ai fini del potenziamento dell'organico, ha previsto l'incremento dell'attuale dotazione organica di ulteriori 100 unità di personale non dirigente, da reclutare tramite le procedure di mobilità di cui all'art. 30 del D.Lgs 30 marzo n. 165, finanziato con l'incremento del contributo ordinario di euro 2.401.507,00 e, dal 2024, di euro 7.204.519,00.

³ “cit.” Deliberazione 2 maggio 2023, n. 34/2023/G - Corte dei Conti -Sezione Centrale di controllo sulla gestione delle Amministrazioni dello Stato



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Conclusivamente, nel quadro delle rilevanti novità normative che hanno riguardato l'Agenzia, l'anno finanziario 2023, oltre all'accennato processo di definizione dell'assetto organizzativo dell'Ente, è stato caratterizzato da un nuovo e ulteriore impulso all'articolato processo di potenziamento e di riorganizzazione: significativo è stato l'impegno per la realizzazione di programmi di sviluppo finalizzati alla propria crescita qualitativa e quantitativa rivolto complessivamente:

- a) al miglioramento dei processi di gestione e destinazione dei beni confiscati;
- b) all'evoluzione del sistema informativo dell'Agenzia;
- c) all'ottimizzazione dei processi amministrativo-contabili;
- d) al miglioramento delle azioni di comunicazione e di trasparenza delle informazioni relative all'attività dell'Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le principali attività gestionali nell'anno 2023

Nel corso dell'anno 2023 sono proseguite le azioni mirate all'accrescimento del patrimonio informativo in possesso dell'Agenzia nonché al miglioramento dei processi di acquisizione e gestione del dato.

Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia

Il progetto “**Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia**” finanziato interamente con risorse del Programma Complementare al Programma Governance e capacità amministrativa 2014-2020, prevede il potenziamento dell'ANBSC al fine di rendere più efficace e strutturale il processo di acquisizione e recupero dei beni confiscati alle mafie, valorizzandone la finalità pubblica e sociale come auspicato dalle Istituzioni comunitarie, salvaguardando imprese e occupazione.

Nel corso del 2023 il progetto che sarebbe dovuto terminare il 30.09.2023, è stato progressivamente prorogato al 31.12.2023 e, successivamente al 30.06.2024, dall'Unità di Gestione del Programma Complementare al PON Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020.

Il progetto si articola in più linee di intervento finalizzate al miglioramento dei flussi informativi interessati al processo di destinazione, decisionale e al monitoraggio post-assegnazione dei beni confiscati con il rafforzamento delle competenze del personale interno e il completamento del processo di organizzazione dell'Agenzia.

- **Linea 1** - Completamento, aggiornamento e informatizzazione di tutte le informazioni relative ai beni confiscati (Data entry);
- **Linea di intervento 2** - Rafforzamento delle competenze nelle varie Sedi in funzione del carico di lavoro e della quantità, qualità e specificità delle casistiche da gestire, per ricondurre ad azione ordinaria ciò che attualmente è gestito in situazione di straordinarietà;
- **Linea di intervento 3** - Supporto e assistenza specialistica alla risoluzione di specificità insorgenti in casi particolarmente complessi;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- **Linea di intervento 4** - Realizzazione della transizione digitale e rafforzamento delle attività della Direzione delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali oltre alle linee di intervento trasversali, riferite alle attività di direzione e coordinamento, comunicazione e disseminazione, monitoraggio e valutazione.

Quadro economico

Il quadro economico complessivamente finanziato è articolato come segue:

	Linea di intervento	Importo (euro)
Linea 1	Completamento, aggiornamento e informatizzazione di tutte le informazioni relative ai beni confiscati (Data entry)	1.307.378,00
Linea 2	Rafforzamento delle competenze nelle varie sedi in funzione del carico di lavoro e della quantità, qualità e specificità delle casistiche da gestire, per ricondurre ad azione ordinaria ciò che attualmente è gestito in situazione di straordinarietà	4.241.708,80
Linea 3	Supporto e assistenza specialistica alla risoluzione di specificità insorgenti in casi particolarmente complessi	1.568.851,20
Linea 4	Realizzazione della transizione digitale e rafforzamento delle attività della direzione delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali	784.425,60
Linee trasversali	Attività di direzione e coordinamento, comunicazione e disseminazione, monitoraggio e valutazione	406.739,20
TOTALE		8.309.100,80



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Stato di attuazione

Le attività afferenti la Linea 1 sono state realizzate tramite adesione al Contratto Quadro in ambito dei Sistemi Gestionali Integrati (SGI) per le Pubbliche Amministrazioni – Lotto 1, per l'acquisizione di servizi professionali per il consolidamento e lo sviluppo degli attuali applicativi e delle banche dati in uso all'Agenzia per la gestione dei beni confiscati; in particolare: servizi di gestione manutenzione evolutiva, servizi di supporto organizzativo e servizi di sviluppo software. Tali attività, si sono concluse nel corso del 2022 con lo svincolo della ritenuta del 0,5% applicata dall'ANBSC sull'importo netto delle prestazioni completate nel corso del 2021 e fatturate, come previsto dall'art. 12.2 del contratto esecutivo sottoscritto, al termine del collaudo complessivo e l'attestazione di regolare esecuzione della fornitura.

Nel corso del 2023 sono proseguite le attività afferenti le restanti attività progettuali affidate a fine 2020 a Studiare Sviluppo S.r.l. (ora Eutalia S.r.l.) società in house del Ministero dell'Economia e Finanze, affidate a esperti opportunamente selezionati tramite avvisi pubblici per la selezione di differenti competenze tecniche e livelli di seniority, successivamente organizzati in:

- un gruppo di lavoro presso la sede centrale di Roma dell'ANBSC, a supporto delle varie articolazioni delle Direzioni dell'Agenzia, in particolare Direzione Generale Gestioni Economiche, Finanziarie e Patrimoniali;
- un gruppo di lavoro composto presso le sedi territoriali dell'ANBSC di Milano, Napoli, Palermo, Reggio Calabria e Roma, per il supporto alla gestione delle procedure di sequestro e confisca di aziende e di beni mobili ed immobili;
- un gruppo di lavoro per l'assistenza specialistica nella risoluzione di casi complessi in ambito giuridico, amministrativo ed economico;
- un gruppo di lavoro in ambito informatico per la realizzazione della transizione digitale e il rafforzamento delle attività della Direzione delle Gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- un gruppo di lavoro nell'ambito del monitoraggio e della rendicontazione per il supporto specialistico alla gestione del Progetto.
- un gruppo di lavoro nell'ambito della comunicazione e disseminazione dei risultati del Progetto.

Le attività sono assicurate sino al 31.01.24, termine ultimo attualmente previsto per l'esecuzione delle attività progettuali affidate a Eutalia S.r.l.

Rendicontazione

Le attività di monitoraggio e rendicontazione hanno assicurato gli adempimenti richiesti dall'Autorità di Gestione in particolare:

- la sistematizzazione della documentazione inerente le Linee progettuali per la ricostruzione del fascicolo amministrativo da produrre per la richiesta di rimborso;
- il riscontro dell'incasso delle domande di rimborso presentate (per il 2023 la somma certificata dall'Agenzia di Coesione è pari a euro 725.141,25 accertata e riscossa);
- la verifica delle rendicontazioni progressive sottoposte da Eutalia S.r.l. alle procedure di autocontrollo dell'Agenzia preliminari alla predisposizione della domanda di rimborso all'Autorità di Gestione POC Governance 2014-2020;
- l'aggiornamento costante del sistema di monitoraggio e rendicontazione funzionale al rimborso delle spese sostenute dall' ANBSC per l'esecuzione delle attività progettuali.

Attuazione Finanziaria

Gli atti di impegno assunti sono :

- DD n.47/2018 del 28/06/2018, per un importo di euro 1.780.561,57 relativo all'affidamento CONSIP, oltre euro 7.297,38 per il contributo CONSIP



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- DD n.7/2020 del 11/11/2020, per un importo di euro 6.390.827,42, relativo alla convenzione con Eutalia S.r.l..

Allo stato attuale sono stati effettuati pagamenti per euro 5.576.694,01 così ripartiti:
euro 1.787.843,33 a completamento delle attività Linea 1;
euro 3.788.550,68 per l'attuazione delle attività delle restanti Linee progettuali;

Relativamente alla convenzione Eutalia S.r.l. (ex Studiare Sviluppo), oltre alla prima tranche corrisposta a titolo di anticipazione, i successivi pagamenti pianificati si riferiscono al rimborso delle attività svolte e rendicontate da Eutalia: le tempistiche relative al rimborso sono subordinate dalla data di presentazione dei rendiconti, con utilizzo dei residui contabilizzati annualmente.

Nel corso del 2023 sono stati effettuati pagamenti pari a euro 2.359.459,38 interamente per le attività inerenti la convenzione stipulata con Eutalia S.r.l. (ex Studiare Sviluppo) per le Linee 2, 3, 4.

Programma di efficientamento e reingegnerizzazione dei processi dell'ANBSC

Come noto, con la relazione programmatica 2022-2024, approvata nell'anno 2021, l'Agenzia ha dato corso ad un'ampia iniziativa denominata "Programma di efficientamento e reingegnerizzazione dei processi dell'ANBSC", destinata ad accrescerne notevolmente il grado di digitalizzazione. L'azione complessiva stabilita si sviluppava in quattro linee di intervento:

- Linea di Intervento 1 — "riorganizzazione dei processi": analisi della situazione in essere al fine di intercettare criticità e scenari di efficientamento ed opportunità di digitalizzazione;
- Linea di Intervento 2 - "accrescimento tecnologico": estensione/modifica dei processi automatizzati e/o digitalizzati tramite il parco applicativo dell'Agenzia ed in particolare tramite la piattaforma Coopernico;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- Linea di Intervento 3 — "completamento del data entry, bonifica e coerenza dati": messa in opera di una profonda attività di bonifica e aggiornamento dei dati relativi ai beni confiscati presenti negli archivi e nelle banche dati dell'Agenzia affinché l'automazione/digitalizzazione dei processi di lavoro sia realmente efficace;
- Linea di Intervento 4 "supporto trasversale": competenze a supporto delle strutture dell'Agenzia coinvolte nell'implementazione del Programma.

Al fine di sostenere l'imponente attività di trasformazione ed innovazione richiesta, peraltro, anche dal complessivo processo di transizione digitale della PA italiana, con i bilanci previsionali 2022-2024 sono stati approvati importanti investimenti, anche sulla scorta delle richieste di fabbisogni in termini di re-ingegnerizzazione dei processi funzionali e gestionali pervenuti dagli organi dell'Agenzia.

Le linee 1 e 2 del Programma, pur riguardando tematiche comuni (i processi di lavoro dell'Agenzia), sono distinte per quanto riguarda la natura delle loro realizzazioni. La linea 1 riguarda infatti la reingegnerizzazione dei processi in termini di definizione e ideazione del *modus operandi* organizzativo, mentre la linea 2 li traduce in realizzazioni software della piattaforma Coopernico.

Per quanto riguarda lo stato di attuazione quantitativo del programma, a seguito delle attività contrattualizzate iniziate già nell'esercizio 2022 e completamente dispiegate solo nel corso dell'anno di esercizio 2023 per via degli affidamenti perfezionati, sono state avviate e completate diverse realizzazioni il cui dettaglio, per linea, è riportato nei paragrafi che seguono.

Come prima evidenziato le realizzazioni della linea 2 discendono dalle realizzazioni della linea 1. La linea 3, relativa alla bonifica e all'aggiornamento dei dati, pur riguardando dati pregressi già in possesso dell'Agenzia, opera anche sui dati pregressi di processi reingegnerizzati e tradotti in realizzazioni software, che non erano contemplati in nessun sistema informativo.

Ciò tenuto in conto, coerentemente, il cronoprogramma degli impegni finanziari relativi al programma vede:

- correttamente avviare la linea 1 e 2 contemporaneamente;
- riservare alla linea 1 le annualità iniziali del Programma;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- riservare alla linea 2 l'impegno finanziario nelle annualità seguenti;
- incrementare la qualità dei dati progressivamente tramite la linea 3 man mano che si dispiega il Programma;
- supportare l'Agenzia tramite la linea 4 a seguito delle realizzazioni della linea 2.

Per quanto attiene lo stato di avanzamento del programma in termini qualitativi, si sintetizzano di seguito per linea di intervento le realizzazioni approntate nel corso del biennio 2022-2023 e le realizzazioni che dovranno essere avviate e realizzate nel biennio 2024-2025.

Linea di Intervento 1 — riorganizzazione dei processi

Per lo svolgimento della linea di intervento 1 si è ricorso all'affidamento di servizi professionali aderendo agli accordi Quadro Consip Digital Transformation Lotti 1 e 2 (DTL1 e DTL2).

Per quanto attiene il contenuto delle realizzazioni della Linea 1 del Programma, nel corso dell'anno 2022 è stata disposta la strategia di digitalizzazione dell'Ente nonché definito il piano strategico ICT 2023-2025 al fine di armonizzare e coordinare tutti gli interventi del programma in seno all'Agenzia, sia dal punto di vista organizzativo ed istituzionale che dal punto di vista più strettamente tecnologico.

Sempre nell'ambito della citata Linea 1, con avvio nel 2022 e termine nel 2023, sono stati reingegnerizzati 18 processi di lavoro dell'ANBSC raggruppati come segue in 7 servizi:

1. La predisposizione di una vetrina unica a disposizione degli enti locali e del terzo settore per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse per la destinazione dei beni immobili, nonché la digitalizzazione dell'intero processo di deliberazione e decretazione della destinazione;
2. La ridefinizione dell'intero processo di destinazione dei beni aziendali;
3. La ridefinizione dell'intero percorso di rendicontazione e audit finanziario in termini di contabilizzazione di costi e ricavi ed entrate e uscite, nonché di monitoraggio delle risorse liquide a disposizione per la gestione;
4. La definizione dell'autofinanziamento;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

5. La ridefinizione del processo di gestione documentale;
6. La ridefinizione della gestione dei procedimenti giudiziari relativamente alla verifica dei crediti nonché la rotazione degli incarichi dei coadiutori;
7. La digitalizzazione della gestione del trattamento economico del personale dell'Agenzia ivi compresa l'integrazione tra il Sistema SPT del MEF e il sistema SICOGE Enti per la gestione del Bilancio;

I seguenti servizi sono stati reingegnerizzati entro il primo trimestre dell'anno 2024

8. La gestione dei beni strumentali dell'Agenzia

Linea di Intervento 2 - accrescimento tecnologico

Richiamando la sopra esposta distinzione nella natura tra la linea 1 e la linea 2, ossia:

- La prima, di ideazione e definizione (o ri-definizione qualora applicabile) di processi di lavoro dell'Agenzia
- La seconda, di implementazione nel sistema Coopernico di nuove funzionalità che digitalizzino i precedenti processi.

Si è ricorso all'affidamento di servizi professionali, di sviluppo software e di noleggi hardware aderendo agli accordi Quadro Consip Servizi applicativi in Cloud Lotto 3 (SACL3), Servizi Applicativi IT 2 (ASIT2), Public Cloud IaaS e PaaS Lotto 1 (IAASL1)

Premesso che il sistema Coopernico è stato rilasciato in esercizio nell'aprile del 2022 per le funzioni di censimento di beni e procedimenti giudiziari - comprensive anche dall'interoperabilità con Giustizia, la linea di intervento 2, molto sinteticamente, ha l'obiettivo di introdurre nel sistema Coopernico, a valle della loro reingegnerizzazione, tutti quei processi di lavoro specifici dell'Agenzia che non erano presenti in nessun applicativo nel tempo realizzato.

La linea di intervento 2, particolarmente complessa dal punto di vista realizzativo si caratterizza al termine dell'esercizio 2023 per la realizzazione di:

- La digitalizzazione del processo di destinazione dei beni immobili attraverso la vetrina unica a disposizione degli enti locali e del terzo settore per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse per



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

la destinazione dei beni, nonché la digitalizzazione in Coopernico dell'intero processo di deliberazione e decretazione della destinazione;

- La digitalizzazione in Coopernico dell'intero percorso di rendicontazione dei procedimenti giudiziari e del loro audit finanziario;
- La digitalizzazione degli aspetti bilancistici del trattamento economico del personale dell'Agenzia (autonoma rispetto a Coopernico);
- L'interoperabilità del sistema Coopernico con la motorizzazione civile, l'ACI, il registro delle imprese ed il Catasto;
- Lo sviluppo di soluzioni di catalogazione ed estrazione di informazioni a partire dagli atti giudiziari tramite l'utilizzo di tecniche di intelligenza artificiale;
- La realizzazione della prima parte dei sottosistemi di reportistica e di Business Intelligence.

Altre attività non dedicate alla realizzazione di funzionalità utilizzate dagli utenti ma altrettanto importanti per la realizzazione della digitalizzazione dell'Agenzia hanno riguardato:

- La migrazione di tutti gli applicativi verso il nuovo cloud provider stante la scadenza del contratto accesso nel 2019;
- La definizione di tutte le policy di sicurezza e protezione del dato;
- I test di sicurezza;
- Il costante adeguamento tecnologico della piattaforma Coopernico alle più recenti versioni dei software di base e d'ambiente necessari al suo funzionamento;
- La conduzione di tutta l'infrastruttura applicativa dell'Agenzia;
- La migrazione di tutti gli strumenti di lavoro alla piattaforma Office 365 (posta elettronica, condivisione di file, video conferenza) per consentire l'integrale remotizzazione del lavoro;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- La predisposizione di politiche e strumenti di sviluppo software considerato l'ambiente multifornitore.

Nel corso del biennio 2024-2025 con le somme ancora a disposizione verranno digitalizzati, realizzandone la loro digitalizzazione nel sistema Coopernico, gli ulteriori processi reingegnerizzati nella linea 2 e segnatamente:

- La digitalizzazione dell'intero processo di destinazione dei beni aziendali;
- La digitalizzazione del processo di gestione documentale;
- La digitalizzazione della verifica dei crediti e la tutela dei terzi;
- La digitalizzazione delle spese e degli incassi derivanti dalla gestione dei beni;
- La digitalizzazione della gestione degli incarichi ai coadiutori con l'istituzione dei criteri di rotazione;
- La digitalizzazione dalla gestione delle risorse liquide utilizzabili per la gestione dei procedimenti giudiziari.

Verranno poi condotte altre attività tese a:

- Sviluppare ulteriormente l'interoperabilità con la Giustizia a seguito delle innovazioni apportate sia dal Processo Penale telematico o per via degli accordi sviluppati in seno all'osservatorio per i dati sui beni confiscati;
- Automatizzare la gestione documentale attraverso tecniche di Intelligenza artificiale;
- Rinnovare l'esperienza utente e l'interfaccia del sistema Coopernico in termini di usabilità e accessibilità;
- Completare la predisposizione di strumenti e soluzioni di analisi a statistica secondo le evidenze riscontrate nell'ambito della reingegnerizzazione dei processi;
- Estendere e sistematizzare le policy di sicurezza e protezione del dato;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- Introdurre sistemi e politiche di gestione e controllo delle postazioni di lavoro remote;
- Incrementare le competenze digitali e l'addestramento all'utilizzo degli applicativi.

Linea di Intervento 3 — completamento del data entry, bonifica e coerenza dati

Per lo svolgimento della linea di intervento 3 si è ricorso all'affidamento di servizi professionali attraverso il ricorso alla convenzione quadro in atto tra l'Agenzia e la società in house del MEF EUTALIA.

Le attività della linea 3 svolte ricorrendo all'affidamento di servizi professionali attraverso il ricorso alla convenzione quadro in atto tra l'Agenzia e la società EUTALIA, in house del MEF, hanno riguardato:

- Il Recupero pregresso dei procedimenti giudiziari mai censiti su alcuna banca dati;
- La Valutazione in ingresso della qualità dei dati prima fase;
- La Valutazione in itinere della qualità dei dati prima fase;
- La Migrazione nel sistema COOPERNICO dei procedimenti giudiziari presenti in OPENREGIO;
- La Bonifica ed integrazione dei procedimenti giudiziari migrati dal sistema OPENREGIO al sistema COOPERNICO.

Il recupero dei dati pregressi ha coinvolto circa 874 procedimenti giudiziari per 18.644 beni; le attività di migrazione completate a giugno 2023 sono relative invece a 80.186 beni non presenti in Coopernico ma presenti in OpenReGIO. Entro il secondo trimestre del 2024 si completeranno le attività di bonifica con la bonifica integrale dei dati riguardanti i nuovi processi digitalizzati ed in particolare:

- destinazioni
- rendicontazione.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le attività in seno al contratto non hanno riguardato esclusivamente bonifica e inserimento di dati. Sono state condotte, infatti, alcune iniziative complementari di grande valore ed aiuto all'attività sia generale dell'Agenzia che specifiche per la riuscita del Programma di reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi.

In particolare, rispetto al programma sono state svolte anche le seguenti attività:

- La formazione/addestramento relativi all'utilizzo del sistema Coopernico svolta in presenza in tutte le sedi dell'Agenzia nel periodo marzo 2023;
- l'help desk continuativo a partire da aprile 2022 dedicato agli operatori dell'Agenzia e ai coadiutori;
- il supporto allo sviluppo di soluzioni di catalogazione ed estrazione di informazioni a partire dagli atti giudiziari tramite l'utilizzo di tecniche di intelligenza artificiale;
- la sperimentazione di un pilota che prevedeva l'affiancamento all'ufficio di protocollo di esperti nella materia del trattamento delle misure patrimoniali per il contestuale aggiornamento dei dati relativi a procedimenti e beni;
- affiancamento di alcuni coadiutori per una fase pilota nel nuovo processo di rendicontazione dei procedimenti giudiziari;

Altre attività meno connesse al programma ma specifiche dell'ANBSC hanno riguardato:

- l'inserimento e bonifica dei 972 beni aziendali destinati alle conferenze di servizi programmate per l'ultimo trimestre del 2023;
- la bonifica a richiesta relativa alle centinaia di beni che sono stati proposti in conferenza di servizi nel periodo novembre 2021 -luglio 2022.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Linea di Intervento 4 - supporto trasversale

Per lo svolgimento della linea di intervento 3 si è ricorso all'affidamento di servizi professionali attraverso il ricorso alla convenzione quadro CONSIP “servizi di gestione e manutenzione di sistemi IP e postazione di lavoro per le Pubbliche Amministrazione”,

La linea di intervento 4 prevede attività continuative di affiancamento all'Ufficio sistemi Informativi e relative a:

- servizio di help desk all'utenza;
- servizio di gestione della predisposizione, della configurazione e del monitoraggio di tutte le postazioni di lavoro, stampanti ed apparati di rete dell'Agenzia;
- Attività di monitoraggio e risoluzione problemi per le forniture di telefonia, connettività Internet, Cloud Office 356 e cloud computing;
- La realizzazione di metodologie e piattaforme per la gestione delle richieste di assistenza e risoluzione problemi;
- Attività di supervisione delle politiche di sicurezza e protezione dei dati.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Attività delle Direzioni Generali

Direzione Generale degli affari generali e del personale (DAG)

Il 2023 è stato caratterizzato da un particolare impegno della Direzione degli affari generali e del personale, in continuità con gli anni precedenti, volto al necessario adeguamento dell'assetto organizzativo dell'Agenzia in considerazione dell'ulteriore incremento di unità di personale previsto dal D.L. 75/2023, convertito dalla legge 112/2023.

Il regolamento di cui al d.P.R. n. 118/2018, nello stabilire la struttura organizzativa dell'Agenzia, aveva previsto una dotazione organica con 19 posizioni dirigenziali, di cui 4 di livello generale, e 181 posizioni non dirigenziali, delle quali 134 relative alla terza Area funzionale e 47 relative alla seconda.

Considerata la mancata copertura dei posti di ruolo, nel corso del 2023 massimo impegno è stato profuso per il popolamento dell'organico, in particolare attraverso la gestione delle procedure di mobilità, indette in data 23/12/2022 e 01/02/2023 ai sensi dell'art.113 bis del Dlgs 159/2011 e dell'art. 30 del Dlgs 165/2001, per il reclutamento di n. 32 funzionari e 20 assistenti.

Sempre nel corso del 2023 il D.L. 75 convertito in Legge 122/2023 ha previsto l'ampliamento della dotazione organica del personale dell'ANBSC mediante assunzione tramite procedure di mobilità di ulteriori cento unità al termine delle quali la dotazione organica dell'Agenzia sarà quella riportata nel sotto indicato prospetto.

Qualifiche dirigenziali	Dotazione organica
Dirigenti di prima fascia – Dirigenti generali	4
Dirigenti di seconda fascia – Dirigenti	15
Totale	19

Qualifiche non dirigenziali a seguito del D.L. 27/2023	Dotazione organica
Area dei Funzionari	234
Area degli Assistenti	47
Totale	281



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Sempre nel corso del 2023, tenuto conto che per la copertura dei posti non dirigenziali l'art. 113 bis del CAM prevede che il reclutamento di **70** unità avvenga tramite concorsi pubblici, è proseguita l'attività di interlocuzione con il Dipartimento della Funzione Pubblica che ha consentito, nell'ambito dei posti di cui al concorso RIPAM (pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - 4^a serie speciale "Concorsi ed esami" n. 60 del 30 luglio 2021) destinati all'Agenzia, fissati dapprima in 23 unità poi aumentate a 45, l'assunzione al 31 dicembre 2023 di complessivi 45 funzionari amministrativi (di cui 6 cessati nel corso dell'anno di riferimento).

Al 31 dicembre 2023, pertanto, le unità di personale non dirigenziale complessivamente inquadrate nei ruoli ANBSC risultavano essere 97.

Sono, inoltre, state portate avanti le istruttorie tese a consentire la prosecuzione delle assegnazioni temporanee del personale in posizione di comando.

Al 31 dicembre 2023, in virtù di quanto previsto dall'art. 113-bis, comma 4-ter, del D.Lgs. 159/2011, prestavano servizio in Agenzia, in posizione di comando, altre 78 unità di personale non dirigenziale, di cui 40 appartenenti alla III Area, 23 alla II Area e 15 unità appartenenti alle Forze di Polizia.

Per quanto concerne il personale con qualifica dirigenziale non generale, l'organico dell'Agenzia è passato, nel corso del 2023, a n. 12 unità rispetto alle n. 11 unità del 2022 (nelle quali sono ricompresi n. 2 incarichi dirigenziali assegnati ai sensi dell'art. 19 co. 6 del D.Lgs. 165/2001).

Al fine di garantire la copertura dei posti di funzione dirigenziale non generale ancora vacanti è stato reclutato un dirigente di II fascia, mediante procedura di mobilità volontaria esterna ai sensi dell'art. 30 del D.lgs. 165/2001, per la copertura del posto di funzione dirigenziale di livello non generale relativo all'Ufficio Gestione Finanziaria delle Procedure presso la Dige.

Nel corso del 2023 sono inoltre stati attribuiti, a seguito di apposita procedura di interpello aperta anche all'esterno, gli incarichi di Direttori Generali della Direzione delle gestioni economiche finanziarie e patrimoniali e della Direzione degli Affari generali e del personale a due dirigenti di II fascia di ruolo in Anbsc.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso del 2023, in coerenza con un percorso strategico che mette al centro “la persona”, diretto sia a favorire lo sviluppo di una cultura gestionale orientata al risultato, sia a perseguire una migliore conciliazione delle esigenze di vita lavorativa e familiare, anche per un continuo accrescimento del benessere organizzativo, è stato realizzato un modello di organizzazione del lavoro che prevede la compresenza dello smart working con il lavoro in presenza.

È stato dunque incentivato l'utilizzo del lavoro agile ritenendo che lo stesso sia in grado di condurre ad una consistente responsabilizzazione del personale e rappresenti un valido strumento per incentivare il lavoro per obiettivi.

Lo Smart working è stato utilizzato dal 72% del personale dell'Agenzia

.In attuazione di quanto disposto dall'art. 41, comma 22, lett. b), del CCNL Comparto Funzioni Centrali per il triennio 2019-2021, al fine di rafforzare le misure di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, è stato anche avviato un progetto sperimentale di co-working che ha preso avvio il 15/07/2023, secondo le modalità e le tempistiche previste dalle Linee Guida emanate con provvedimento direttoriale n. 47433 del 7 luglio 2023.

L'adesione ha riguardato dipendenti di ruolo che, per motivazioni personali, hanno avuto necessità di svolgere la propria prestazione lavorativa in una sede dell'Agenzia differente, rispetto a quella di appartenenza: oltre il 50% ha scelto come sede di destinazione Reggio Calabria (3 unità di personale provenienti dalla sede di Milano e una dalla sede di Roma – Beni Immobili Italia Centrale), 2 unità di personale, entrambe provenienti dalla sede di Reggio Calabria, hanno invece stipulato accordo per lavorare nella sede di Milano, 1 unità, di ruolo della Direzione degli Affari Generali di Roma, ha svolto la propria attività nella sede di Napoli.

La sperimentazione ha avuto esito positivo atteso che, da un lato, è stato garantito il mantenimento degli standard organizzativi e di performance degli uffici, con notevole impatto anche sulla sostenibilità ambientale, dall'altro, ha dimostrato che l'istituto del co-working è in grado di perseguire una migliore conciliazione dei tempi di lavoro e di vita con conseguente riduzione delle richieste, da parte del personale, di trasferimento e/o mobilità sul territorio motivate da esigenze di flessibilità organizzativa.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Direzione Generale beni mobili e immobili sequestrati e confiscati (DIC)

L'anno 2023 è stato caratterizzato dal significativo miglioramento dei risultati della gestione caratteristica, facendo registrare un notevole incremento del numero dei beni destinati.

Il consolidamento dei processi di semplificazione avviati nel biennio precedente e lo sviluppo della capacità di dialogo con la platea dei Soggetti destinatari, *in primis* gli Enti territoriali, hanno consentito di progredire nella conoscenza del patrimonio gestito e di adeguare le scelte operative al contesto di riferimento.

Sotto il profilo metodologico, l'attività svolta nel corso dell'anno ha inoltre consentito di realizzare gli obiettivi gestionali assegnati alle diverse strutture, in coerenza con i tre assi di intervento strategico definiti in sede di programmazione 2023-2025, segnatamente rispetto: alla clusterizzazione dei beni secondo la loro effettiva destinabilità, alla definizione di un nuovo protocollo operativo per la destinazione dei beni ed allo sviluppo di un sistema multilivello di monitoraggio dell'uso dei diversi cespiti.

Sono state, infine, realizzate numerose iniziative volte a consolidare la cooperazione con i diversi *stakeholders*, nella prospettiva di acquisire importanti sinergie operative e di accrescere la consapevole partecipazione al progetto condiviso di restituzione alla collettività dei beni sottratti alla criminalità organizzata.

Gli immobili destinati nell'anno 2023

Nel corso del 2023 l'Agenzia ha profuso ogni sforzo per il miglioramento della capacità di destinazione dei beni, attraverso un piano di intervento che ha visto la valorizzazione di tutti i possibili canali di dialogo con i Soggetti destinatari.

Ampio spazio è stato così dedicato alle conferenze di servizi istruttorie, *ex art.* 14 della L. n. 241/90, ed ai bandi rivolti direttamente agli Organismi del Terzo settore, ai sensi dell'art. 48, comma 3, lett. *c-bis* del D.Lgs. n. 159/2011, che si sono aggiunti alle interlocuzioni dirette con gli Enti istituzionali.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRA TI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

All'esito di tali attività sono stati **destinati 3.927 beni**, secondo la seguente **distribuzione tipologica**:

Destinazione	Finalità		Impiego			
	N°	%	N°	%	(tipologie più frequenti)	
Mantenuti al patrimonio dello Stato	157	4,00%	Caserme e strutture FF.Polizia			
	201	5,12%	Alloggi di servizio per le FF. Polizia			
	68	1,73%	Uffici e strutture governative (Tribunali, Ministeri, ecc.)			
totale Mantenuti	426	10,85%				
Trasferiti agli Enti territoriali	2.292	58,37%	per uso sociale	467	20,38%	emergenza abitativa
				7	0,31%	disabilità
				31	1,35%	migranti/richiedenti asilo
				258	11,26%	povertà e disagio sociale/casa famiglia/casa rifugio per donne vittime di violenza
				151	6,59%	scuola/educazione/giovani/legalità/sport/cultura
				48	2,09%	anziani
				28	1,22%	salute/medicina/dipendenze
				784	34,21%	progetti 3° Settore
				329	14,35%	agricoltura sociale/ambiente/verde pubblico/orti sociali/giardini
				189	8,25%	lavoro/infrastrutture
	228	5,81%	per uso istituzionale (uffici, archivi e depositi, servizi pubblici, parcheggi)			
	284	7,23%	per scopo di lucro con reimpiego dei proventi per scopo sociale			
totale Enti Territoriali	2.804	71,40%				
Assegnati al Terzo Settore dall'ANBSC	253	6,44%	68 progetti presentati dagli Organismi del Terzo Settore e risultati vincitori del primo bando pubblicato	38	55,88%	area sociale
				5	7,35%	area salute e prevenzione
				8	11,76%	area occupazione e ricerca
				8	11,76%	area cultura
				9	13,24%	area sicurezza e legalità
totale Bando Terzo Settore	253	6,44%				
Venduti	356	9,07%	per il soddisfacimento dei creditori in buona fede			
	55	1,40%	per lo scioglimento della comunione nel caso di confische pro-quota			
	22	0,56%	per comprovata impossibilità di destinazione			
totale Venduti	433	11,03%				
Reintegrati nel patrimonio aziendale	11	0,28%				
totale Reintegro	11	0,28%				
TOTALE IMMOBILI	3.927	100,00%				



Agenzia Nazionale

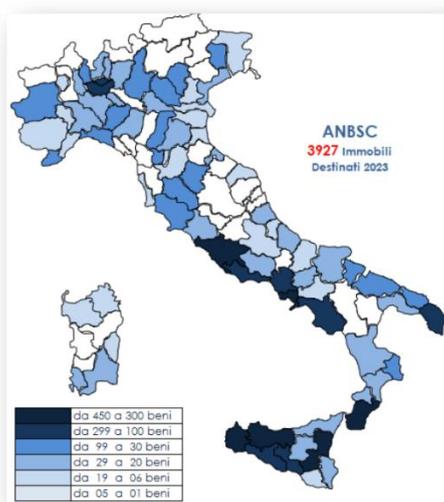
PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Rimane confermata l'assoluta prevalenza dei beni destinati agli Enti territoriali che risultano pari al 71,4% del totale, mentre quelli mantenuti al patrimonio dello Stato per le esigenze della Amministrazioni centrali sono il 10,85%.



I beni destinati alla vendita sono pari all'11,03% e, tra questi, soltanto lo 0,56% sarà alienato per comprovata impossibilità di destinazione.

La **collocazione geografica** dei beni destinati nell'anno 2023 conferma la presenza di punti di accumulazione in alcuni territori del Paese, come evidenziato nel seguente cartogramma:



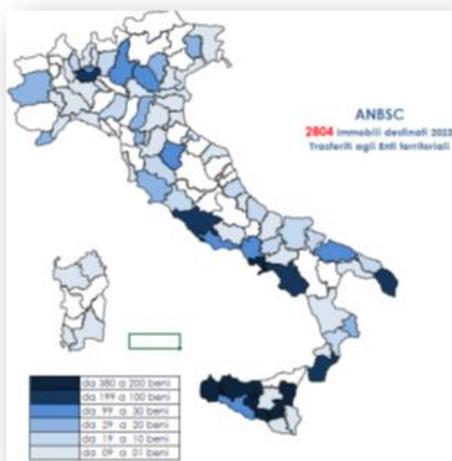


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Passando all'analisi distinta per tipologia di destinazione (trasferimento agli Enti territoriali o mantenimento al patrimonio dello Stato) emergono livelli di concentrazione parzialmente difformi dalla distribuzione cumulata:

Beni trasferiti agli Enti territoriali



Per il successivo utilizzo dei beni, i Comuni hanno privilegiato la realizzazione di progetti con il Terzo Settore (34,21% dei casi). Seguono l'impiego per emergenza abitativa (20,38%), le iniziative riguardanti l'agricoltura, il verde e l'ambiente (14,35%) e la tutela delle fragilità e del disagio (11,26%), con una particolare attenzione alle donne vittime di violenza.



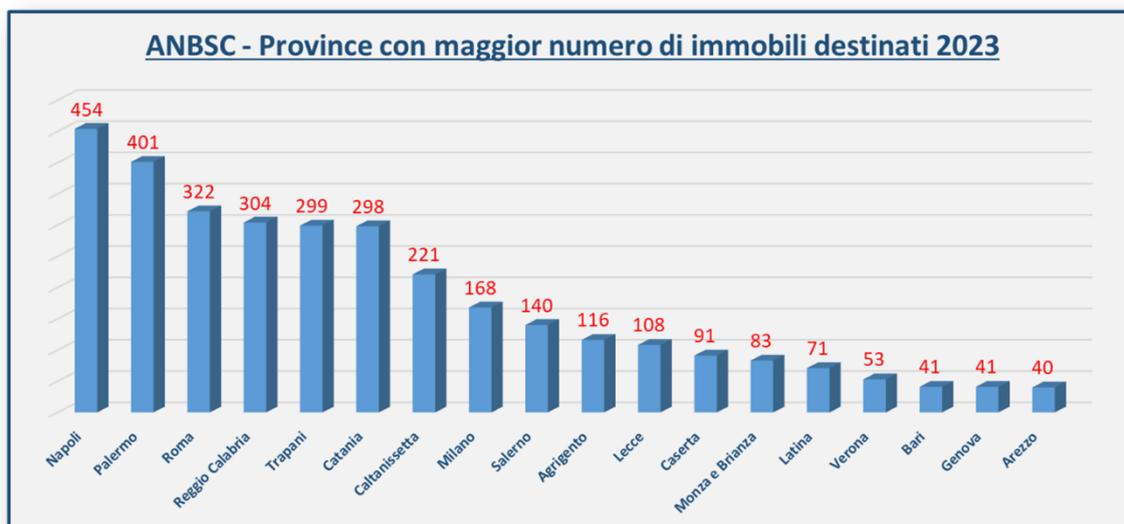
Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Beni mantenuti al patrimonio dello Stato

Questi beni sono stati prevalentemente destinati ad alloggi di servizio per le Forze di Polizia, secondo quanto previsto dai rispettivi ordinamenti. Seguono le destinazioni a caserme e strutture operative e ad Uffici governativi.

Le province con maggior numero di beni destinati nell'anno 2023 sono le seguenti:



Particolare rilievo assume la consistenza del risultato raggiunto attraverso lo **strumento delle conferenze di servizi istruttorie**.

Complessivamente, nel corso dell'anno 2023, l'Agenzia ha realizzato due cicli completi di conferenze, il primo dal 19 aprile al 13 luglio, con sessioni in presenza a Trapani, Milano, Napoli e Palermo ed il secondo dal 14 al 19 dicembre.

Le interlocuzioni hanno complessivamente riguardato il territorio di **16 Regioni e di 360 Comuni**.

In tale contesto sono stati portati all'attenzione dei possibili destinatari **2.522 beni, di cui 1.626 sono stati assegnati**, con un tasso di "finalizzazione" del processo destinatorio pari al 64,47%.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Come per le precedenti annualità, le conferenze hanno favorito la più diretta interlocuzione con i **Nuclei di supporto** presso le Prefetture-U.T.G. che – oltre a collaborare alla preparazione delle diverse sedute, incontrando preventivamente i rappresentanti dell’Agenzia del Demanio e degli Enti territoriali coinvolti per una “presentazione” dei cespiti, idonea a farne conoscere la potenzialità in termini di riuso – hanno condiviso con l’Agenzia i temi di maggiori rilievo, con una compiuta rappresentazione delle criticità e dei punti di forza della comune azione.

I beni mobili registrati destinati nell’anno 2023

Nel corso dell’anno sono stati complessivamente **destinati 401 beni mobili registrati**, con le seguenti finalità:

BENI MOBILI REGISTRATI 401	Destinati alle FF. di Polizia	101	25,19%
	Destinati per uso sociale	57	14,21%
	Venduti	88	21,95%
	Rottamati	155	38,65%
	TOTALE	401	

L’azione destinataria è stata finalizzata alla migliore valorizzazione dei beni che, qualora possibile in relazione alle specifiche condizioni e caratteristiche tecniche, sono stati destinati alle Forze di Polizia o, attraverso la Vetrina attiva nel sito istituzionale dell’ANBSC, agli Enti territoriali e ai Soggetti del Terzo Settore che ne hanno fatto richiesta per la realizzazione di finalità sociali.

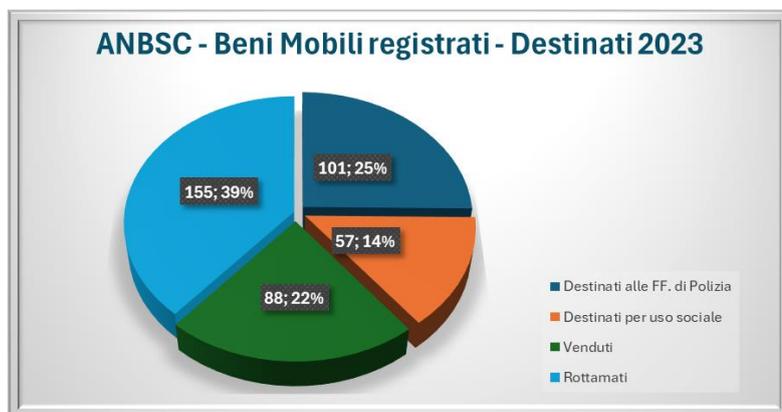
Nei rimanenti casi, fatte salve le fattispecie di alienazione dovuta per il soddisfacimento dei crediti, si è proceduto alla vendita nelle seguenti fattispecie:

- Autovetture di lusso che, in ragione della cilindrata, non possono normativamente essere utilizzate dalle pubbliche amministrazioni, né si prestano ad una destinazione per scopo sociale;
- Automezzi aventi un valore di mercato per pezzi di ricambio.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



Complessivamente, l'andamento delle destinazioni di beni immobili e di beni mobili registrati nel quadriennio 2020/2023 è rappresentato dal grafico che segue:



Le attività rivolte al Terzo Settore

Uno specifico approfondimento è dovuto per il contingente di beni assegnati attraverso l'interlocazione diretta dell'ANBSC con il Terzo Settore.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Infatti, rispetto ai beni rimasti inoptati nell'ambito delle conferenze di servizi, l'Agenzia, in applicazione del disposto dell'art. 48, comma 3, lett. c-*bis* del Codice antimafia e su specifica indicazione del proprio Consiglio Direttivo, ha avviato a partire dall'anno 2020, la proposizione diretta ai soggetti del Terzo settore, attraverso un primo bando sperimentale ad essi dedicato che ha trovato il proprio compimento nell'anno 2023.

L'azione è di particolare rilievo poiché, nel più ampio quadro delle politiche di recupero e riuso dei beni confiscati, finalizzate a permettere alle comunità colpite dal fenomeno mafioso di riappropriarsi delle risorse sottratte illecitamente alla collettività, ha fornito un ulteriore strumento volto ad incentivare il protagonismo degli Enti e delle Associazioni del privato sociale, attraverso lo sviluppo di un modello socialmente responsabile e condiviso.

Risulta così definita una rete di alleanze tra i diversi attori del sistema di *governance* dei beni confiscati, funzionale a favorire la valorizzazione dei patrimoni sottratti alla criminalità organizzata, attraverso la sollecitazione di un'ampia platea di riferimento, chiamata ad elaborare progetti con finalità sociale, "calati" ed incentrati sui beni confiscati posti a bando dall'Agenzia, che vengono loro assegnati a titolo gratuito secondo modalità e criteri predefiniti.

Attraverso la selezione dei migliori progetti di riuso e rifunzionalizzazione, l'azione promuove così la coesione e la promozione sociale, la partecipazione, l'inclusione e la crescita della persona, in una prospettiva di sviluppo dei valori della sussidiarietà (orizzontale e verticale) e della cooperazione, con lo scopo di perseguire il miglioramento della qualità della vita, favorendo la sostenibilità economica, sociale e ambientale.

Il primo bando

In data 31 luglio 2020, l'ANBSC ha pubblicato il primo bando sperimentale rivolto direttamente ai soggetti del Terzo Settore, offrendo beni rimasti inoptati da parte della platea dei soggetti istituzionali e prevedendo:

- la possibilità di proporre **progettualità nell'ambito di 5 Aree tematiche**: sociale, salute e prevenzione, occupazione e ricerca, cultura, sicurezza e legalità. L'Agenzia non ha stabilito un ordine di priorità o di importanza rispetto ai diversi ambiti, ritenuti tutti egualmente meritevoli,



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

puntando invece a selezionare i progetti in ragione del merito tecnico e della sostenibilità economico-finanziaria, in una prospettiva di autonomia e durevolezza;

- una **durata** della successiva concessione in uso a titolo gratuito pari a **10 anni** (prorogabili una sola volta nel caso di comprovata efficacia della gestione) oppure a **30 anni**, nel caso in cui il Soggetto assegnatario avesse assunto l'onere della manutenzione straordinaria del bene assegnato;
- la **valutazione** dei progetti sulla base della loro idoneità a generare, in termini di out-put e di outcome, valore aggiunto per la comunità di riferimento, anche in via prospettica e potenziale. In tal senso, i criteri di valutazione sono stati preordinati a consentire l'individuazione dei progetti migliori sotto il profilo della strutturazione metodologica e della sostenibilità economico-finanziaria, indipendentemente dall'Area/Tematica trattata. Il punteggio massimo attribuibile è stato fissato in **100 punti, articolati in max 80 punti per il merito tecnico** (modello organizzativo, target di riferimento, esperienza pregressa, capacità di rete e comunicazione) e **max 20 punti per la sostenibilità economico-finanziaria** (congruità, completezza del piano finanziario, finanziamenti ottenuti e risorse strumentali messe a disposizione);
- la valorizzazione della **capacità di operare in stretto legame con il territorio di riferimento**, ed in particolare con gli Enti territoriali. Uno specifico **punteggio premiale** è stato previsto in favore di quei Soggetti che potessero comprovare la **condivisione del progetto proposto da parte del Comune territorialmente competente**, in termini di coerenza ed interoperabilità con gli strumenti di pianificazione e con le iniziative attuate dai piani regolatori sociali;
- la **partecipazione finanziaria dell'Agenzia** alla fase di start-up dei migliori progetti, con l'erogazione di un contributo non superiore al 20% del valore della proposta, fino ad un importo massimo di 50 mila euro, nel limite complessivo di 1 milione di euro.

Nell'anno 2023, all'esito dei lavori della Commissione esterna di esperti nominati per la valutazione dei progetti e una volta compiute le approfondite verifiche antimafia in ordine agli Organismi individuati, si è potuto procedere all'aggiudicazione definitiva, con i seguenti risultati:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

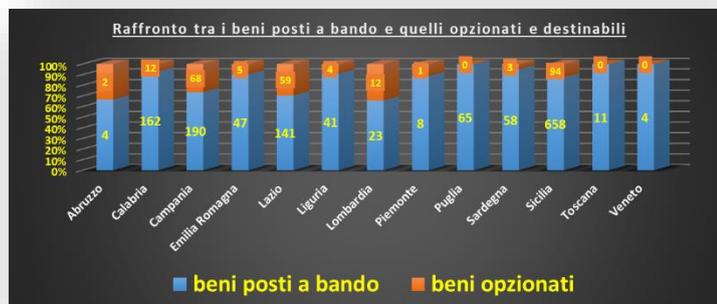
Beni posti a bando:

Regione	Nr beni Bando
Sicilia	658
Campania	190
Calabria	162
Lazio	141
Puglia	65
Sardegna	58
Emilia Romagna	47
Liguria	41
Lombardia	23
Toscana	11
Piemonte	8
Abruzzo	4
Veneto	4
Totale	1412



Beni opzionati:

Regione	Provincia	Totale	Regione	Provincia	Totale	
Abruzzo	L'Aquila	2	Liguria	Genova	4	
Abruzzo Totale		2	Liguria Totale		4	
Calabria	Cosenza	4	Lombardia	Milano	10	
	Crotone	2		Varese	2	
	Reggio Calabria	4		Lombardia Totale		12
	Vibo Valentia	2		Piemonte	Torino	1
Calabria Totale		12	Piemonte Totale		1	
Campania	Caserta	15	Sardegna	Ogliastra	1	
	Napoli	11	Olbia-Tempio	2		
	Salerno	42	Sardegna Totale		3	
Campania Totale		68	Sicilia	Agrigento	35	
Emilia Romagna	Ferrara	2	Catania	46		
	Parma	3	Messina	1		
Emilia Romagna Totale		5	Palermo	12		
Lazio	Frosinone	1	Sicilia Totale		94	
	Roma	58	Totale complessivo		260	
Lazio Totale		59				





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Dei 1.412 beni originariamente proposti, 1.152 sono rimasti inoptati (81%), a comprova della circostanza che quanto rimane dai reiterati tentativi di offerta nei confronti della platea “ordinaria” dei soggetti istituzionali è indubbiamente contraddistinto da caratteri di scarsa attrattività.

Cionondimeno, con l'**assegnazione dei 154 lotti opzionati, corrispondenti a n. 260 beni immobili** si è concretizzata per **56 Organismi** del Terzo Settore la possibilità di realizzare **n. 68 proposte progettuali** afferenti all'Area Sociale (n. 38), all'Area Sicurezza e Legalità (n. 9), all'Area Cultura (n. 8), all'Area della Occupazione e Ricerca (n. 8), e all'Area della Salute e Prevenzione (5).

Per i beni rimasti inoptati – e quindi comprovatamente indestinabili – si è delineata la necessità di attivare il procedimento di **vendita** ed in tal senso si è orientato il Consiglio Direttivo dell'Agenzia, disponendone l'inserimento nell'elenco dei cespiti da alienare per il soddisfacimento dei creditori, ai sensi della L. n. 228/2012.

Il **coinvolgimento del Terzo Settore** rappresenta un'importante linea di azione che si è inteso efficientare per il potenziamento della capacità destinataria dell'ANBSC, al contempo valorizzando il protagonismo degli Enti e delle Associazioni. Occorre, infatti, ricordare che, nell'80% dei casi, i beni confiscati sono destinati agli Enti territoriali, con larghissima prevalenza dei Comuni, i quali solo di rado reimpiegano i cespiti per finalità istituzionali, provvedendo piuttosto al loro riuso attraverso il coinvolgimento di Organismi del Terzo settore, individuati a seguito di procedura ad evidenza pubblica, per la realizzazione di progettualità a contenuto sociale, secondo un principio di sussidiarietà.

Ciò configura una *domanda primaria*, rappresentata appunto dalle richieste degli Enti territoriali, ed una *domanda secondaria*, costituita dall'interesse manifestato dai soggetti del Terzo settore che sempre più spesso prendono parte, sotto il profilo motivazionale, alla scelta dei Comuni di manifestare l'interesse, agendo poi con forme di co-programmazione e co-progettazione.

L'assegnazione diretta di beni da parte dell'ANBSC agli Organismi del Terzo Settore offre quindi all'Agenzia la possibilità di affiancare l'azione già svolta dagli Enti territoriali, cogliendo opportunità di reimpiego che possono talora esulare dalla perimetrazione del bisogno sociale operata dall'Ente di prossimità, superando al contempo eventuali difficoltà di contesto.

Per tale ragione nel corso del 2023 si è dato impulso a due ulteriori iniziative, con la pubblicazione di due distinti avvisi dedicati allo specifico settore delle dipendenze in senso lato.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il secondo Bando

L'analisi degli esiti del primo bando sperimentale ha evidenziato che **le progettualità relative allo specifico ambito di prevenzione, cura e riabilitazione in materia di dipendenze** nel senso più ampio – dal gioco e/o da sostanze alcoliche e/o stupefacenti e/o psicotrope – **avevano avuto complessivamente un rilievo marginale**, concentrandosi prevalentemente le proposte avanzate sui segmenti dell'accoglienza di soggetti con fragilità e senza fissa dimora nonché del supporto ai nuclei familiari con pazienti affetti da gravi patologie.

Il medesimo “orientamento” è emerso anche, in linea più generale, con riguardo agli impieghi prescelti dagli Enti territoriali che, con l'80% dei beni destinati, costituiscono il primo partner dell'Agenzia nella materiale attuazione delle politiche di riuso dei beni confiscati.

Alla luce di tali risultanze, l'Agenzia ha inteso promuovere **una nuova iniziativa rivolta specificamente a tale ambito di intervento**, anche per dare piena attuazione alle previsioni dell'art. 48 del Codice Antimafia in materia di valorizzazione del ruolo proattivo delle comunità terapeutiche e dei centri di recupero e cura dei tossicodipendenti di cui al d.P.R. 9 ottobre 1990, n. 309.

Lo scopo è stato quello di favorire, attraverso l'assegnazione di immobili e terreni definitivamente confiscati, la realizzazione, **mediante un bando “tematico”** e non generalista, di strutture specifiche, anche a carattere residenziale, tese al recupero dei soggetti affetti da dipendenze e al loro reinserimento nel mondo del lavoro.

Per il raggiungimento di tale finalità si è ritenuto opportuno promuovere **in via preliminare** una progettualità per la strutturazione di **un servizio di orientamento, ascolto e supporto** che potesse, anche in raccordo con altre a livello nazionale, diffondere le migliori pratiche e gli strumenti operativi via via sperimentati in termini di counselling e supporto psicologico.

Il **18 agosto 2023**, è stato pertanto pubblicato un avviso di gara per l'assegnazione ad enti del Terzo Settore di un bene confiscato, **sito in Roma, Via XX Settembre**, del valore di 455.000 euro, da destinare a centro di ascolto, supporto e orientamento per il contrasto alle dipendenze patologiche dal gioco e/o da sostanze alcoliche e/o stupefacenti e/o psicotrope.

Nel termine previsto per la presentazione delle domande (18 settembre 2023) è pervenuta una sola proposta, per la quale, superato l'esame amministrativo, tecnico e finanziario, l'Agenzia ha proceduto



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

all'aggiudicazione provvisoria.

Al momento sono in corso le verifiche previste per procedere all'assegnazione del bene confiscato.

Il terzo bando

L'11 dicembre 2023, si è dato impulso alla **seconda fase del nuovo progetto tematico**, con l'indizione di un'ulteriore istruttoria pubblica avente ad oggetto immobili e terreni, questa volta distribuiti sul territorio nazionale, raggruppati in **83 lotti** per un totale di **oltre 300 particelle** ed un valore di oltre di **oltre 11 milioni di euro**, da assegnare ad enti del Terzo settore che operano nel mondo delle dipendenze patologiche, per la realizzazione di **progetti di prevenzione, cura e riabilitazione in materia di dipendenze comportamentali e da sostanze**.

Anche in questo caso, per partecipare alla fase di start-up dei progetti che riporteranno il miglior punteggio in sede di valutazione, l'Agenzia ha stanziato **1 milione di euro**. In particolare, nei limiti del plafond, i progetti più meritevoli saranno premiati con un contributo non superiore al 20% del loro valore e comunque fino ad un importo massimo di 50 mila euro.

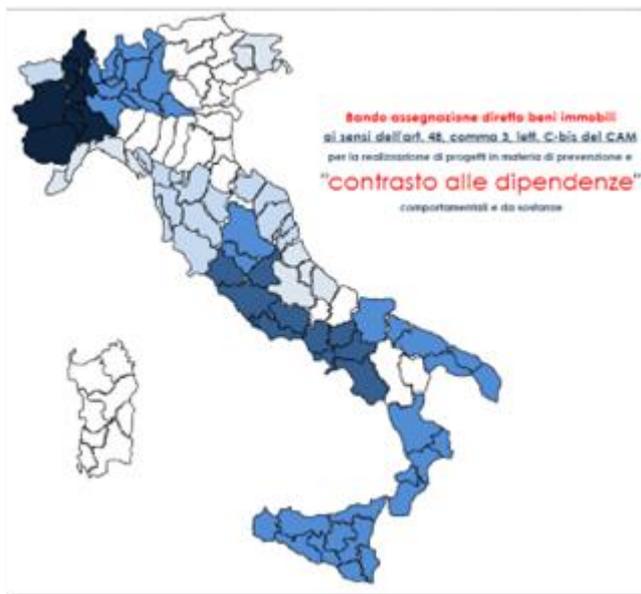
Di seguito è illustrata la distribuzione territoriale dei beni posti a bando:

Regione	NR. LOTTI	PARTICELLE	VALORE stimato	SUPERFICIE MQ.
ABRUZZO	1	1	110.000,00 €	300
CALABRIA	6	24	557.333,62 €	186.853
CAMPANIA	13	45	1.306.622,68 €	85.901
FRIULI V. GIULIA	1	1	12.646,00 €	244
LAZIO	6	34	279.251,97 €	26.127
LIGURIA	1	1	100.000,00 €	189
LOMBARDIA	15	26	1.350.594,41 €	12.192
MARCHE	2	6	282.858,00 €	1.506
PIEMONTE	11	95	2.811.546,85 €	168.704
PUGLIA	4	25	533.135,00 €	53.387
SICILIA	15	28	2.629.682,01 €	76.977
TOSCANA	3	4	165.650,00 €	710
UMBRIA	3	24	480.093,00 €	164.827
VALLE D'AOSTA	2	6	401.000,00 €	1.037
Totale	83	320	11.020.413,54 €	778.954



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



Alla scadenza del termine per la proposizione delle domande, fissato al 1° marzo 2024, sono pervenute 24 proposte e di queste, all'esito delle verifiche svolte, 17 sono state ammesse con riserva alle fasi successive.

La valutazione avverrà secondo i medesimi criteri e punteggi favorevolmente sperimentati in occasione del primo bando.

Gli immobili complessivamente destinati

Alla data del 31 dicembre 2023 risultavano complessivamente destinati **23.658 beni**, così distribuiti



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Immobili destinati per Regione

Regione	Totale	% nazionale
Abruzzo	149	0,63%
Basilicata	28	0,12%
Calabria	3398	14,36%
Campania	3871	16,36%
Emilia Romagna	291	1,23%
Friuli Venezia Giulia	81	0,34%
Lazio	1337	5,65%
Liguria	222	0,94%
Lombardia	1967	8,31%
Marche	26	0,11%
Molise	6	0,03%
Piemonte	327	1,38%
Puglia	1994	8,43%
Sardegna	189	0,80%
Sicilia	9076	38,36%
Toscana	293	1,24%
Trentino Alto Adige	18	0,08%
Umbria	48	0,20%
Valle d'Aosta	30	0,13%
Veneto	307	1,30%
Totale complessivo	23658	
dall'istituzione Anbsc	18006	76,11%



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nelle prime posizioni, con un ampio margine di distacco, si evidenziano le Regioni Sicilia, Campania e Calabria.

Immobili destinati per tipologia di destinazione

Regione	Totale	Trasferimento al patrimonio degli enti territoriali	Mantenimento al patrimonio dello stato	Vendita	Reintegro patrimonio aziendale (**)	Auto finanziamento Anbsc	soddisfacimento creditori L.228/2012 (*)
Abruzzo	149	133	16				
Basilicata	28	26	2				
Calabria	3398	2711	486	105	4		92
Campania	3871	3387	414	28			42
Emilia Romagna	291	201	35	7			48
Friuli Venezia Giulia	81	62	17	2			
Lazio	1337	971	285	24	2	18	37
Liguria	222	144	23	1			54
Lombardia	1967	1508	250	87			122
Marche	26	18	1				7
Molise	6	5	1				
Piemonte	327	281	23	9			14
Puglia	1994	1819	127	24	13		11
Sardegna	189	135	47	2			5
Sicilia	9076	7099	1265	187	287		238
Toscana	293	240	30				23
Trentino Alto Adige	18	17	1				
Umbria	48	32	16				
Valle d'Aosta	30	27		3			
Veneto	307	255	52				
Totale	23658	19071	3091	479	306	18	693

(*) Vendita per soddisfacimento creditori in buona fede.

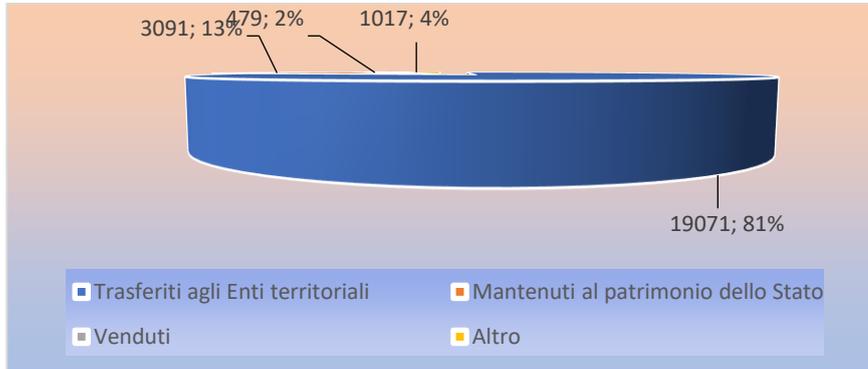
(**) Ai sensi del comma 15 ter Art. 48 C.A.M.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Dei 23.658 beni, 19.071, pari all'81%, sono stati trasferiti al patrimonio degli Enti territoriali.



Immobili destinati per numero di Comuni destinatari

Regione	nr. Comuni in Regione (*)	nr. Comuni destinatari di beni	% Comuni interessati	Beni destinati
Abruzzo	305	34	11,15%	133
Basilicata	131	4	3,05%	26
Calabria	404	137	33,91%	2711
Campania	550	152	27,64%	3387
Emilia Romagna	330	40	12,12%	201
Friuli Venezia Giulia	215	10	4,65%	62
Lazio	378	82	21,69%	971
Liguria	234	20	8,55%	144
Lombardia	1506	233	15,47%	1508
Marche	225	6	2,67%	18
Molise	136	3	2,21%	5
Piemonte	1181	64	5,42%	281
Puglia	257	112	43,58%	1819
Sardegna	377	22	5,84%	135
Sicilia	391	214	54,73%	7099
Toscana	273	36	13,19%	240
Trentino Alto Adige	282	3	1,06%	17
Umbria	92	4	4,35%	32
Valle d'Aosta	74	6	8,11%	27
Veneto	563	51	9,06%	255
Totale complessivo	7904	1233	15,60%	19071

(*) Elenco Comuni Italiani ISTAT- sito: <https://www.istat.it/it/archivio/comuni>



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Immobili destinati per Tipologia

Tipologia	Totale	Trasferimento al patrimonio degli enti territoriali	Mantenimento al patrimonio dello stato	Vendita	Reintegro patrimonio aziendale (**)	Auto finanziamento Anbsc	soddisfacimento creditori L.228/2012 (*)
Terreno agricolo	6224	5725	312	110	38		39
Appartamento in condominio	5877	4244	1261	135	29	2	206
Box, garage, autorimessa, posto auto	3053	2236	532	39	74	5	167
Altro	2320	1889	287	58	36	8	42
Abitazione indipendente	1396	1034	304	20	4		34
Terreno - non definito	835	723	63	23	13		13
Villa	748	612	91	21	4	2	18
Magazzino, Locale di deposito	671	473	75	17	12		94
Terreno con fabbricato rurale	577	550	17	8	1		1
Terreno edificabile	462	377	18	11	54		2
Negozi, Bottega	402	332	27	9	5	1	28
Unità uso abit. e assimil. - non definito	235	175	18	5	17		20
Altra unità immobil. - non definito	231	198	9	13	5		6
Fabbricato in corso di costruzione indivisibile	101	90	7	1	1		2
Fabbricato industriale	84	67	7	2	8		
Laboratorio per arti e mestieri	70	50	17	2			1
Unità a dest. comm. e ind. - non definito	68	50	8	2	2		6
Albergo, Pensione	50	32	9				9
Ex fabbricato rurale	41	37	1	3			
Stalla, scuderia	35	21	13		1		
Unità immobiliare per uso di abitazione e assimilabile	33	31	2				
Unità immobiliare a destinazione commerciale e industriale	33	32	1				
Altra unità immobiliare	25	25					
Tettoia chiusa o aperta	22	19	3				
Palazzo di pregio artistico e storico, Castello	15	13	1				1
Fabbricato/Locale per esercizi sportivi	12	11	1				
Unità per allog. e usi coll. - non definito	8	7					1
Ufficio pubblico	8	4	3		1		
Fabbricato annesso a speciali esigenze commerciali	7	6					1
Opificio	5	4	1				
Magazzino sotterraneo per deposito di derrate	3	1					2
Casa di Cura, Ospedale	3	2			1		
Istituto di credito, cambio ed assicurazione	1		1				
Scuola, Laboratorio Scientifico	1	1					
Biblioteca, Museo, Galleria	1		1				
Stabilimento balneare, Stabilimento di acque curative	1		1				
Totale complessivo	23658	19071	3091	479	306	18	693

(*) Vendita per soddisfacimento creditori in buona fede.

(**) Ai sensi del comma 15 ter Art. 48 C.A.M.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli immobili in gestione

Alla data del 31 dicembre 2023 risultavano complessivamente in gestione **19.764 beni**, così distribuiti

Immobili in gestione

Regione	Totale	% nazionale
Abruzzo	242	1,22%
Basilicata	26	0,13%
Calabria	1638	8,29%
Campania	2854	14,44%
Emilia Romagna	729	3,69%
Estero	29	0,15%
Friuli Venezia Giulia	34	0,17%
Lazio	2401	12,15%
Liguria	240	1,21%
Lombardia	1353	6,85%
Marche	84	0,43%
Molise	2	0,01%
Piemonte	780	3,95%
Puglia	710	3,59%
Sardegna	274	1,39%
Sicilia	7594	38,42%
Toscana	405	2,05%
Trentino Alto Adige	23	0,12%
Umbria	163	0,82%
Valle d'Aosta	9	0,05%
Veneto	174	0,88%
Totale complessivo	19764	



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con un risultato parzialmente divergente da quello rilevato per gli immobili destinati, risultano prevalenti le Regioni Sicilia, Campania e Lazio, cui seguono Calabria e Lombardia.

Immobili in gestione per iter giudiziario

Regione	Totale	Confisca Definitiva	Confisca Secondo Grado	Confisca Primo Grado	Sequestro Ordinario
Abruzzo	242	193	9	40	
Basilicata	26	26			
Calabria	1638	1406	125	56	51
Campania	2854	1485	155	948	266
Emilia Romagna	729	625	27	77	
Estero	29	28		1	
Friuli Venezia Giulia	34	24		10	
Lazio	2401	1964	287	95	55
Liguria	240	225	4	11	
Lombardia	1353	1255	33	65	
Marche	84	64	7	13	
Molise	2	2			
Piemonte	780	726	18	23	13
Puglia	710	639	34	31	6
Sardegna	274	184	2	87	1
Sicilia	7594	7325	67	202	
Toscana	405	279	6	97	23
Trentino Alto Adige	23	19		4	
Umbria	163	159	3	1	
Valle d'Aosta	9	6	3		
Veneto	174	134	2	25	13
Totale	19764	16768	782	1786	428



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli obiettivi di innovazione strategica: la clusterizzazione dei beni secondo la loro effettiva disponibilità

Nell'ultimo triennio l'attenzione dell'Agenzia è stata particolarmente dedicata al miglioramento delle proprie banche dati, con lo specifico fine di pervenire al progressivo affinamento della **conoscenza del patrimonio immobiliare e mobiliare in gestione**, sia attraverso un censimento sempre più puntuale dei cespiti, sia mediante l'avvio e lo sviluppo di **analisi quali-quantitative** che hanno portato alla costruzione di macro-aggregati dei beni, idonei a caratterizzare le relative politiche di destinazione.

In particolare, si è operato per individuare le motivazioni che talora ostano alla concreta destinazione dei cespiti, valutando questi ultimi non come variabili indipendenti ma avendo invece continuo riguardo alle numerose e complesse interrelazioni con il contesto di riferimento, con gli altri attori del sistema e con le caratteristiche intrinseche del singolo bene.

In questo senso, particolare approfondimento è stato dedicato al fenomeno connesso con la riscontrata **concentrazione nel territorio** dei beni e con le specifiche criticità connesse ai cespiti pervenuti all'Agenzia in quota proprietaria parziale e talvolta anche indivisa, a quelli gravati da **irregolarità tecnico-urbanistiche** e a quelli ancora da sottoporre al subprocedimento della verifica dei crediti nonostante l'intervenuta competenza dell'ANBSC, con la celebrazione del secondo grado di giudizio.

Rispetto al primo obiettivo strategico, al fine di potenziare la capacità destinataria dell'ANBSC, si è pertanto proceduto alla **mappatura dei beni mobili e immobili rimasti inoptati** all'esito dei pregressi tentativi di offerta, alla ricognizione puntuale dei beni confiscati in quota parziaria ed alla campionatura dei beni caratterizzati da criticità tecnico-urbanistiche.

La metodologia impiegata

Per il potenziamento del processo destinatorio dei beni, assolutamente centrale rispetto alla *mission* istituzionale dell'Agenzia, volta alla pronta restituzione alle comunità locali dei beni sottratti alla



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

criminalità organizzata, risulta indispensabile disporre di dati ordinati, accessibili, organizzati, leggibili e interpretabili con semplicità e supportati dalle necessarie descrizioni.

Nella consapevolezza che i dati possono concorrere alla conoscenza completa degli aspetti rilevanti del fenomeno ablatorio, sono stati seguiti i seguenti criteri metodologici:

- Analizzare le serie storiche per estrarne caratteristiche e tendenze;
- Scegliere i metodi di rappresentazione in funzione degli obiettivi;
- Stabilire le relazioni tra i diversi macro-aggregati per determinare le cause dei fenomeni riscontrati;
- Intraprendere azioni in conformità delle cause trovate e valutarne ricadute ed impatti.

A tal fine, in una prospettiva di progressivo miglioramento della performance, prioritariamente in termini di riduzione dei tempi intermedi di destinazione e di aumento del numero dei beni restituiti alla collettività, è apparso di primaria importanza partire da un'analisi sistematica del cluster dei beni che, pur essendo stati sottoposti (anche più volte) all'attenzione dei potenziali destinatari previsti dall'art. 48 del Codice antimafia, sono rimasti inoptati – cioè non richiesti – non trovando conseguentemente quel reimpiego che la norma prevede in relazione ai beni confiscati.

Deve, infatti, rilevarsi come tale criticità, certamente non classificabile in termini di variabilità naturale del fenomeno, rappresenti il più grande ostacolo all'efficientamento del sistema, meritando pertanto di essere analizzata per mettere in luce la tipologia degli “scostamenti” registrati, così da individuarne le cause.

In questa logica, pur non potendo compiutamente parlarsi di “domanda” dei beni confiscati, è apparso utile impiegare una metodologia di approfondimento che, in analogia a quanto di norma avviene nei modelli econometrici, potesse consentire di pilotare interventi misurati su sistemi e processi che hanno come obiettivo l'abbattimento della variabilità, intesa come differenza tra il totale dei beni che vengono proposti ai potenziali destinatari e numero di beni che vengono poi di fatto richiesti e quindi successivamente reimpiegati a vantaggio della collettività.

Il tema non è tanto quello di innalzare, in valori assoluti, il numero dei beni destinati quanto quello di sviluppare politiche virtuose di destinazione che possano garantire, in modo sostenibile e duraturo, un reimpiego del patrimonio confiscato concretamente rispondente ai bisogni dei territori, nella convinzione che ciò costituisca il fattore di successo dell'intero processo di sottrazione dei beni alla criminalità



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

organizzata, perseguito attraverso le misure ablatorie penali e di prevenzione.

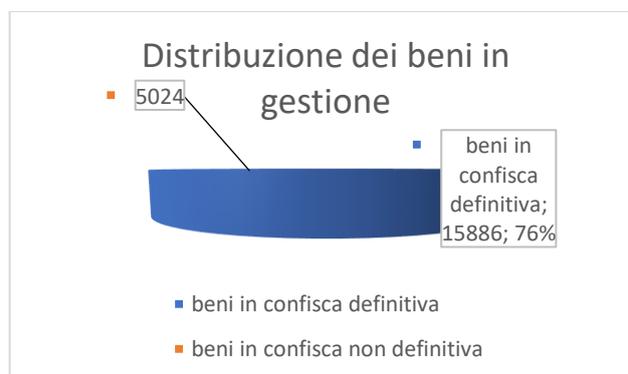
Sotto il profilo tecnico, è sembrato opportuno analizzare la riscontrata variabilità tra beni proposti e beni richiesti, da cui scaturisce il sottoinsieme dei beni inoperti, ricercando tutte le componenti che vi concorrono, imputabili ad altrettante origini, per giungere – con un grado auspicabilmente di massimo dettaglio – a separare gli effetti a carattere aleatorio da quelli sistematici e graduare questi ultimi in ordine di importanza.

L'analisi svolta

L'attività di approfondimento, svolta rispetto ai dati del primo semestre dell'anno 2023, ha preso le mosse dalla perimetrazione dell'insieme dei beni rinvenuti da confische che assunto il carattere della definitività:

Dato aggiornato al 30/06/2023 - IN GESTIONE	
Sede Anbsc	Confisca DEFINITIVA
PALERMO	5368
REGGIO Calabria	3528
ROMA	2910
MILANO	2343
NAPOLI	1737
Totale complessivo	15886

Alla data del 30 giugno 2023, rispetto al **totale di 20.910 beni in gestione**, il numero di beni in **confisca definitiva** risultava **pari a 15.886 (76%)**





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il primo elemento preso in considerazione per la valutazione della destinabilità è stato quello relativo alla **distribuzione territoriale** dei beni, con particolare riguardo al tema della loro concentrazione in ambiti anche molto ristretti, soprattutto quando si passi, come in passato si è avuto modo di fare, del livello regionale o di macro-area all'ambito comunale.



Rispetto a questo più ristretto cluster sono stati, inoltre, tenute in considerazione le diverse condizioni di non “attrattività”, quali il cattivo stato manutentivo, la presenza di abusi e di non conformità urbanistiche, lo stato di occupazione abusiva, condizioni tali da rendere i beni in via prospettica in tutto o in parte concretamente non “trasferibili” seppur tecnicamente destinabili.

L'ARTICOLAZIONE DELLA COMPETENZA TERRITORIALE

Sede di PALERMO
province di Agrigento, Palermo e Trapani

Sede di REGGIO CALABRIA
Calabria, Puglia, province di Caltanissetta, Catania, Enna, Messina, Ragusa e Siracusa

ROMA Uff. Italia centrale
Toscana, Emilia Romagna, Marche, Lazio, Umbria e Sardegna

Sede di MILANO
Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria, Lombardia, Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia

Sede di NAPOLI
Campania, Basilicata, Abruzzo e Molise



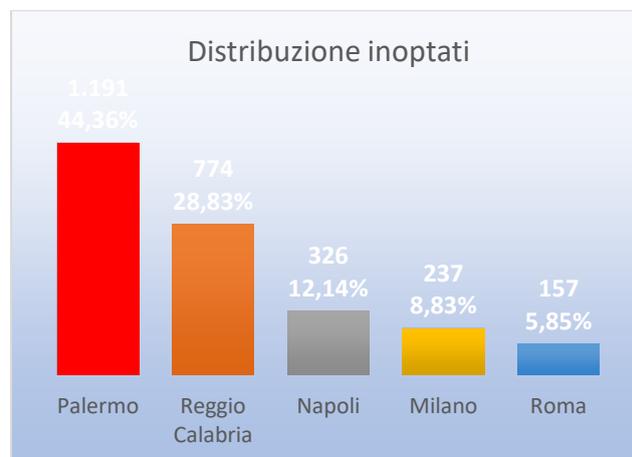
Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il successivo passo è stato costituito dalla enucleazione dei beni che, pur essendo stati proposti alla platea dei possibili destinatari, non sono stati, nel tempo, oggetto di manifestazione di interesse, c.d. **beni inoptati**:

Dato aggiornato al 30/06/2023		
Sede Anbsc/ tipologia INOPTATI	immobili	Dato Relazione SEDE
PALERMO	1191	1206
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta	1018	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + da proporre perché BANDO	4	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + in quota parziaria	155	
Rimasto INOPTATO tentativi offerta + criticità destinabilità	14	
REGGIO Calabria	774	666
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta	410	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + da proporre perché BANDO	23	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + in quota parziaria	228	
Rimasto INOPTATO tentativi offerta + criticità destinabilità	113	
NAPOLI	326	324
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta	254	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + da proporre perché BANDO	14	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + in quota parziaria	49	
Rimasto INOPTATO tentativi offerta + criticità destinabilità	9	
MILANO	237	242
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta	225	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + da proporre perché BANDO	4	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + in quota parziaria	7	
Rimasto INOPTATO tentativi offerta + criticità destinabilità	1	
ROMA	157	N.D.
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta	119	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + da proporre perché BANDO	5	
Rimasto INOPTATO tentativi di offerta + in quota parziaria	12	
Rimasto INOPTATO tentativi offerta + criticità destinabilità	21	
Totale complessivo	2685	2438

Con la seguente distribuzione territoriale:





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Di particolare interesse è risultata poi l'analisi della serie storica dei risultati conseguiti attraverso lo svolgimento delle conferenze di servizi istruttorie *ex art.* 14 della L. n. 241/90, che hanno rappresentato, a partire dall'anno 2016, un importante strumento impiegato per proporre la destinazione dei beni.

È venuto in rilievo come **degli 11.524 beni complessivamente presentati alla data del 30 giugno 2023, 9.310 sono stati immediatamente opzionati, mentre 2.214 sono stati destinati nei successivi tentativi, dal secondo al quinto ciclo/esperimento (c.d. beni "rigenerati"), in una percentuale pari al 23,78%.**

CONFERENZE di SERVIZI 2016- 2023								
CONFERENZE LUGLIO 2023	Totale Area Anbsc	BENI RIGENERATI					Totale rigenerati	Dato Relazione SEDE
		1° CICLO	2° CICLO	3° CICLO	4° CICLO	5° CICLO		
MILANO	953	834	76	43			119	
NAPOLI	1829	1364	259	191	15		465	
PALERMO	3361	2605	412	297	47		756	3464
REGGIO CALABRIA	4370	3764	264	334	4	4	606	4995
ROMA	1011	743	112	156			268	
	11524	9310	1123	1021	66	4	2214	8459
							19,21%	
Conferenze 7/2023	1592	1238	222	123	9		354	
							22,24%	

Passando ad una valutazione della serie storica riferita all'ultimo triennio antecedente il 30 giugno 2023, si è evidenziato che dei 5.687 beni presentati, ne sono stati opzionati in conferenza 3.583, di cui 1.124 riproposti dal 2° ciclo (31%),



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Anno riferimento Conferenza Servizi	Destinati Enti/Demanio/altre tipologie/Interesse_attesa delibera					FUORI GESTIONE		
	1° CICLO	2° CICLO	3° CICLO	4° CICLO	5° CICLO	1° CICLO	2° CICLO	3° CICLO
2670 2021	1539	144	7			2		
2690 2022	751	131	675	3				1
327 2023	169	131	14	15	4			
5687 TOTALE	2459	406	696	18	4	2	0	1
			3583				3	
		1124	riproposti dal 2° ciclo					

mentre sono rimasti inoptati, in valore assoluto, 1.482 beni, cui si aggiungono 622 unità frutto delle riproposizioni sovrapposte nei vari cicli di presentazione.

Anno di riferimento della conferenza di servizi	IMMOBILI INOPTATI IN CDS			
	1° ciclo	2° ciclo	3° ciclo	4° ciclo
2670 2021	205	243	12	
2690 2022	559	100	317	7
327 2023	4	1	34	
5687 totale	768	344	363	7
			1482	

Ciò significa che per il 26% dei beni inoptati vi è una probabilità di assegnazione inversamente proporzionale al numero dei tentativi di offerta, sino a giungere alla quasi matematica certezza che il bene non potrà concretamente essere assegnato con successo.

I risultati della ricerca condotta hanno costituito la base per la progettazione dei nuovi Piani di intervento, ai quali si sta dando corso nel corrente anno.

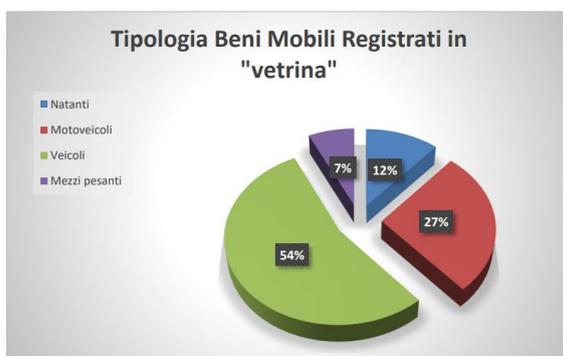


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il medesimo approfondimento è stato condotto anche in relazione alla dinamica destinataria dei **beni mobili registrati**, a partire dai dati risultanti dall'utilizzo della **"Vetrina" dedicata**, attraverso la quale sono stati presentati sia alle Amministrazioni di cui all'art. 48 del Codice antimafia, sia agli Organismi del Terzo settore i beni mobili registrati destinabili.

Alla data del 30 giugno 2023 erano stati posti all'attenzione n. 75 beni mobili registrati, di cui n. 8 natanti/imbarcazioni, n. 19 motoveicoli, n. 43 autoveicoli (di cui 2 con caratteristiche peculiari e funzionali per il soccorso) e n. 5 mezzi pesanti.



Le proposte sono state selezionate tenendo conto della tipologia e delle caratteristiche dei beni.

In relazione ai veicoli speciali funzionali alle **esigenze del soccorso pubblico**, la cui visibilità e possibilità di manifestare interesse sono state riservate, in un primo momento, al Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco, si segnala che, benché specificatamente compulsata allo scopo, la competente Direzione Centrale per le risorse logistiche e strumentali ha inteso manifestare interesse all'assegnazione per 2 beni su 8 proposti. Con riferimento ai mezzi idonei al soccorso per i quali è stata esperita, senza esito, la procedura di destinazione al Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco, gli stessi beni sono stati collocati in Vetrina, nell'apposita sezione dedicata ai mezzi speciali per finalità di soccorso pubblico, per l'acquisizione, entro 60 giorni decorrenti dalla pubblicazione, di manifestazioni di interesse da parte delle Strutture operative nazionali e regionali facenti parte del Sistema di Protezione civile e delle strutture di protezione civile degli Enti locali.

L'analisi degli esiti di tali pubblicazioni evidenzia che, su 5 beni proposti, 3 sono stati opzionati e 2 sono rimasti inopinati. Per due terzi dei beni in argomento sono state espresse plurime manifestazioni di



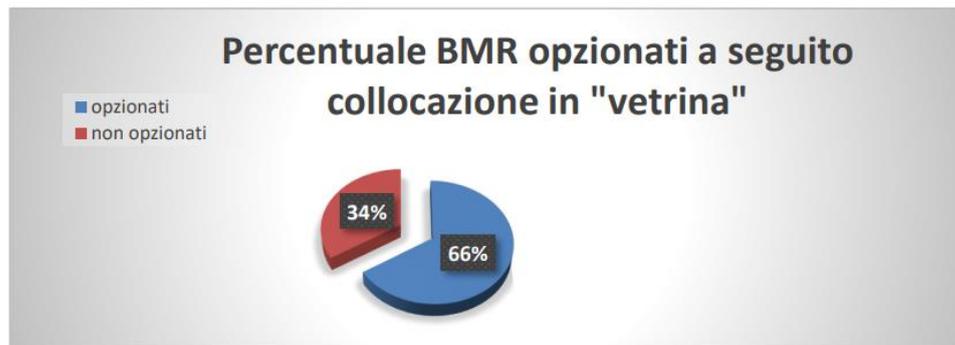
Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

interesse, graduate secondo i criteri fissati nelle Linee guida.

I beni inoptati, a seguito dell'approfondimento in merito alle reali potenzialità di impiego per scopo istituzionale e sociale ed al riscontro dell'inidoneità dei medesimi alle finalità citate, sono stati successivamente destinati dal Consiglio Direttivo alla vendita.

Con riferimento a 67 ulteriori beni registrati idonei per l'impiego in attività istituzionali o a fini sociali, pubblicati in occasione delle 5 distinte "vetrine", **i dati delle manifestazioni acquisite hanno restituito l'interesse prevalente degli enti territoriali e dei soggetti del terzo settore.** Tuttavia, è emerso il dato non irrilevante dei **beni inoptati, pari al 34% dei beni proposti.**



Alcuni beni, le cui condizioni generali (anno di immatricolazione, stato di conservazione) e le cui caratteristiche (dimensione e alimentazione) presentavano maggiore appetibilità, hanno stimolato maggiore interesse. Altri beni, invece, hanno sollecitato l'attenzione unicamente da un soggetto tra quelli previsti dall'art. 48 comma 3, lettera c) Codice Antimafia.

Il riscontrato mancato interesse da parte della platea dei soggetti individuati dal CAM in relazione ai beni mobili registrati collocati in Vetrina ha sollecitato quindi un **ulteriore approfondimento istruttorio**, al fine di verificare se i medesimi mezzi già selezionati per la destinazione a fini istituzionali e sociali presentassero **residuo valore per la vendita** o, diversamente, la scarsa appetibilità fosse indice di inservibilità e improduttività tale da indurre alla demolizione.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli obiettivi di innovazione strategica: la definizione del nuovo modello operativo di destinazione. La Piattaforma Unica delle Destinazioni (PUD)

Sulla scorta di quanto positivamente già sperimentato nel settore dei beni mobili registrati, è stata dapprima favorevolmente condivisa con il Vertice dell'ANBSC la proposta di strutturare un'apposita **interfaccia**, attraverso la quale mantenere, in costante conoscibilità e contestuale opzionabilità da parte dei soggetti previsti dalla norma, i beni pronti per la destinazione, al fine di garantire la migliore correttezza del processo destinatorio.

Nel corso del 2023, dopo la condivisione con i Dirigenti delle strutture dell'Agenzia coinvolte nel processo (Sedi secondarie e Ufficio Immobili confiscati Italia Centrale), si è operato unitamente all'Ufficio Sistemi informativi per consolidare il work-flow operativo ed elaborare la proposta che è stata presentata al Consiglio Direttivo dell'ANBSC e dallo stesso condivisa.

Per la validazione delle varie fasi di processo si è operato attraverso le seguenti azioni:

- Identificazione delle attività e misurazione dei loro tempi di ciclo
- Definizione delle attività che compongono il processo di destinazione come attività a valore aggiunto o non a valore aggiunto
- Identificazione delle cause dello svolgimento delle attività nei processi
- Attribuzione delle singole attività ai diversi centri funzionali
- Sintesi dei processi per l'analisi delle criticità e l'individuazione delle migliori soluzioni correttive
- Identificazione delle alternative di azione per il miglioramento delle procedure di processo, con l'individuazione del mix ottimale dei diversi strumenti operativi.

Particolare attenzione è stata dedicata all'analisi delle osservazioni svolte nel corso del tempo rispetto all'andamento delle attività destinatorie, in termini di apporto delle singole strutture e dei singoli operatori, Dirigenti e Funzionari, nell'ottica di enucleare attività con valore aggiunto reale, attività di cui l'operatore non percepisce immediatamente l'utilità ma che sono necessarie rispetto alla *mission* dell'Agenzia, attività non a valore aggiunto.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Al termine di questo percorso è stato possibile individuare un sistema di attività collegate per conseguire lo specifico obiettivo della destinazione, in cui l'output di un'azione costituisce l'input di una o più attività successive. Il collegamento tra le attività è risultato tale per cui un evento specifico, cioè la pre-condizione di destinabilità di un bene, dà inizio alla prima azione, il cui output ha effetti per le attività successive.

Il nuovo processo di destinazione, così come complessivamente reingegnerizzato, comprende così una serie di attività che si svolgono contemporaneamente e/o in successione, all'interno di più funzioni dell'Ente, con una visione integrata ed interfunzionale delle attività gestionali.

La nuova funzionalità è destinata a realizzare una forma di **“Sportello permanente”** o **“Bando a sportello”** attraverso il quale, man mano che le condizioni procedurali lo consentano, tutti i soggetti potenziali destinatari dei beni, secondo l'elencazione operata dall'art. 48 del Codice antimafia, possano presentare la propria **richiesta di utilizzo con modalità digitale e secondo *template* predefiniti**.

I beni verranno così portati all'attenzione attraverso un processo continuo e simultaneo, evitando la concentrazione nell'offerta (ed i conseguenti imbuti procedurali derivanti dallo svolgimento delle connesse operazioni quali verifiche e sopralluoghi) ed abbattendo i tempi di attesa precedentemente intercorrenti tra le diverse e progressive fasi del procedimento. I beni venivano infatti dapprima proposti soltanto agli Enti pubblici e solo successivamente presentati ai soggetti del Terzo settore.

Il lavoro si è quindi sviluppato lungo due direttrici principali:

1. **Ingegnerizzazione della piattaforma** unica dei Beni destinabili
2. Definizione del **macro-processo “Destinazione”** e dei processi correlati a valore aggiunto.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso del 2023 si è altresì provveduto alla individuazione degli **strumenti comunicativi** che dovranno essere attivati per il miglioramento del livello di conoscenza delle attività destinatorie dell'Agenzia, attraverso la progettazione di un pacchetto coordinato di misure volte a diffondere e a far conoscere dettagliatamente la nuova modalità organizzativa

Questa attività ha preso le mosse dall'analisi dei punti di debolezza dei precedenti periodi di gestione, individuate nel mancato possesso credenziali di accesso al Sistema Open ReGIO e nella mancata consultazione delle disponibilità rinvenibili nell'interfaccia dedicata.

Nella consapevolezza che tali criticità non erano state risolte attraverso l'opera di sensibilizzazione svolta per il tramite dei Nuclei di Supporto presso le Prefetture – UU.TT.G. e mediante il coinvolgimento dell'ANCI, si è ritenuto che l'unica azione correttiva suscettibile di produrre un significativo miglioramento dovesse coincidere con l'**attivazione di un sistema automatizzato di segnalazione**, capace di generare messaggi puntuali, trasmessi direttamente all'indirizzo stabilito dalle Amministrazioni riceventi, preventivamente censite per gruppi, secondo la potenzialità di destinazione del bene confiscato.

Tale funzionalità è stata quindi ingegnerizzata sulla Piattaforma, di tale che, non appena raggiunta la definitività della confisca e completato il procedimento di verifica dei crediti, il sistema generi un avviso rivolto direttamente ai potenziali destinatari del bene (Comuni, Province, Regioni, Agenzia del Demanio, ecc.) che potranno conseguentemente prenderne visione accedendo all'interfaccia dedicata.

Per il consolidamento di un'azione informativa sistematica si è inoltre messo a punto un più ampio pacchetto di interventi, relativo sia al processo destinatorio ma, più in generale, rivolto alle diverse iniziative, anche a carattere tematico, messe in essere dall'ANBSC, attraverso la redazione di un vero e proprio Piano della comunicazione volto a sollecitare il grado di elasticità della “domanda”, potenziando la velocità di veicolazione delle proposte, in modo da conseguire una proficua correlazione delle stesse con la capacità programmatica degli Enti.

I beni confiscati potranno così concretamente coniugare la forte valenza simbolica rappresentata dalla restituzione alla collettività, con la generazione di valore patrimoniale a vantaggio dei programmi di investimento e di sviluppo delle Amministrazioni centrali e territoriali coinvolte.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli obiettivi di innovazione strategica: il Sistema multilivello di monitoraggio dell'uso dei beni

A partire dall'anno 2021, con il rilancio delle iniziative volte al potenziamento delle politiche di destinazione, attraverso lo strumento semplificatorio della conferenza di servizi ex art. 14 della L. n. 241/90, numerose sono state le azioni volte alla crescente sensibilizzazione e coinvolgimento dei **Nuclei di supporto**, mediante cicli di conferenze a carattere operativo e visite presso le diverse Prefetture.

All'esito di tali attività, si può oggi dire che tutti i Nuclei presso le 108 Prefetture-UU.TT.G. sono attivamente coinvolti, come previsto dalla normativa, nell'attività di monitoraggio quantitativo dei beni confiscati già destinati ed in attesa di destinazione e sono protagonisti, unitamente alle Strutture periferiche dell'ANBSC, delle operazioni volte allo sgombero dei cespiti abusivamente occupati.

L'analisi svolta rispetto alla concreta operatività ha, tuttavia, evidenziato l'esigenza di un'evoluzione quali-quantitativa dell'attività svolta, a partire dalla corretta definizione dell'oggetto del controllo, rappresentato da tre componenti essenziali:

1. La verifica dell'effettivo utilizzo del bene
2. Il controllo in ordine al possesso da parte dei soggetti gestori del bene dei requisiti di moralità previsti dal Codice antimafia
3. La rilevazione e clusterizzazione delle tipologie progettuali attuate, finalizzata a strutturare l'analisi di impatto delle *policy* attuate ed orientata a mettere a disposizione utili strumenti di indirizzo della *governance*.

Il Progetto di utilizzo, in senso lato, costituisce quindi la principale entità del monitoraggio, quale unità minima di rilevazione delle informazioni di natura procedurale, anagrafica, contenutistica, fisica, finanziaria e di contesto.

L'applicazione del Sistema progettato consentirà all'ANBSC di passare dal contare **quanti** immobili sono usati, verificando soltanto in modalità on/off la loro condizione, al comprendere **come** essi sono usati, in termini di output e di outcome, studiando in modo sistemico quali sono le principali aree di intervento, per arrivare, in una logica circolare di miglioramento continuo, a strutturare idonee politiche di *governance*.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Giova al riguardo evidenziare come la conoscenza approfondita e scientificamente strutturata di tali risultanze restituirà al Consiglio Direttivo dell'Agenzia importanti leve decisionali, utili ad accompagnare la scelta di destinazione, soprattutto nelle ipotesi, spesso ricorrenti, di domande plurime di assegnazione.

Le sinergie operative e la cooperazione con gli stakeholders

Per quanto attiene alla **disponibilità di risorse finanziarie utili al recupero ed alla valorizzazione dei beni**, nel corso del 2023 l'Agenzia ha mantenuto aggiornata sul proprio sito istituzionale la *Sezione l'Agenzia supporta i Comuni* ed ha promosso la sottoscrizione di specifici accordi con le Regioni. Si segnala, in particolare, la convenzione **stipulata il 13 febbraio 2023 tra l'ANBSC e la Regione Calabria** per la messa a disposizione, da parte di quest'ultima, di risorse finanziarie da destinare alla demolizione dei cespiti radicalmente insanabili e alla bonifica dei terreni inquinati dalla criminalità organizzata.

Per il rilancio delle politiche destinatorie in tema di beni mobili non registrati, con particolare riferimento ai preziosi ed alle opere d'arte, in data 22 settembre 2023 è stata stipulata una **convenzione con la Banca d'Italia** che consentirà di custodire i beni in vista della loro assegnazione o vendita secondo le diverse casistiche.

In data 26 aprile 2023 sono state inoltre approvate le **Nuove Linee guida** in tema di destinazione degli **animali** confiscati, dando soluzione ad alcune tematiche di particolare delicatezza concernenti lo specifico settore.

Di particolare rilievo, infine, il risultato raggiunto, in data 13 novembre 2023, con la sottoscrizione, tra ANBSC ed **Agenzia delle Entrate**, dell' *“Accordo per la collaborazione mirata all'interscambio informativo dei dati catastali, fiscali e reddituali, all'attività di valutazione immobiliare di interesse dell'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, nonché per la formazione in materia ipotecaria, catastale e tributaria”*.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La rinnovata intesa, che riprende ed amplia significativamente i contenuti del precedente Accordo, prevede l'impegno dell'Agenzia delle Entrate a garantire: l'accesso e l'interscambio dei dati ipotecari e catastali, lo svolgimento di attività di valutazione immobiliare dei beni immobili sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata, l'accesso e l'interscambio dei dati reddituali e fiscali, con specifico riferimento alle aziende sequestrate e confiscate gestite dall'ANBSC ed il supporto alla definizione congiunta di uno specifico percorso formativo per il personale dell'ANBSC, in materia catastale, di pubblicità immobiliare e di normativa fiscale-tributaria.

Estremamente significativa risulta la disposizione che prevede la possibilità, con riguardo agli aspetti tecnici di natura edilizia-urbanistica dei cespiti, di verificare preliminarmente lo stato di legittimità dell'immobile, indagando – a cura dell'Agenzia delle Entrate – presso i competenti uffici comunali anche l'eventuale esistenza di procedure in corso per il rilascio di un titolo in sanatoria.

È di tutta evidenza il valore aggiunto apportato da tale disposizione, tenuto conto che, in precedenza, il riscontro di un minimo indizio di non conformità rispetto al cespite considerato comportava l'interruzione del procedimento estimale. Con il nuovo strumento si renderà invece possibile acquisire comunque utili elementi in ordine alle caratteristiche dei beni, anche al fine della effettiva determinazione del valore complessivo del patrimonio in gestione.

Direzione Generale aziende e beni aziendali sequestrati e confiscati (DAC)

Nel corso del 2023 sono state consolidate le strategie attuate in tema di amministrazione e destinazione delle aziende e dei beni aziendali implementate nella fase di prima istituzione della Direzione aziende (2020) e costituite fondamentalmente dalla:

- 1) Risoluzione delle principali criticità gestionali che emergono dopo la confisca di secondo grado;
- 2) Riduzione dei tempi per giungere alla destinazione, ai sensi del CAM, delle aziende e dei beni definitivamente confiscati;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- 3) Necessità prevista dalla normativa, di una sempre più accentuata e qualificata presenza dell'ANBSC nella fase iniziale dei procedimenti ablativi patrimoniali, cosiddetta fase di "ausilio" all'Autorità Giudiziaria durante il sequestro;

Le attività realizzate hanno riguardato prevalentemente l'amministrazione di circa **2.800** tra imprese e società colpite da misure ablativo penali e di prevenzione di cui al Codice Antimafia, suddivise come da schema che segue.

Aziende in gestione al 31/12/2023 suddivise per fase giudiziaria (fonte sistema informatico Agenzia).

Regione	Totale	Confisca Definitiva	Confisca Primo Grado	Confisca Secondo Grado	Sequestro Ordinario
Abruzzo	37	20	2	14	1
Calabria	292	196	32	42	22
Campania	579	369	28	123	59
Emilia Romagna	96	54	6	25	11
Estero	40	34	3	3	
Friuli Venezia Giulia	5	4	1		
Lazio	425	246	118	43	18
Liguria	27	17	6	2	2
Lombardia	216	162	31	15	8
Marche	11	3	1	7	
Molise	4	1	1	2	
Piemonte	48	36	11	1	
Puglia	107	95	7	4	1
Sardegna	23	14		8	1
Sicilia	750	594	47	104	5
Toscana	77	44	12	15	6
Trentino Alto Adige	3	2			1
Umbria	23	3	10	10	
Valle d'Aosta	3	2		1	
Veneto	15	12	1	1	1
Totale complessivo	2781	1908	317	420	136

La Direzione aziende avuto assegnato il compito essenziale e paradigmatico di indirizzare/organizzare l'attività di competenza dell'Agenzia nel vasto ed articolato campo delle attività economiche svolte dalle aziende confiscate e cioè organizzare l'attività degli uffici allo scopo di conseguire un iniziale, importante obiettivo di carattere generale: **la gestione dei complessi aziendali sequestrati e confiscati attraverso un approccio commercial-aziendalistico specializzato, in applicazione delle norme in vigore ed uniformemente applicato, rispetto alle diversificate e numerosissime problematiche derivanti dall'applicazione delle misure ablativo reali.**



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

In tale contesto la Direzione aziende attraverso il complesso di norme e direttive emanate nel tempo, ha consentito:

- 1) La codificazione di modalità istruttorie e prassi operative coerenti con i profili spiccatamente giuridici ed economici della materia;
- 2) La riduzione dei tempi medi di riscontro delle istanze presentate, relativamente alla gestione delle aziende;
- 3) Una più efficace interlocuzione coi Coadiutori delle procedure e con i Rappresentanti Legali delle aziende sottoposte a provvedimenti ablativi, nominati dall'Agenzia, dalla stessa A.G. e nei confronti degli stessi Enti Istituzionali e di tutti i soggetti che a vario titolo intervengono nei procedimenti di amministrazione e destinazione delle aziende.

A dimostrazione del lavoro svolto e dei risultati conseguiti, si evidenzia che nel corso del 2023 sono state trasmesse dalla Direzione aziende oltre **4500** provvedimenti dirigenziali (dato in linea con il 2022) a fronte dei **2770** per il 2021, dei **1550** per il 2020 e delle circa **900** interlocuzioni predisposte per l'anno 2019.

Riguardo alla attività di “destinazione” delle aziende e dei beni aziendali, attività che dalla legge viene assegnata nella sua interezza all'Agenzia Nazionale e che viene perseguita dal Consiglio Direttivo a seguito di complessa ed articolata attività istruttoria svolta dalla Direzione aziende, nel corso del 2023 sono state realizzate le seguenti attività;

sono state **destinate 319 aziende/beni aziendali come di seguito specificato:**

- *274 alla liquidazione;*
- *45 alla vendita.*



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Si riportano di seguito tre prospetti esplicativi:

- A. Numero aziende destinate suddivise, per regione;
- B. Georeferenziazione delle Aziende sul territorio nazionale;
- C. Il trend di destinazione negli ultimi 4 anni;

(A)

ANBSC Agenzia Nazionale per l'Amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata

Regione	Liquidazione	Vendita	Totale
Abruzzo	9		9
Calabria	16	1	17
Campania	94	6	100
Emilia Romagna	1		1
Lazio	22	23	45
Liguria	3		3
Lombardia	19		19
Piemonte	4	2	6
Puglia	17	1	18
Sardegna	2		2
Sicilia	85	4	89
Toscana	2	2	4
Umbria	1		1
Veneto	5		5
Totale	280	39	319

Aziende destinate anno 2023



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

(B)

ANBSC Agenzia Nazionale per l'Amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata

PROV.	Aziende	PROV.	Aziende	PROV.	Aziende	PROV.	Aziende
AV	2	BA	5	TP	12	NA	53
BS	2	CH	5	AG	11	PA	53
CA	2	TO	5	RC	11	RM	44
CL	2	VA	5	MI	10	CE	24
CZ	2	CS	4	CT	8	SA	20
BN	2	LE	4				
PD	2	TA	4				
AL	1	FG	3				
AQ	1	GE	3				
BG	1	PE	3				
BN	1	VI	3				
BO	1						
BR	1						
BT	1						
LT	1						
LU	1						
MB	1						
PD	1						
PG	1						
PT	1						
RG	1						
VE	1						

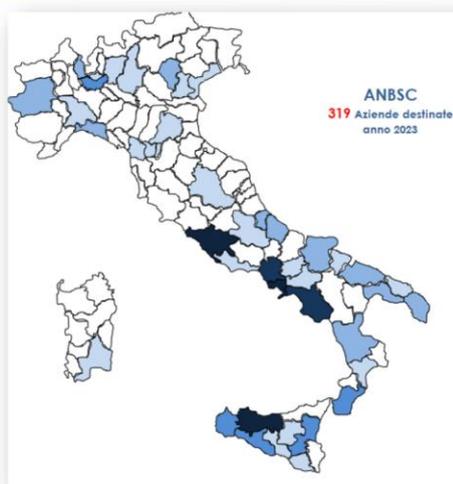


Grafico 2

(C)

Anno Destinazione	Totale	Liquidazione	Vendita	Affitto
2020	108	101	7	
2021	223	217	4	2
2022	238	226	12	
2023	319	274	45	

Infine, la Direzione aziende ha avviato nella seconda metà nell'anno in esame un'importante attività legata agli immobili aziendali autonomamente confiscati, con la messa a disposizione delle sedi territoriali dell'Agenzia di oltre 900 cespiti da destinare per le esigenze istituzionali e/o sociali delle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 48 comma 3 del CAM.

Sono continuate le interlocuzioni e gli approfondimenti, anche di natura normativa, necessari alla destinazione agli enti Locali di alcuni complessi aziendali di rilevante valore economico, in ottemperanza

ANBSC

RENDICONTO GENERALE 2023



RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

alle modifiche normative di cui alla L. 161/2017, che ha introdotto il comma 8-ter dell'art. 48 del CAM.

È proseguita l'attività di stimolo ed incentivazione rivolta ai Coadiutori ed ai Legali Rappresentanti nominati dall'Agenzia affinché si proceda massivamente alla redazione e approvazione dei bilanci delle società confiscate, attività fondamentale per avere un quadro chiaro sulla dimensione economica e finanziaria delle società gestite dalla Direzione ed avere, di conseguenza, basi giuridiche ed economico-contabili certe per procedere nell'adozione dei provvedimenti di amministrazione e destinazione previsti nel CAM.

Come già evidenziato nella relazione sull'attività svolta per il 2022, con l'emanazione dell'apposita circolare n. 1 del 20 aprile 2020, sono state impartite ulteriori istruzioni in merito alle modalità di presentazione e di approvazione dei bilanci d'esercizio delle società amministrate dall'ANBSC.

Grazie a tale intervento chiarificatore, è stato possibile assistere ad un incremento dei bilanci approvati, acquisendo anche una maggiore conoscenza delle principali grandezze economiche e finanziarie aziendali. Gli effetti di tale provvedimento basilare sono risultati evidenti anche per il 2023 e sono rappresentati dall'avvenuta approvazione di ben 500 bilanci su di un totale di società di capitali in gestione pari a circa 2.000 soggetti giuridici, oltre il 25% del totale, il dato più alto fatto registrare dalla costituzione dell'ANBSC.

Dalla lettura dei già menzionati bilanci, inoltre è stato possibile ricavare i seguenti valori economici aggregati, che forniscono un indicatore, sebbene ancora parziale, della dimensione economica complessiva delle società gestite (fonte Camera commercio).

- **Valore della produzione:** 300 milioni di €;
- **Utili di gestione:** 15 milioni di €;
- **Numero addetti:** oltre 2.200

La creazione di una rete di aziende sequestrate e confiscate, conseguita grazie alla circolare n. 2 del 12 giugno 2020, ha consentito di realizzare un primo elenco di aziende sequestrate e confiscate **attive** sul mercato. Tale elenco, contenente oltre 150 soggetti giuridici-economici, ha consentito, secondo quanto voluto dal legislatore antimafia, interessanti forme di collaborazione capaci di migliorare le condizioni economiche e finanziarie delle aziende confiscate (incremento del fatturato e riduzione gli oneri di



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

gestione). Inoltre, tale strumento è stato utilizzato anche per fornire riscontro in merito alle richieste di collaborazione avanzate dall'A.G. ai sensi dell'art. 41, comma 1-quater del CAM.

Partecipazione attiva alle udienze camerali relative alle relazioni ex art 41 del CAM. A partire dal 2021, la Direzione aziende ha cominciato un importante lavoro di ausilio all'Autorità Giudiziaria, ulteriormente incentivato nel corso del biennio 2022-23, attraverso l'invio di osservazioni e comunicazioni, necessarie per le udienze ex art. 41 comma 1-sexies del CAM e, qualora richiesto, prevedendo la partecipazione anche in presenza alle stesse, al fine di approvare la prosecuzione in fase giudiziaria dell'attività d'impresa o eventualmente per decretare la liquidazione dell'impresa.

Direzione Generale delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE)

Le principali attività della **Direzione delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE)** nell'anno 2023 sono state strettamente connesse alle funzioni assegnate alle articolazioni organizzative dirigenziali della Direzione.

Un particolare impegno è stato indirizzato all'organizzazione ed all'ottimizzazione della struttura operativa per mantenerla pienamente rispondente ai compiti istituzionali attribuiti, fronteggiando i continui cambi di scenari operativi ed organizzativi. Al riguardo, nell'ambito dell'innovazione dei processi, anche al fine di coordinare la digitalizzazione dei sistemi organizzativi nell'intento di promuovere e di incoraggiare soluzioni innovative, sono state individuate buone pratiche da implementare negli ambiti dei propri uffici, relativamente a prodotti, processi e servizi.

Dal punto di vista normativo, è stata avviata l'attività propedeutica del nuovo Regolamento per la contabilità economico-patrimoniale con la separazione finanziaria e contabile dall'attività di amministrazione e di custodia dei beni sequestrati e confiscati da quelle concernenti la gestione propria dell'Ente.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel periodo di riferimento, nell'ambito dell'**Ufficio Economico Finanziario**, è stata assicurata la gestione economico finanziaria dell'intero ciclo del bilancio dell'Ente mediante l'elaborazione dei principali documenti gestionali quali il bilancio di previsione, le relative variazioni, l'approvazione del conto consuntivo, anche mediante l'integrazione delle scritture della contabilità economico patrimoniale. Tali attività hanno comportato costanti rapporti con il Collegio dei revisori e con l'Autorità di vigilanza (Ministero dell'Interno).

L'ufficio cura anche il controllo di gestione mediante la definizione del piano di internal audit che permette un monitoraggio costante con le articolazioni dell'Ufficio, nonché con l'Istituto Cassiere per la gestione della Tesoreria unica dell'Ente, per la gestione del patrimonio e del servizio di Cassa economale e gli adempimenti connessi con la gestione del patrimonio mediante l'utilizzo dei portali del Ministero dell'Economia e delle Finanze e dell'Agenzia delle Entrate.

L'Ufficio fornisce, per quanto di competenza, un contributo anche per la predisposizione del referto alla Corte dei Conti, attività per la quale occorre acquisire tutti i dati finanziari ed amministrativi dagli Uffici competenti, al fine di elaborare il referto in modo corretto secondo i principi di trasparenza ed omogeneità dei dati.

Con la modifica organizzativa intervenuta nel corso del 2021, adottata con provvedimento direttoriale, si è definita una diversa distribuzione delle competenze all'interno della Direzione, attribuendo all'Ufficio economico finanziario, tutte le attività inerenti l'approvvigionamento dei beni e servizi, la conservazione dei beni mobili ed immobili in uso di proprietà dell'Agenzia e dei lavori necessari al funzionamento della stessa e, all'Ufficio alienazione beni confiscati, l'esclusiva cura delle procedure di alienazione dei beni confiscati destinati alle vendite.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Ufficio Economico Finanziario provvede, altresì, nell'ambito delle sue molteplici competenze, oltre al trattamento economico degli Organi e al trattamento stipendiale e accessorio di tutto il personale in servizio, dirigente e non dirigente, di ruolo e in posizione di comando ed i correlati adempimenti fiscali, all'attività di front-office, alle procedure per il trattamento economico di trasferta.

A tal proposito, sono stati definiti gli accordi per il Fondo risorse decentrate del personale non dirigente, le previsioni di spesa relative ai Fabbisogni di personale, il Conto Annuale, i buoni pasto e lo straordinario.

Nonostante la carenza di personale in dotazione al servizio del trattamento economico, sono da sottolineare, inoltre, gli importanti risultati raggiunti, quali:

- l'informatizzazione del processo di rendicontazione della spesa relativa agli Organi e al personale, adattando i flussi informatici ricevuti dal MEF-NoiPA alla particolare struttura del Bilancio dell'Agenzia;
- l'immatricolazione del personale assunto nel 2023;
- le liquidazioni relative agli aggiornamenti economici del trattamento accessorio derivanti dal CCNL 2019-2021 o delle progressioni acquisite nelle amministrazioni di appartenenza;
- i flussi stipendiali erogati
- il Fondo Risorse decentrate: anno 2022: n° 178,28 unità temporizzate;
- i rinnovi contrattuali dirigenti relativi al CCNL 2019-2021;
- l'incremento della dotazione organica di 100 unità, modifica all'art.113 ter;
- l'avvio delle procedure per le progressioni verticali in sinergia con la Direzione generale degli affari generali e del personale;

Un ulteriore competenza dell'Ufficio economico finanziario riguarda l'approvvigionamento di beni e servizi che comporta la fase della pianificazione e programmazione dell'attività di approvvigionamento di beni, servizi e lavori, la gestione delle procedure di raccolta e monitoraggio delle esigenze strutturali e logistiche di tutte le sedi dell'Agenzia, nonché la fase di analisi dei target di mercato



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

per operare la scelta più efficace tra le procedure da adottare.

Le menzionate attività si attuano mediante le piattaforme telematiche previste “Acquistinrete PA” e MePA, o mercato libero, nel caso di servizi non presenti, mediante ordini diretti, procedure di gara, adesione a convenzioni Consip, Accordo Quadro ecc. con analisi dell'esigenza ai fini della redazione del capitolato tecnico, del disciplinare e del bando di gara e successiva pubblicazione. Ciò comporta un'istruttoria prodromica di predisposizione degli atti autorizzativi a contrarre e gli impegni di spesa, previa verifica dei requisiti previsti dal codice dei Contratti pubblici, della nomina del RUP, della nomina della Commissione tecnica, affidamento/aggiudicazione e stipula dei contratti.

Dal punto di vista finanziario, occorre sottolineare la funzione di garanzia affidata ai controlli di regolarità contabile dei procedimenti, mediante l'utilizzo del sistema Sicoge Enti che permette un costante monitoraggio delle voci di bilancio, nell'intento di mantenere la copertura finanziaria adeguata alle necessità di acquisizione di beni e servizi e nell'ottica di un aggiornamento degli stanziamenti di bilancio. Tutto ciò, mediante gli strumenti di flessibilità del bilancio (variazioni, fondo di riserva, ecc.) che adattano il medesimo bilancio alle esigenze dell'Agenzia.

L'Ufficio è altresì responsabile di verificare sulle piattaforme di servizio (Sicoge Enti e PCC), le fatture commerciali nel rispetto dei termini di cui al D.lgs n. 231 del 2012, previa verifica della regolare esecuzione del responsabile del procedimento e della regolarità contributiva del creditore (durc).

Nell'ambito delle ulteriori attività dell'Ufficio economico finanziario, particolare rilievo assume l'attività di gestione del patrimonio immobiliare, relativamente alle attività di amministrazione e di funzionamento degli immobili confiscati che ospitano le sedi dell'ANBSC per gli usi istituzionali.

Si tratta di molteplici unità immobiliari in cinque regioni, all'interno di edifici residenziali, che necessitano di interventi straordinari ed ordinari di adeguamento e di manutenzione, oltreché di costante gestione degli oneri connessi e riguardanti le utenze, la Tari, gli oneri condominiali e le spese di funzionamento.

Nel corso del 2023 oltre all'attività ordinaria, tenuto conto che l'articolazione degli immobili che ospitano le sedi sul territorio nazionale implica una molteplicità di adempimenti della gestione, vi è stata



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

un'intensa attività relativa alla ristrutturazione delle unità immobiliari, a partire dalla stipula di un nuovo contratto ogni qualvolta viene attivata una nuova convenzione; al cablaggio e relativa attivazione delle utenze necessarie; agli acquisti degli arredi necessari per le postazioni di lavoro.

In particolare, gli immobili che sono stati oggetto di interventi sono:

- Lo stabile di Via Andrea Cesalpino a Roma
- Il Compendio Immobiliare in Via Castello 2 a Reggio Calabria
- L'immobile in Piazza Re di Roma n.47 a Roma
- L'immobile in Viale Tiziano 2 a Roma
- L'immobile in Via Trapani 2 a Palermo

L'Agenzia, in fase espansiva costante, ha previsto una serie di interventi che continueranno anche nel 2024. Per la parte logistica è stato necessario anche acquistare arredi per fornire le sedi di Milano, Napoli e Palermo e allestire nuove postazioni di lavoro. Si è provveduto successivamente all'attivazione delle utenze per assicurare la fornitura di acqua, gas, elettricità, connessione dati, telefonia etc.

Inoltre, sono state perfezionate le procedure ai fini della implementazione dei rinnovi dei contratti informatici, per i quali è stato necessario implementare i servizi di "Cloud computing e Cloud Enabling"; acquistare i servizi atti a garantire la sicurezza delle infrastrutture e delle piattaforme applicative informatiche; acquisire i servizi professionali per la digitalizzazione del Sistema Copernico; sviluppare il Servizio Managed Mail Professional.; digitalizzare i servizi e le attività dell'Agenzia.

Un ulteriore obiettivo programmatico volto al potenziamento dell'Agenzia è stato raggiunto con la proposta di modifica dell'art. 113 bis del CAM, trasfusa con l'entrata in vigore dell'art. 27 del decreto-legge n. 75 del 2023, che ha previsto l'incremento e il relativo finanziamento di ulteriori 100 unità di personale non dirigenziale, contemplando anche le relative spese di funzionamento dell'Agenzia.

L'aumento di personale di n. 100 unità di funzionari è stato finanziato con l'incremento del contributo ordinario di euro 2.401.507,00 e, a decorrere dal 2024, di euro 7.204.519,00 comprensivi di spese di funzionamento.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Ufficio alienazione beni, acquisto beni e servizi, lavori per le procedure della Direzione in parola ha svolto, nell'ambito delle funzioni di sua competenza, le seguenti attività:

- gestione, su iniziativa delle Direzioni competenti, delle procedure di alienazione dei beni destinati alla vendita, anche per il soddisfacimento dei crediti riconosciuti nell'ambito delle procedure di confisca;
- gestione ai fini della conservazione e della valorizzazione dei beni mobili e immobili in uso e di proprietà dell'Agenzia nazionale, destinati all'autofinanziamento;
- pianificazione e realizzazione dell'approvvigionamento di beni, servizi e lavori relativi alla gestione delle procedure limitatamente agli interventi di importo pari o superiore a 40.000,00 euro.

Nell'ambito dell'attività di alienazione dei beni confiscati è proseguita l'attività di alienazione beni confiscati sulla scorta dell'esperienza maturata nell'anno 2022 e della standardizzazione dei processi che hanno consentito di esperire n. 30 aste per un numero complessivo di beni posti in vendita pari a 37, corrispondente a più del doppio rispetto al risultato conseguito nell'anno precedente. Nell'anno 2023 si sono registrate ancora le criticità segnalate, costituite dal significativo numero di aste dichiarate deserte per la mancanza di partecipanti e dai tempi notevolmente lunghi che intercorrono tra l'aggiudicazione provvisoria e quella definitiva, conseguenti all'espletamento dei controlli antimafia sull'aggiudicatario e sui soggetti ad esso ricollegabili. Nel corso dell'esercizio finanziario, si è data piena attuazione alla vigente Convenzione con il Consiglio Nazionale del Notariato a garanzia di una maggiore pubblicità delle procedure di vendita.

L'Agenzia ha adottato il modello di Disciplinare di vendita, trasmesso dalla Direzione al Consiglio Nazionale del Notariato, prevedendola la modalità più celere delle verifiche anti-mafia in fase successiva (art. 92, comma 3, del d.lgs. n. 159/2011).

L'Ufficio ha, altresì, proseguito e completato l'attività di ricognizione degli immobili destinati alla vendita ai sensi della legge 24 dicembre 2012, n. 228 e della massa passiva da soddisfare costituita dai crediti riconosciuti fino alla data del 31 marzo 2023.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con riguardo all'attività di valorizzazione dei beni immobili destinati all'autofinanziamento ai sensi dell'art. 48, comma 3, lett. b), del d.lgs. n. 159/2011, l'ufficio, a seguito di parere MEF-RGS (prot. n. 53331 del 27.3.2023), Ispettorato generale di Finanza, è stato autorizzato ad accendere presso la Banca Generali un apposito conto corrente, intestato FUG, dedicato alla gestione delle spese per le singole procedure degli immobili destinati per finalità economiche dell'Agenzia, prima del versamento dei proventi al Fondo Unico Giustizia.

Il predetto parere ha confermato anche l'applicazione al caso di specie della disciplina delle gestioni fuori bilancio da rendicontare, agli organi di controllo previsti presso il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato e sottoposte all'esame della Corte dei Conti.

Nell'ambito della Direzione delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali **l'Ufficio gestione finanziaria delle procedure** ha svolto tutte le attività di carattere finanziario e amministrativo/contabile collegate alla gestione e amministrazione dei beni in confisca e, più in generale, alla gestione delle procedure di confisca.

Nel corso dell'anno 2023, l'Ufficio ha collaborato con le Direzioni Generali e gli Uffici interessati per la disamina di provvedimenti giudiziari e/o procedimenti complessi, la cui evasione ha presupposto l'apporto di più strutture, nell'ottica della semplificazione amministrativa e dello snellimento delle procedure.

I processi di pagamento delle spese derivanti dallo svolgimento dei compiti che il CAM attribuisce all'Agenzia, con particolare riguardo agli oneri generati dagli immobili in confisca e a quelli collegati allo svolgimento dell'attività dei coadiutori, ha registrato un incremento del risultato pari al 25% rispetto a quello conseguito nell'anno precedente.

L'Ufficio ha promosso, di concerto con la Direzione Generale beni mobili e immobili sequestrati e confiscati una Cabina di regia tra l'ANBSC e l'Agenzia del demanio, istituita con verbale congiunto tra le due Istituzioni dell'11.7.2023 per assicurare la disamina dei rendiconti riferiti all'attività di gestione delle procedure ante 2010 e degli anni 2010 e 2011, ovvero alla data del trasferimento delle competenze da parte dell'Agenzia del demanio.

L'attività ordinaria di rendicontazione delle gestioni fuori bilancio ha registrato un incremento del risultato pari al 75% rispetto a quello conseguito nell'anno precedente.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nell'ambito dell'Ufficio ha continuato a operare sino al 30.09.2023 la Task force, istituita con Decreto del Direttore dell'ANBSC prot. n. 63889 del 10.10.2022 e dal Direttore Generale DIGE prot. n. 65573 del 14.10.2022 per l'accelerazione delle procedure di approvazione dei rendiconti presentati per ciascuna procedura e per il pagamento del I acconto richiesto dai coadiutori (c.d. tariffa speditiva).

L'Ufficio ha collaborato attivamente alla proposta di Regolamento di contabilità nella parte di competenza, nonché all'adozione da parte della Direzione Generale delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali di note circolari, tra le quali, segnatamente, si riportano la nota prot. n. 52109 del 27.7.2023 diretta alle Sedi secondarie riferita alle procedure da attuare in caso di notifica di atti di pignoramento e la nota prot. n. prot. n. 79252 del 28.11.2023, diretta alle Sedi secondarie in ordine alla gestione dei beni confiscati.

Inoltre, sono state effettuate, con regolarità, le iscrizioni nel ruolo coattivo delle indennità di occupazione abusiva, a seguito di comunicazione delle Sedi secondarie della mancata ricezione del pagamento a seguito della seconda richiesta di pagamento all'occupante interessato.

Altre Attività trasversali

Formazione

Il significativo incremento di personale che ha interessato nell'ultimo triennio l'Agenzia, con un aumento di circa il 60% rispetto all'anno precedente, ha reso necessario introdurre un programma formativo, finalizzato a raggiungere l'innalzamento della qualità e quantità delle prestazioni, sempre più in linea con la mission istituzionale dell'Agenzia che richiede conoscenze competenze altamente specialistiche non rintracciabili nei percorsi formativi comuni alle altre pubbliche amministrazioni.

Del resto, è indubbio che l'aggiornamento continuo del personale attraverso programmi formativi ad hoc rappresenti un'esigenza indefettibile e basilare, parte integrante e concreta dell'organizzazione del lavoro, uno dei fattori determinanti per assicurare il buon andamento, l'efficienza e l'efficienza dell'attività amministrativa.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Ciò premesso, la peculiare attività svolta dall'Agenzia che richiede competenze specialistiche, non rintracciabili nei percorsi formativi comuni di altre Amministrazioni, ha indotto l'Agenzia a riservare una particolare attenzione alla pianificazione dell'attività di formazione, anche attraverso il perfezionamento dell'attività di collaborazione con i principali Atenei - quali l'“Unitelma Sapienza”, la LUISS di Roma, l'Università Alma Mater Studiorum di Bologna e l'Università Cattolica di Milano - per lo svolgimento di corsi di formazione e master di II livello, sia per gli amministratori giudiziari che per il personale dell'ANBSC, sul tema dei beni confiscati, per dare maggiore qualità alle operazioni di riutilizzo dei beni, soprattutto di quelli aziendali, tenuto conto delle complesse attività di gestione di questi ultimi.

In particolare, nell'anno 2023 è stata rinnovata con l'“Unitelma Sapienza” una convenzione quadro per realizzare forme integrate di collaborazione scientifica, didattica e formativa attraverso l'organizzazione di corsi di formazione nello specifico settore dei beni confiscati. In tale contesto, l'Università ha messo a disposizione dell'ANBSC 20 borse di studio per la frequenza del master di II livello intitolato “Gestione dei beni confiscati per Amministratori giudiziari” a fronte delle docenze gratuite rese dai dirigenti dell'Agenzia.

In tale contesto, inoltre, 5 dipendenti dell'Agenzia hanno avuto l'opportunità di frequentare un corso di Alta Formazione per Amministratori giudiziari di Aziende e beni sequestrati e confiscati promosso dall'Università “Sacro Cuore” di Milano.

Sempre nel 2023 è proseguita la collaborazione con la LUISS con l'obiettivo specifico di formare esperti nella gestione di beni e aziende soggette a misure ablativo penali o di prevenzione. In tale anno, attraverso l'elaborazione di una graduatoria stilata sulla base dell'interesse manifestato dal personale dell'Agenzia in possesso dei requisiti richiesti, sono stati selezionati cinque dipendenti che hanno partecipato alla seconda edizione del “Corso di Perfezionamento in Amministrazione Giudiziaria di Beni e Aziende” organizzato dal predetto Ateneo.

Sul solco della positiva esperienza degli scorsi anni, l'ANBSC ha aderito anche per il 2023 al programma formativo INPS valore- PA che prevede una serie di corsi destinati ai dipendenti delle pubbliche amministrazioni, con posti limitati, su alcune aree tematiche di interesse generale. Mediante questo programma i funzionari interessati dell'Agenzia, preventivamente accreditati, potranno partecipare a titolo gratuito ad alcuni corsi, preventivamente indicati sulla base delle esigenze formative.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Relativamente ai corsi proposti dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), l'Agenzia ha provveduto a selezionare quelli ritenuti più idonei ad assicurare un'adeguata preparazione professionale, in linea con i delicati compiti istituzionali suoi propri

Venendo ai numeri si può affermare che l'ampio programma formativo promosso dalla SNA e dall'INPS ha consentito la richiesta di partecipazione ai corsi proposti di oltre 80 unità di personale, a conferma della necessità di acquisire maggiore professionalità legata anche alle peculiari funzioni svolte dall'Agenzia.

Sempre nell'ambito del programma formativo offerto dalla SNA, questa Agenzia nell'anno in esame, in ottemperanza alle specifiche disposizioni in materia di prevenzione e contrasto alla corruzione nelle P.A. e alle Direttive fornite dall'ANAC nel Piano Nazionale Anticorruzione 2019 in merito alla obbligatorietà normativamente prevista, ha riproposto al personale di recente ingresso in Agenzia, lo specifico programma formativo in materia di "Prevenzione e contrasto alla corruzione".

In relazione alla formazione obbligatoria in materia di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, è prevista una riprogrammazione delle attività formative già offerte negli anni passati, come verrà più dettagliatamente illustrato in seguito.

Infine, sempre nell'anno di riferimento l'Agenzia ha aderito al programma di assessment e formazione digitale "Syllabus", promosso dal Dipartimento della Funzione pubblica, dando così attuazione agli obiettivi in materia di formazione e sviluppo delle competenze di tutto il personale della Pubblica amministrazione.

Tale iniziativa, contenuta negli obiettivi previsti nel PNRR, è finalizzata al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle competenze tecniche e delle competenze trasversali manageriali e all'accrescimento culturale del personale, correlati all'ambito d'impiego e alla progressione in carriera.

La cooperazione internazionale

In questi ultimi anni, grazie agli sforzi congiunti della diplomazia giuridica, il nostro Paese ha attirato l'attenzione di alcuni stati sia europei che internazionali, interessati al "modello" italiano in materia di utilizzo



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

istituzionale e sociale dei beni confiscati alla criminalità organizzata. E 'un modello considerato unico a livello sia in termini di incisività che di complessità.

Tali Stati iniziano ad inserirsi in modo strutturato nel sistema di destinazione dei beni, con la finalità di rendere la pratica del riutilizzo pubblico e sociale un modello di sviluppo alternativo a quello della criminalità organizzata.

Il modello italiano di gestione e destinazione dei beni si presenta come la conclusione della parabola del contrasto alle mafie, fornendo un profondo impatto sulle popolazioni che hanno subito il fenomeno criminale e che attraverso l'utilizzo del bene vengono indennizzate della violenza subita.

Ciò premesso, sono state incentivate tutte le forme di collaborazione, anche attraverso incontri, con rappresentanti di Paesi dell'Europa e del centro-sud America per esportare, a livello internazionale, le buone pratiche nella valorizzazione dei beni confiscati considerandoli "non come un problema ma come una opportunità".

Nel corso del 2023, pertanto, l'Agenzia ha incentivato incontri e forme di collaborazione con i Paesi europei ed extraeuropei, tra i quali Colombia, Romania, Montenegro, Albania, Argentina, Serbia, Angola, interessati all'adozione del "modello italiano" di gestione e destinazione dei beni confiscati.

Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro

Nel periodo di riferimento, il processo di implementazione del *SGSL, Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro* dell'ANBSC è proseguito diffusamente in linea con gli obiettivi di *Rafforzamento* di cui al Decreto-legge del 21/10/2021 n. 146, ed alla luce delle rilevanti novità introdotte dalla legge di conversione n. 215 del 17 dicembre 2021, incrementando e perfezionando, presso gli Uffici della Sede Centrale e delle Sedi Secondarie, gli adempimenti in materia, al fine di fornire ad ogni Lavoratore idonei strumenti per svolgere il proprio ruolo di vigilanza attiva, partecipe e consapevole dei rispettivi rischi professionali, proprio nello spirito fondamentale di coinvolgimento e di responsabilizzazione del Legislatore del D.Lgs. 81/2008 (Art.2, comma 1, lett. L).



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le attività di rilevamento e monitoraggio svolte con impegno costante e coordinato, non si sono limitate alla verifica della complessiva osservanza degli obblighi giuridici e tecnici sanciti dal TUSL, ma hanno consentito in tempi rapidi la pianificazione e concreta, capillare attuazione, di ulteriori, importanti interventi di prevenzione e protezione, nell'ottica di garantire l'integrità fisica e morale di tutti i Lavoratori, secondo i principi codicistici e costituzionali.

Ciò, anche in considerazione degli ulteriori sviluppi organizzativi e delle significative modifiche del processo lavorativo dell'Agenzia determinati dall'acquisizione di nuovi Uffici ed in previsione dell'incremento delle dotazioni organiche riconosciute dagli interventi normativi di modifica dell'art 113-bis del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 159, anche in esito alle procedure di mobilità di cui all'art. 27 del Decreto-legge del 22 giugno 2023 n. 75, convertito con modificazioni dalla Legge n.112 del 10 agosto 2023.

E' inoltre da evidenziare che, pur considerando l'avvio, dal mese di dicembre 2022, dei contratti con le nuove ditte erogatrici dei *Servizi di Gestione Integrata PROJIT SRL* e *DELOITTE Consulting SRL*, individuate dagli Uffici della DIGE tramite adesione a Convenzione CONSIP, sin dagli inizi dell'Anno 2023, grazie ad una perseverante opera di sensibilizzazione dei nuovi *Consulenti RSPP* e *Medici Competenti*, sono state garantite in ogni ambiente di lavoro le misure gestionali ed operative in materia, assicurando nei modi più proficui, con immediata operatività e senza soluzione di continuità, una valutazione costante ed aggiornata dei rischi, nonché la copertura dei fabbisogni formativi e dei protocolli sanitari in favore dei Lavoratori già in servizio o via via assegnati.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con dovute calendarizzazioni, è stata pertanto pianificata, gestita ed attuata la *Sorveglianza Sanitaria Obbligatoria* di cui all'art.25 del D.Lgs. 81/2008, dedicata ai nuovi Funzionari Amministrativi che nel corso dell'anno hanno preso servizio in posizione di ruolo, ovvero di comando o distacco da altre Amministrazioni, ed a cura dei *Medici Competenti* incaricati, sono state effettuate le *Visite Mediche Preventive* per valutarne l'idoneità alla mansione specifica, con gli accertamenti sanitari previsti dall'art. 41, TUSL, e con istituzione delle relative *cartelle sanitarie e di rischio*, le *Visite Mediche Periodiche* ai lavoratori già presenti, in relazione alle scadenze dei precedenti controlli, nonché disposte *verifiche* per la diretta disamina dell'adeguatezza, salubrità e sicurezza dei vari ambienti di lavoro degli interessati, ai sensi dell' art. 2, lett. m), TUSL.

I *sopralluoghi e rilievi strumentali* promossi a cura dei *Responsabili dei Servizi di Prevenzione e Protezione*, hanno consentito l'elaborazione e la redazione dei *DVR, Documenti di Valutazione dei Rischi*, dei nuovi Uffici di Roma (Piazza Re di Roma n. 47), e degli Uffici Territoriali di Milano di Via De' Cristoforis n. 13, di Reggio Calabria, in Via T. Campanella n. 55 e di Palermo, in Via Trapani n. 1/D, oltreché l'aggiornamento di quelli inerenti agli spazi lavorativi già in uso, quali quelli di Via del Quirinale n.28, di Via Ezio nn.12,14, di Via Ludovisi n. 35, di Via Gianturco n.11 e di Viale Tiziano n.2, con *Relazioni di approfondimento* su rischi specifici (es., valutazioni sul Microclima e sull'Illuminamento). Alla luce delle *Visite* promosse ed effettuate a norma dell'Art. 28, TUSL, sono stati altresì elaborati i *Piani delle Misure di Adeguamento (PMA)*, con stima dei costi e dei tempi previsti per la risoluzione delle eventuali criticità rilevate.

Per ancor più accurati approfondimenti, si è ritenuto inoltre di convocare il 25 luglio 2023 una *Riunione on line*, in modalità sincrona, con coinvolgimento dei Dirigenti delle Sedi Secondarie, del *RLS, Rappresentante dei Lavoratori dell'ANBSC per la Sicurezza*, e dei medesimi *Consulenti RR.SS.PP.* per fare il punto della situazione in merito ad adempimenti tecnici ed a riscontro di quesiti posti in materia a livello territoriale, in relazione agli stessi *DVR*. In esito a tale proficuo incontro, in un'ottica di maggior tutela dei lavoratori, è emersa la necessità di individuare gli ulteriori *Preposti alla Sicurezza* degli Uffici della Sede Secondaria dell'ANBSC di Milano di Via C. de' Cristoforis n. 13 e di Palermo di Via Trapani n. 1/d, designati dal Direttore, in qualità di *Datore di Lavoro*, il 09 Agosto 2023.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nella consapevolezza della funzione strategica degli *adempimenti formativi* quale mezzo privilegiato per la diffusione dei valori e delle norme in materia, e nella prospettata ottica di potenziamento dei livelli di sicurezza, tramite le ditte fornitrici dei *Servizi di Gestione Integrata*, ed a cura di docenti specializzati, si è avuta cura di pianificare *Programmi di Formazione Generale e Specifica* a favore dei nuovi Lavoratori in servizio presso l'ANBSC, mediante *Corsi* nominativamente attivati in modalità *E-learning*, a norma dell'Art. 37, c. 2, D.lgs. n. 81/08, ed in *presenza*, per le innovative figure preposte alla Sicurezza Aziendale (*Coordinatori delle Emergenze, Addetti all'Affiancamento colleghi disabili in emergenza*), oltretutto per gli *Addetti alla Gestione delle Emergenze di Primo Soccorso e di Prevenzione Incendi*); con particolare riferimento a queste ultime, secondo i nuovi criteri generali introdotti dal D.M. 02 settembre 2021 n. 237, in vigore dal 4 ottobre 2022 ed ai sensi dell'Art. 37, comma 9.

In considerazione dell'introduzione del nuovo comma 7-ter, dell'art.37, TUSL, le attività formative sono state indirizzate anche in favore degli stessi *Preposti*, valutando le tempistiche di aggiornamento, secondo i moduli giuridico-operativi previsti, significandone la rilevanza del ruolo di ausilio e prevenzionale, fondamentale in ragione delle competenze professionali previste dall'Art. 2, comma 1, lettera e), TUSL, delle mansioni di prossimità, operatività e vigilanza attiva, con conseguenti e connesse responsabilità.

Nel novero delle attività formative, è infine da citare il *Percorso di adeguamento/aggiornamento* ai sensi dell'Art. 37, commi 6, 11 e 12, del D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81, TUSL, assicurato al *Rappresentante dei Lavoratori dell'ANBSC per la Sicurezza*, secondo i contenuti e le modalità di legge vigenti, altresì codificate dalla contrattazione collettiva nazionale in relazione al numero di dipendenti presenti. Ciò, pure in vista dell'imminente ampliamento presso l'altra struttura di Via Trapani n.1, D, degli Uffici della Sede Secondaria di Palermo, nonché del trasferimento nel nuovo immobile di Via T. Campanella n. 55, degli Uffici della Sede Secondaria di Reggio Calabria.

Il completamento di ogni *percorso formativo*, erogato sempre durante le ore lavorative e senza alcun onere economico per i dipendenti, al superamento del *Test di Verifica Finale* è stato avvalorato da *Attestazioni Individuali di Partecipazione*, costituenti un credito formativo permanente per la vita professionale di ciascun dipendente, quale *Lavoratore* e quale *Cittadino*.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

In merito ad ogni *Piano Formativo*, corredato di presentazione dei tempi, di contenuti e di modalità di erogazione, sono stati puntualmente informati i competenti *RUP* e *Supervisor* degli Uffici della *DIGE*.

È stata inoltre promossa ed organizzata la *Riunione Periodica di Prevenzione e Protezione dai Rischi* ai sensi dell'art.35 del D.Lgs. 9 aprile 2008 n°81 e ss.mm. e ii, della Sede Centrale e delle Sedi Secondarie dell'ANBSC, convocata dal Direttore il 07 dicembre 2023, con la partecipazione dei rispettivi Dirigenti e del *RLS*, nel corso della quale sono stati analizzati ed approfonditi con gli *RSPP*, i *Documenti di Valutazione dei Rischi*, e sono stati esposti dai *Medici Competenti* i complessivi esiti della *Sorveglianza Sanitaria Obbligatoria*, effettuata nel corso dell'anno secondo i protocolli vigenti, con riferimento alla mansione specifica dei dipendenti dell'ANBSC, ovvero quella di *VDT, Videoterminalisti*.

L'incontro ha assunto particolare importanza, quale momento strategico, non solo per delineare il quadro delle attività proficuamente ed in tempi brevi svolte e dei positivi risultati raggiunti, ma anche per elaborare congiuntamente ulteriori misure preventive e protettive, sempre più adeguate, atte a garantire la gestione dei rischi nel tempo, in un'ottica di prevenzione primaria e di miglioramento continuo.

Nell'ambito della *Gestione delle Emergenze*, ed in relazione ai mutevoli scenari rappresentati, è stato inoltre ampliato il *Programma delle Prove di Evacuazione ed Esodo*, quale obiettivo di miglioramento del *Sistema* di verifica dell'efficacia dei presidi emergenziali e delle procedure messe in atto nei diversi luoghi di lavoro dell'Agenzia, evidenziare criticità ed adottare soluzioni progettuali più idonee ma, soprattutto, quale buona pratica di prevenzione e di formazione, per testare la competenza e degli *Addetti* e preparare i Lavoratori a reagire in modo sicuro ed ordinato al verificarsi di situazioni ed eventi di pericolo improvvisi. Tali *Simulazioni*, comprensive di un *iniziale briefing tecnico illustrativo e feedback costruttivo finale*, a cura dei *Consulenti RSPP* incaricati, sono state di particolare utilità anche ai fini degli aggiornamenti dei *PEE* e per le necessarie integrazioni dei *DVR*, dei rispettivi ambienti di lavoro, in ottemperanza degli Obblighi previsti dagli Artt. 18 e 43 del D.lgs 81/08, dall'art. 5 del D.M. 10/03/1998 e dalle successive, rinnovate disposizioni ministeriali di cui al Decreto 2 settembre 2021.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Fornendo proposte articolate e complete delle informazioni e della documentazione necessaria, corrispondendo tempestivamente a richieste di eventuali chiarimenti e/o approfondimenti, anche i costruttivi momenti di confronto e di *Consultazione del RLS*, formali ed informali, con determinazione e scrupolosamente intrapresi a norma dell'art. 18, comma 1, lett. s) e dell'art. 50, comma 1, lett. c), sono stati proiettati a garantire l'attuazione di un *SGSL di qualità ed efficace*, con la periodica verifica di adempimento in ordine ai principali obblighi giuridici da presidiare.

Prendendo atto della rilevanza e della centralità riconosciuta dal Legislatore all' *Informazione ai lavoratori*, quale elemento integrante del modello organizzativo della sicurezza aziendale, una particolare attenzione è stata rivolta ai fini della diffusione delle conoscenze in materia di rischi e di prevenzione, tenendo conto delle previsioni di cui all'art. 36, Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n. 81, ma anche alla stregua dell'art. 3, comma 1, lettera f), del nuovo Decreto del Ministero dell'Interno in data 02 settembre 2021, cd. Decreto GSA, recante “*Criteri per la gestione dei luoghi di lavoro in esercizio ed in emergenza, e caratteristiche dello specifico servizio di prevenzione e protezione antincendi*”, in vigore dal 04 Ottobre 2022.

Nell'ambito di tale rinnovata strategia di implementazione delle *attività informative*, con la collaborazione dell'Ufficio *Sistemi Informativi*, è stata istituita sulla Intranet istituzionale la *Bacheca virtuale dedicata "Sicuri al Lavoro"*, con ogni informazione ritenuta utile in merito ai rischi connessi all'attività dell'impresa in generale (Art. 36, comma 1, D.Lgs. 81/08), così come valutati nei più recenti aggiornamenti del TUSL, alle procedure inerenti al primo soccorso, alla lotta antincendio e all'evacuazione dei luoghi di lavoro, ai rischi specifici (comma 2), ai quali il Lavoratore è esposto in relazione all'attività svolta, alle normative di sicurezza ed alle disposizioni aziendali in materia, nonché alle misure ed alle attività preventive e protettive adottate.

Nel contesto di innovativa sensibilizzazione del personale in materia, la *Bacheca* garantirà la pubblicazione di un flusso di notizie continuo, in modo da consentire i necessari aggiornamenti normativi, o su eventuali nuovi rischi significanti presenti negli ambienti di lavoro, secondo i *principi di effettività e di collettiva partecipazione* aziendale declinati dal Legislatore nel TUSL (art. 2 let. bb, del D.Lgs. 81/08).



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel novero degli strumenti informativi e di gestione delle situazioni di pericolo, quali incendi, calamità naturali, etc., sono inoltre da menzionare i *Piani di Emergenza ed Evacuazione* elaborati dai *Consulenti* incaricati -dei quali è stato curato l'aggiornamento ai sensi dell'Art. 43 TUSL e del DM 2/09/2021, nonché l'affissione in prossimità degli ingressi di tutte le Sedi dell'ANBSC, tramite gli Uffici del Consegretario- corredati dalle *Istruzioni* sulle procedure da seguire in caso di emergenza, con dettagli sui percorsi e sulle misure di comunicazione, sull'identificazione dei potenziali pericoli e delle loro conseguenze, nonché sulle procedure e le linee guida per rispondervi, a garanzia della sicurezza propria e di eventuali utenti presenti.

Tra le attività dell'Anno 2023, meritano infine cenno quelle di *raccordo*, svolte in funzione collaborativa con i RUP incaricati dalla DIGE:

-in relazione alle situazioni di Positività al Sars Cov-2, per la predisposizione, con urgenza, da parte di ditte specializzate, delle necessarie *procedure di sanificazione* degli ambienti di lavoro, per garantire la sicura riapertura degli spazi lavorativi;

-per l'avvio dei rapporti con le nuove ditte fornitrici dei Servizi di Gestione Integrata per la Salute e la Sicurezza dell'ANBSC, individuate tramite adesione a Convenzione CONSIP;

- l'attento monitoraggio e la scrupolosa verifica, al fine di validare ed attestare il rispetto dei termini, la regolare esecuzione e l'adeguatezza delle prestazioni fornite dalle ditte incaricate, secondo *Indicatori di puntualità (IP) e di soddisfazione (IS)*, in relazione alla dimensione, alle peculiarità del personale e dei luoghi di lavoro, in linea con la Pianificazione e le attività previste nel Programma Operativo;

-nel mese di agosto 2023, di approfondimento in merito ad aspetti di *Safety, Security e Facility*, riguardo a problematiche tecniche che hanno interessato gli Uffici di Via Gianturco n. 11;

oltreché le azioni di *assidua comunicazione, coordinamento a vista e sensibilizzazione* dei competenti Uffici dell'Agenzia del Demanio, circa:

-le tempistiche degli interventi di *straordinaria manutenzione* effettuati con urgenza, per il superamento delle importanti criticità e problematiche evidenziatesi presso gli ambienti di lavoro dell'ANBSC situati nella porzione del II, III e IV Piano sottotetto del *Palazzetto Ala Sud Est* di Sant'Andrea al Quirinale n. 28, per il repentino ripristino di condizioni di salubrità, igiene e sicurezza, nell'adempimento degli Obblighi previsti dal Titolo V del D.Lgs. 81/2008;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

-quelle per la verifica di rispondenza ed adeguatezza, alle realtà lavorative ed alle esigenze dell'ANBSC, dei *DUVRI*, *Documenti Unici di Valutazione dei Rischi Interferenti*, elaborati nel corso dell'anno 2023 ai sensi dell'art. 26 c.3-ter del D.Lgs 81/2008 e s.m.i., dai menzionati Uffici, quali committenti dei Servizi di Vigilanza Armata e Portierato, di Lavori di Fornitura e Posa in opera di impianti, di Rilievi geometrici, architettonici, tecnologici ed impiantistici, di vulnerabilità sismica e diagnosi energetica, nonché dei Servizi di pulizia, igiene ambientale e facchinaggio.

Relazioni Sindacali

Nel corso dell'anno 2023 le Relazioni Sindacali in ANBSC sono state particolarmente intense, esse si sono svolte in modo proficuo e costruttivo allo scopo di riconoscere e valorizzare l'apporto del personale non dirigenziale e dirigenziale che svolge attività che richiedono particolare competenza ed attenzione.

Significativa è stata la partecipazione sindacale nella stesura del Contratto Integrativo di sede unica relativo al personale non dirigenziale sottoscritto definitivamente in data 19 luglio 2023. Il CCNL del comparto Funzioni Centrali 2019-2021, sottoscritto il 9 maggio 2022, aveva previsto all'articolo 18 che in sede di contrattazione integrativa fossero definite le famiglie professionali, del nuovo ordinamento professionale, all'interno delle quali confluissero, nel rispetto della tabella 2 di trasposizione automatica nel sistema di classificazione, i profili professionali definiti sulla base del precedente sistema ordinamentale". Pertanto, in Agenzia sono state individuate quattro famiglie:

- Famiglia amministrativo legale gestionale
- Famiglia economico finanziaria gestionale
- Famiglia informatica gestionale
- Famiglia tecnico gestionale

e tre aree:

- Area degli assistenti
- Area dei funzionari
- Area delle elevate professionalità.

Molto partecipato è stato altresì il confronto sui criteri di cui all'articolo 18 comma 7, del sopracitato CCNL, ai fini dell'avvio delle procedure di *progressione verticale*, la cui sintesi reca la data del 13 luglio.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Altrettanto è a dirsi della trattativa relativa ai criteri per l'attribuzione dei “differenziali stipendiali” relativi alla progressione economica all'interno delle aree ex art. 14 del CCNL che si è conclusa con l'accordo del 26 ottobre 2023.

Numerose, infatti, nel contesto temporale di riferimento, sono state le riunioni con le OO.SS. finalizzate all'applicazione degli istituti di partecipazione contrattualmente sanciti, per corrispondere puntualmente a tutte le richieste di informazioni dalle stesse pervenute, nonché per quelle che l'Amministrazione ha inteso rendere, quali ad esempio, l'illustrazione del Piano triennale della formazione.

Speciale attenzione è stata posta nell'informazione relativa all'attuazione del lavoro agile presso l'Agenzia e alla sperimentazione prima e all'adozione definitiva poi, del *coworking* al fine di rafforzare le misure di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro, all'esito del previsto confronto tra le delegazioni trattanti la cui sintesi reca la data del 7 luglio 2023.

Tra le altre, si menzionano le riunioni del:

31 gennaio, del 22 febbraio, del 3 aprile, del 3 e 24 maggio, del 21 giugno, del 13 luglio e del 26 ottobre 2023.

Relazioni con il pubblico, URP

Nell'Anno 2023, l'attività di *impulso, coordinamento e monitoraggio* dei servizi dell'URP, è stata attenta e costante, finalizzata non solo all'efficace ed ottimale assolvimento delle funzioni di comunicazione e relazione con il pubblico -ritenendo l'Ufficio un punto privilegiato di accesso e di contatto del cittadino con l'Amministrazione- ma anche in un'ottica integrata di efficienza ed economicità.

Il lavoro svolto è stato infatti indirizzato all'accrescimento della qualità dei servizi erogati, ed al miglioramento della produttività delle attività istituzionali inerenti all'esercizio di diritti costituzionalmente sanciti, con ottimizzazione dei tempi e razionalizzazione delle risorse umane e perfezionamento della gestione informatizzata dei processi rivolti all'utenza, attraverso l'individuazione di misure di semplificazione burocratica -anche avvalendosi degli strumenti della *trasformazione digitale* nei processi operativi e nei procedimenti trasversali di funzionamento interno- con l'efficientamento delle procedure di *comunicazione*, con nuove funzionalità e capacità di risposta e misurazione costante della *performance*. Alla stregua delle *policy* e direttive di indirizzo, è stata curata la diffusione esaustiva, omogenea e coerente dei processi rivolti all'utenza, con efficiente e pertinente riscontro mediante nuova modulistica



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

di risposta e nuova griglia di motivazioni, assicurando puntuale corrispondenza a numerose richieste di legali e richiedenti: l'applicazione assidua e meticolosa rivolta agli utenti ha consentito di sviluppare e migliorare la capacità di dialogo e di relazione. Nell'ottica della cultura dell'orientamento al cittadino e della crescente attenzione alla qualità dei servizi erogati, è stata garantita la partecipazione e l'interazione concreta relativamente ad atti e procedimenti amministrativi dell'ANBSC, è stato favorito lo snellimento dei procedimenti, è stata potenziata la *banca dati*.

Ai fini del perseguimento di un'elevata *performance*, sono stati studiati percorsi di trasformazione che hanno consentito di superare l'approccio reattivo dell'Amministrazione, tramite l'introduzione di elementi innovativi atti a migliorare l'efficienza lavorativa interna, considerando le esigenze più urgenti, in particolare quella di utilizzare processi comunicativi flessibili in grado di adattarsi anche ai cambiamenti normativi e adeguati a rendere il cittadino *partecipante attivo*, valutando pure la necessità di eliminare dispersioni di tempo e di ottimizzare tempi e risorse.

Nell'ambito di tale processo di revisione e miglioramento, sono stati ridefiniti i compiti e l'organizzazione dell'Ufficio ai sensi dell'art. 8 della Legge 07 giugno 2000, n. 150, ed in coerenza con i criteri indicati dalla Direttiva del Ministero della Funzione Pubblica del 7/2/2002, di garanzia dell'esercizio dei diritti di informazione; di accesso e di partecipazione; di verifica della qualità dei servizi e del gradimento degli stessi da parte degli utenti; di sviluppo della reciproca informazione tra l'URP e le altre strutture operanti nell'Agenzia, nonché con gli *Uffici per le Relazioni con il Pubblico* di altre amministrazioni.

L'organizzazione dell'Ufficio è stata ottimizzata mediante lo sviluppo delle funzioni di *raccordo* delle attività dei due elementi portanti ed ambiti di competenza, tra loro complementari, allineati e funzionalmente integrati, in una prospettiva di *comunicazione continua*: il *front office*, quale momento di raccolta di *feedback* e di ricezione delle istanze dei cittadini; il *back office*, inteso quale *workshop*, ovvero laboratorio di progettazione e di elaborazione di informazioni "*di ritorno*" e risposte, oltreché di realizzazione di interventi di comunicazione, di analisi e di verifica degli strumenti e delle procedure di lavoro, di presidio dei flussi informativi interni (Legge 150/00).

Con particolare riferimento alle attività di *back office*, è stato sviluppato e rafforzato il rapporto di collaborazione e di scambio tra gli Uffici di livello *centrale e territoriale*, mettendo in atto una strategia di



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

monitoraggio, di comunicazione integrata e di “*scambio interattivo*” di informazioni, pareri e notizie basata sul costante rapporto di cooperazione tra aree e strutture dell'Agenzia attraverso procedure partecipative e codificate di verifica e valutazione, tese a garantire lo sviluppo della *comunicazione interna* quale attività fondamentale, funzionale a consentire la puntuale conoscenza di tutte le informazioni, le notizie e gli atti necessari, e proiettata alla progettazione e realizzazione di ulteriori interventi di adeguamento della comunicazione pubblica, in relazione a nuovi bisogni ed attese degli utenti.

Tali strumenti, ritenuti più idonei per il potenziamento e l'armonizzazione dei flussi informativi, sono stati indirizzati agli operatori di *front-line*, per il più efficace riscontro e la definizione dei contenuti necessari alla strutturazione delle risposte da veicolare all'esterno; al tempestivo aggiornamento delle informazioni raccolte dall'URP; alla ricezione di segnalazioni in ordine a suggerimenti e proposte provenienti dagli utenti; alla produzione e messa a disposizione dei richiedenti, di materiale informativo relativo agli uffici ed ai compiti dell'Agenzia nel suo complesso.

Il ruolo della *comunicazione interna*, nell'ambito del *back office*, è stato inteso quale fattore di efficacia dell'URP, idoneo a supportare efficientemente e idoneamente la *comunicazione esterna* ed a ridurre i tempi intercorrenti tra il momento decisionale e quello operativo, garantendo la puntualità dei servizi all'utenza e nel fornire al pubblico informazioni relative alle strutture, ai compiti e al funzionamento dell'ANBSC, con notizie e ragguagli sullo stato degli atti e dei procedimenti amministrativi, materiale illustrativo e *depliants* informativi, attinenti ai servizi dell'Amministrazione.

Nelle azioni di programmazione, monitoraggio e gestione dell'Ufficio URP, si è pure tenuto conto del generale *Progetto di Strategia Digitale* messo a punto dall'Agenzia in coerenza con gli obiettivi organizzativi, strategici e specifici del PIAO, secondo indicatori qualitativi e quantitativi, ai fini della valorizzazione dei dati ed alla migliore comunicazione e fruizione da parte degli *stakeholders*.

Le attività di monitoraggio del valore generato, la collaborazione in maniera coordinata e lo sviluppo dell'*interoperabilità* tra le articolazioni dell'Amministrazione e l'URP, hanno assicurato la piena integrazione delle tecnologie nei processi operativi e nella cooperazione nei procedimenti trasversali di funzionamento interno, con rafforzamento del capitale umano e delle competenze digitali.

Nello stesso tempo, esse hanno consentito la progettazione e la realizzazione di ulteriori interventi di adeguamento dei canali di ascolto in relazione a nuovi bisogni ed attese, con diffusione di una *cultura*



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

della comunicazione pubblica e della tutela dell'effettivo esercizio dei diritti di accesso e di partecipazione dei cittadini.

Attraverso l'informatizzazione, l'automazione e la dematerializzazione, l'azione coordinata tra gli Uffici ha favorito il rafforzamento delle capacità di comunicazione dell'URP, inteso quale HUB di informazioni e conoscenze di un patrimonio di dati condivisi in modo completo, qualitativo e significativo. Il processo ha garantito l'immagine dell'ANBSC, quale Amministrazione agile e resiliente di servizi di valore agli utenti, facendo leva sulle opportunità offerte dal digitale.

Con esaustivo riscontro telematico è stata assicurata una puntuale corrispondenza di elementi e notizie in esito a varie Istanze di *Accesso Civico Generalizzato*, a numerose Richieste di informazioni ed Istanze di *Accesso agli Atti* ai sensi della legge 241 del 1990. Per le *Richieste di accesso civico generalizzato* (FOIA), la *Trasparenza* è stata intesa come *accessibilità totale* dei dati -secondo i criteri del buon andamento e dell'imparzialità dell'azione amministrativa postulati dalla Costituzione Italiana- e di *Accountability*, in termini di miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei processi in un'ottica di *Open Government* e di rafforzamento dei rapporti di fiducia nei confronti dei cittadini.

La costante attenzione alla comunicazione istituzionale, la specifica qualità delle informazioni e dei messaggi diffusi, ispirati a principi di chiarezza, eticità ed ampia fruibilità di elementi e contenuti da parte di tutti i portatori di interesse, ha contribuito ad assicurare il buon nome e la visibilità dell'Agenzia, conseguendo precipue attestazioni di apprezzamento da parte di cittadini, singoli ed associati.

La comunicazione in modo proattivo con gli *stakeholders*, attraverso la promozione di una conoscenza condivisa e la fruizione delle informazioni, ha consentito il raggiungimento di un'elevata *performance* dei servizi dell'Agenzia ed ha accresciuto il livello di *Trasparenza*.

La valutazione finale delle attività svolte dall'Ufficio, conseguita pure attraverso i canali di ascolto e di verifica permanente (via mail, tramite Pec o telefonicamente), ha attestato apprezzamento ed incremento, sia del livello di soddisfazione, sia della percezione della qualità e della pubblica utilità dei servizi di informazione resi.

In riferimento agli obiettivi assegnati ed ai compiti affidati, tutti i tempi di programmazione sono stati rispettati, raggiungendo efficacemente le priorità definite.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

II° SEZIONE

Il Conto consuntivo 2023

Il Conto consuntivo per l'esercizio finanziario 2023, redatto ai sensi del decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 234 *“Regolamento recante la disciplina della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativa alla gestione dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata”* nonché dei principi di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 *“Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70”*, si compone dei seguenti documenti:

- il conto del bilancio, che evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola in due parti: il rendiconto finanziario decisionale e il rendiconto finanziario gestionale;
- a) il conto economico, corredato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti;
 - b) lo stato patrimoniale;
 - c) la relazione sulla gestione e la nota integrativa;

Costituiscono, altresì, allegati al rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2023:

- d) la situazione amministrativa;
- e) l'elenco dei residui attivi e passivi;
- f) la relazione del Collegio dei revisori dei conti.

Inoltre, ai sensi del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 (art. 7, comma 3, art. 9, comma 1 e art. 11, comma 1), costituisce un ulteriore allegato al presente documento contabile anche:

- g) la classificazione della spesa per missioni e programmi.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Il Conto del bilancio

Il bilancio dell'Agenzia è stato redatto nel rispetto dei principi di armonizzazione dei sistemi contabili introdotti, come noto, dall'art. 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, per le amministrazioni pubbliche e ai sensi degli artt. 2 e 14 del citato Regolamento D.P.R. 234/2011 nonché dell'art. 24 del DPR n. 97 del 2003; la gestione delle spese a carattere strumentale, comuni a più servizi amministrativi o produttivi, è affidata a un'unica struttura, quale la Direzione Gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali (DIGE), al fine di realizzare economie di scala ed evitare duplicazioni di strutture.

Già dall'anno 2019 l'Agenzia si è avvalsa del sistema contabile informatico “**Sicoge Enti**” messo a disposizione dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato (RGS), in grado di supportare i processi amministrativo-contabili delle Pubbliche Amministrazioni, in linea con quanto previsto dal citato d.P.R. n. 97.

L'Agenzia, infatti, ha provveduto alla migrazione dei propri dati finanziari ed economico-patrimoniali dalla vecchia piattaforma informatica, a titolo oneroso, a quella a titolo gratuito, Sicoge Enti, messa a disposizione dal Ministero dell'Economia e Finanze (Mef) – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

Sono, inoltre, in corso interlocuzioni con i referenti del Mef per l'adozione di ulteriori implementazioni al fine di consentire all'Agenzia una progressiva gestione maggiormente rispondente alle esigenze rilevate.

L'Agenzia, inoltre, ha in corso l'attività propedeutica all'emanazione del nuovo Regolamento per la contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, secondo quanto previsto dalla legge di riordino del 2017, con la separazione finanziaria e contabile delle attività di amministrazione e custodia dei beni sequestrati e confiscati da quelle concernenti la gestione dell'Ente; ciò, allo scopo di recepire le modifiche normative e regolamentari recentemente intervenute in materia di organizzazione e funzionamento dell'Agenzia (quali la legge n. 161/2017, la legge n. 132/2018 nonché da ultimo, il nuovo Regolamento di organizzazione, il d.P.R. n. 118/2018, che ha disciplinato “l'organizzazione e la dotazione delle risorse umane e strumentali per il funzionamento dell'Agenzia”) nonché di adeguare



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

il proprio sistema contabile al processo di armonizzazione, degli schemi di bilancio e alle relative regole contabili; tale documento è di estrema rilevanza al fine del perseguimento dell'obiettivo di "Ottimizzazione dei processi amministrativo-contabili".

L'adeguamento del sistema informativo-contabile che si ispira ai principi del d.P.R. n. 97 del 2003, prevede un nuovo schema di bilancio, nonché il piano dei conti integrato di cui al d.P.R. n. 132 del 2013, piano dei conti comunque già in essere con l'applicazione del nuovo sistema informativo.

In particolare, tale regolamento dovrà necessariamente tenere conto dei principi e delle regole che verranno definite con le disposizioni di pari rango in corso di definizione da parte del Ministero dell'economia e delle finanze, ai sensi del citato articolo 4, comma 3, lettera b, del decreto legislativo n. 91 del 2011, che riguardano l'amministrazione e la contabilità delle amministrazioni pubbliche.

Ciò al fine di rendere il più possibile coerente le norme di contabilità che regolano il funzionamento dell'Agenzia con la programmazione, gestione e rendicontazione inerenti gli interventi di finanza pubblica.

Tale Regolamento, strutturato in tre distinte sezioni (la prima sezione riguarda l'amministrazione e la contabilità dell'Ente in conformità del D.P.R. 97/2003; la seconda sezione riguarda le gestioni separate, contabili e finanziarie afferenti ai beni confiscati e sequestrati, immobili e mobili, alle aziende e ai beni aziendali, ai beni mobili registrati e alle risorse finanziarie; la terza sezione è inerente le procedure di alienazione dei beni destinati alla vendita) in corso di perfezionamento, attualmente è in condivisione all'interno degli uffici dell'Agenzia per la relativa definizione.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gestione della competenza

Nella seguente tabella sono esposte le principali voci del rendiconto finanziario, opportunamente messe a confronto con i dati relativi al precedente quadriennio e che saranno oggetto di puntuale risultanza:

	Somme accertate / impegnate nel 2019	Somme accertate / impegnate nel 2020	Somme accertate / impegnate nel 2021	Somme accertate / impegnate nel 2022	Somme accertate / impegnate nel 2023
ENTRATE					
Entrate per trasferimenti correnti	6.617.167,00	16.149.549,00	14.839.549,00	17.977.374,00	18.725.502,42
Entrate extratributarie	369.857,33	401.926,58	366.600,43	11.509,18	289.432,79
Totale entrate correnti	6.987.024,33	16.551.475,58	15.206.149,43	17.988.883,18	19.014.935,21
Entrate in conto capitale	842.493,00	850.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate al netto delle partite di giro	7.829.517,33	17.401.475,58	15.206.149,43	17.988.883,18	19.014.935,21
Entrate per partite di giro	493.954,01	1.498.646,77	2.786.309,21	3.556.876,84	4.736.430,68
TOTALE ENTRATE	8.323.471,34	18.900.122,35	17.992.458,64	21.545.760,02	23.751.365,89
<i>Avanzo/Disavanzo finanziario di competenza</i>				2.384.822,53	1.766.118,68
TOTALE A PAREGGIO	8.323.471,34	18.900.122,35	17.992.458,64	23.930.582,55	25.517.484,57
USCITE					
Uscite correnti	3.468.480,08	7.156.831,33	10.678.865,14	17.642.518,84	16.408.140,77
Uscite in conto capitale	362.488,13	2.640.960,03	746.075,31	2.731.186,87	4.372.913,12
Totale uscite al netto delle partite di giro	3.830.968,21	9.797.791,36	11.424.940,45	20.373.705,71	20.781.053,89
Uscite per partite di giro	493.954,01	1.498.646,77	2.786.309,21	3.556.876,84	4.736.430,68
TOTALE USCITE	4.324.922,22	11.296.438,13	14.211.249,66	23.930.582,55	25.517.484,57
<i>Avanzo/Disavanzo finanziario di competenza</i>	3.998.549,12	7.603.684,22	3.781.208,98		
TOTALE A PAREGGIO	8.323.471,34	18.900.122,35	17.992.458,64	23.930.582,55	25.517.484,57

La gestione 2023 registra un disavanzo finanziario di competenza di euro 1.766.118,68; ciò in quanto è proseguito il progressivo processo di potenziamento dell'Agenzia nel 2023 che ha interessato la gestione delle sedi con la conseguente implementazione della strumentazione materiale e immateriale necessaria alla gestione del patrimonio informativo.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

In particolare, per quanto riguarda il personale, il numero delle unità presenti nel 2023 si rileva simile a quello del 2022, come si evidenzia nella tabella “Dotazione organica e personale in servizio”, seppure le attività di popolamento dell’organico dell’Ente sono state portate avanti con le procedure di assunzione tramite la mobilità; di conseguenza, la spesa relativa alle voci di conto stipendiali non ha registrato variazioni rilevanti eccezion fatta per la voce di conto U.1.01.01.01.004.001 “Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente” in quanto nel corso del 2022 sono stati effettuati dei pagamenti per acconti inerenti l’attribuzione di emolumenti accessori a favore del personale dirigente, con una diminuzione di spesa di euro 308.492,23 rispetto all’anno precedente.

E’ opportuno segnalare che la ripresa delle attività lavorative del personale in modalità ordinaria, ridotta a seguito dell’emergenza sanitaria covid, ha visto il ripristino della modalità di lavoro in presenza, nonché della ripresa delle trasferte del personale dirigente e non. Inoltre, il perdurare della crisi del conflitto in Ucraina nonché del Medio-Oriente e l’incremento del fabbisogno allocativo dell’Ente ha impattato sulle voci di costo riguardanti le forniture necessarie per la gestione corrente. L’incremento delle risorse impegnate maggiormente significative, per l’acquisto di beni e servizi, nonché per le spese in conto capitale, che sarà dettagliatamente motivato nel prosieguo di tale relazione, ha riguardato le seguenti voci di conto:

- U.1.03.02.02.001 Rimborso di viaggio e trasloco con un incremento di euro 38.736,36;
- U.1.03.02.05.003 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line con un incremento di euro 18.918,40;
- U.1.03.02.05.006 Gas con un incremento di euro 19.570,92.
- U.1.03.02.07.006 Licenze d'uso per software con un incremento di euro 41.346,50;
- U.1.03.02.09.008 Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili con un incremento di euro 21.342,15;
- U.1.03.02.13.002 Servizi di pulizia e lavanderia con un incremento di euro 26.204,33;
- U.1.03.02.13.003 Trasporti, traslochi e facchinaggio con un incremento di euro 25.018,00;
- U.1.03.02.16.0001 Pubblicazione bandi di gara con un incremento di euro 17.304,48.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Alle voci di conto sopra descritte si aggiungono specifici interventi di potenziamento legati ai sistemi software e alla consulenza per il popolamento delle banche dati finalizzate al consolidamento del patrimonio informativo dell'Agenzia per la voce di conto U.1.03.02.19.010 "Servizi di consulenza professionale e ICT" che registra un incremento di euro 1.676.830,23.

Per ciò che concerne le spese in conto capitale gli incrementi di spesa maggiormente significativi hanno riguardato le seguenti voci di conto:

U.2.02.01.03.001 Mobili e arredi per ufficio con un incremento di euro 40.971,85;

U.2.02.01.06.001 Macchine per ufficio con un incremento di euro 34.989,29;

U.2.02.03.06.001 Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi con un incremento di euro 1.608.676,91.

Fermo restando che il contributo ordinario ha interamente coperto le voci previste per il personale e parte delle spese sostenute per garantire il funzionamento, per le necessità ulteriori sopra evidenziate, si è fatto ricorso all'avanzo di amministrazione esistente, consolidatosi nel tempo, pari a euro 1.766.118,68.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

LE ENTRATE

La previsione definitiva delle entrate per l'esercizio 2023, al netto delle partite di giro, è pari ad euro **20.242.868,91**. A fronte di accertamenti, al netto delle partite di giro, per euro **19.014.935,21** sono stati riscossi in conto competenza euro **17.537.663,65**. I residui attivi dell'esercizio di competenza sono, pertanto, pari ad euro **1.477.271,56**.

Entrate	Previsioni definitive al 31/12/2023	Somme accertate al 31/12/2023	Grado di realizzazione Entrate %	Incidenza su Entrate al netto delle partite di giro %	Somme riscosse in c/competenza nel 2023	Somme rimaste da riscuotere in c/competenza = Residui attivi della gestione 2023
	(A)	(B)	(B - A)			
Trasferimenti correnti	19.573.619,87	18.725.502,42	-4,33	98,48	17.296.906,25	1.428.596,17
Entrate extratributarie	669.249,04	289.432,79	-56,75	1,52	240.757,40	48.675,39
Entrate in conto capitale	0,00	0,00			0,00	0,00
Totale entrate al netto delle partite di giro	20.242.868,91	19.014.935,21	-6,07		17.537.663,65	1.477.271,56
Partite di giro	4.743.430,68	4.736.430,68	-0,15		4.719.978,47	16.452,21
Totale Entrate	24.986.299,59	23.751.365,89	-4,94		22.257.642,12	1.493.723,77

Entrate per trasferimenti correnti

Il totale delle previsioni definitive delle entrate correnti 2023 è pari ad euro 19.573.619,87, di cui somme accertate euro 18.725.502,42 e riscosse euro 17.296.906,25:

L'aumento delle risorse ordinarie disponibili, rispetto al 2022 (euro 17.977.374,00), è costituito da assegnazioni di risorse destinate alla copertura finanziaria delle spese di personale a seguito dei miglioramenti economici a beneficio del personale nonché dall'incremento dell'assegnazione del contributo ordinario per effetto del D.L. n. 75/2023.

Di seguito si evidenziano, nello specifico, le voci di conto interessate, accertate e riscosse:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

- euro **16.571.765,00**, accertate e riscosse, alla voce di conto E.2.01.01.01.001.001 “*Trasferimenti correnti da parte dello Stato*”, iscritto sul capitolo 2962 del bilancio di spesa del Ministero dell’Interno, in qualità di contributo ordinario all’Agenzia per il suo funzionamento. In particolare, l’assegnazione su indicata comprende oltre che l’assegnazione iniziale del contributo ordinario pari a euro 13.839.549,00, anche la somma complessiva di euro 2.732.216,00, assegnata in corso d’anno, così ripartita: per euro 2.401.508,00 quale contributo relativo al terzo quadrimestre dell’anno 2023 per finanziare il transito per mobilità di 100 unità di personale non dirigente appartenente all’area dei funzionari, a seguito delle modifiche apportate all’art. 113 bis del CAM dall’art.27 del d.l. 22 giugno 2023 , n. 75; per euro 87.297,00 quale quota parte per l’esercizio 2023 dei miglioramenti economici a beneficio del personale non dirigente a seguito della sottoscrizione in data 9 maggio 2022 del CCNL Comparto Funzioni Centrali per il triennio 2019/2021; per euro 47.951,00 necessarie per la corresponsione dell’emolumento accessorio “*una tantum*” per 13 mensilità a valere per l’anno 2023, quale anticipazione a tutto il personale dei miglioramenti economici previsti dal comma 2 dell’art. 47-bis del d.lgs. 165 del 30 marzo 2001 e relativi al CCNL triennio 2022/2024, secondo quanto disposto dall’art. 1, c. 330 della L.197/2022 e, infine, per euro 195.460,00 quale ulteriore anticipo sul rinnovo dei contratti pubblici di tutto il personale previsto dall’articolo 1, comma 609, secondo periodo, della legge 30 dicembre 2021, n. 234, a valere per l’anno 2024, come disposto dall’art.3 del decreto-legge n. 145 del 18 ottobre 2023;
- euro 2.153.737,42 accertate di cui riscosse **725.141,25** euro, alla voce di conto E.2.01.05.01.999 - *Altri trasferimenti correnti dall’Unione Europea*, relativi al finanziamento del “*PON Governance – Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell’Agenzia*”, quale rimborso delle risorse finanziarie anticipate dall’Agenzia, in relazione al progetto “*Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell’Agenzia*” finanziato nell’ambito del Programma Azione Coesione Complementare al Programma Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale 2014-2020; il rimborso è avvenuto, previa verifica e certificazione da parte dell’Agenzia per la Coesione Territoriale, in merito alla correttezza della rendicontazione prodotta.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Entrate extratributarie

Le entrate extratributarie accertate, iscritte in bilancio al Titolo II, ammontano a euro **289.432,79**, di cui riscosse euro 240.757,40, così specificate, in particolare:

- alla voce di conto E.3.05.01.01.002 “*Indennizzi di assicurazione su beni mobili*” è stata accertata e riscossa la somma complessiva di euro **4.300,00** quale rimborso del sinistro verificatosi in data 23/11/2022 in cui è rimasta coinvolta l'autovettura Alfa Romeo Giulietta targata EX461FG in uso presso la sede ANBSC di Roma di Via Ludovisi;
- alla voce di conto E.3.05.02.03.001 “*Entrate da rimborsi, recuperi di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali*” è stata accertata la somma complessiva di euro **275.180,73** dovuta al reintegro da parte dell'Ufficio gestione finanziaria delle procedure delle somme prelevate nell'esercizio finanziario 2022 dal conto di tesoreria unica dell'Agenzia, pur in assenza di legittimazione, atteso l'obbligo normativo di separazione della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale relativo alla gestione dell'Agenzia rispetto all'attività di amministrazione e custodia dei beni confiscati (art. 113, comma 1, lett. b) del codice antimafia), per atti di pignoramento ritualmente notificati negli anni 2021-2022.

Si evidenzia che per la voce di conto E.3.01.03.01.001 “*Diritti reali di godimento*”, non è stato effettuato l'accertamento, rispetto alle risorse previste in sede di bilancio di previsione 2023, per euro 365.344,00, perché in attesa di conoscere l'esatta quantificazione della somma da destinare all'autofinanziamento e di una puntuale verifica della sussistenza dei presupposti normativi previsti dall' articolo 48 comma 3, lettera b), del decreto legislativo n. 159 del 2011. In particolare, la normativa vigente, prevede che l'Agenzia, “*previa autorizzazione del Ministro dell'Interno*”, possa utilizzare “*per finalità economiche*” i beni immobili mantenuti nel patrimonio dello Stato, e “*I proventi derivanti dall'utilizzo*” di tali beni “*affluiscono, al netto delle spese di conservazione ed amministrazione, al Fondo unico giustizia, per essere versati all'apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato e riassegnati allo stato di previsione del Ministero dell'interno al fine di assicurare il potenziamento dell'Agenzia*” (art. 48, comma 4, del decreto legislativo n. 159 del 2011). Successivamente, il decreto legge n. 113/2018 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 132/2018, ha esteso la possibilità d'impiego dei proventi da autofinanziamento con la previsione che essi possano essere



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

utilizzati, in quota non superiore al 30%, per incrementare i fondi per la contrattazione integrativa con lo scopo di valorizzare l'apporto del personale dirigenziale e non dirigenziale al potenziamento dell'efficacia ed efficienza dell'azione dell'Agenzia, stabilendo comunque che la misura della quota annua destinata all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa - da definirsi con decreto del Ministro dell'interno di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze su proposta dell'Agenzia - non può essere superiore al 15% della componente variabile della retribuzione accessoria in godimento da parte del predetto personale.

Entrate in conto capitale

Le entrate di parte capitale sono pari a zero e, pertanto, non si registrano per l'anno di competenza tali entrate.

Entrate per conto terzi e partite di giro

Le "Entrate per conto terzi e partite di giro - Titolo IV" sono analiticamente rappresentate per voci di conto nella seguente tabella.

ANBSC								
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE			Gestione della Competenza 2023					
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro							
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	1.356.413,49	37.660,47	1.318.753,02	1.318.440,83	312,19	1.318.753,02
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.461.579,38	57.982,84	1.403.596,54	1.403.596,54	0,00	1.403.596,54
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	603.889,24	27.317,07	576.572,17	576.572,17	0,00	576.572,17
4.1.4.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	36.036,69	24.024,46	12.012,23	12.012,23	0,00	12.012,23
4.1.3.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00
4.2.1.1.1.1	Partite di giro correttive	0,00	1.417.141,48	0,00	1.417.141,48	1.401.001,46	16.140,02	1.417.141,48
4.2.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.355,24	0,00	5.355,24	5.355,24	0,00	5.355,24
	Totale	10.000,00	4.880.415,52	146.984,84	4.743.430,68	4.719.978,47	16.452,21	4.736.430,68



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

LE USCITE

Le previsioni definitive relative alle uscite per l'esercizio 2023, al netto delle partite di giro, risultano essere pari a euro **38.721.378,29**, di cui impegnate per euro **20.781.053,89** e pagate per euro **11.612.028,13**.

Sono rimaste da pagare per l'esercizio di competenza somme pari ad euro **9.169.025,76**.

Uscite	Previsioni definitive al 31/12/2023	Somme impegnate al 31/12/2023	Grado di realizzazione Uscite %	Incidenza su Uscite al netto delle partite di giro %	Somme pagate in c/competenza nel 2023	Somme rimaste da pagare in c/competenza = Residui passivi della gestione 2023
	(A)	(B)	(B - A)			
Uscite correnti	31.238.970,29	16.408.140,77	-47,48	78,96	11.470.013,45	4.938.127,32
Uscite in conto capitale	7.482.408,00	4.372.913,12	-41,56	21,04	142.014,68	4.230.898,44
Totale uscite al netto delle partite di giro	38.721.378,29	20.781.053,89	-46,33		11.612.028,13	9.169.025,76
Partite di giro	4.743.430,68	4.736.430,68	-0,15		4.603.713,47	132.717,21
Totale Uscite	43.464.808,97	25.517.484,57	-41,29		16.215.741,60	9.301.742,97

Per il residuo delle spese correnti, pari a euro 4.938.127,32, le voci di conto più rilevanti sono:

U.1.03.02.19.010 Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT per euro 2.345.987,80 a seguito di attività contrattualizzate iniziate già nell'esercizio 2022 e completamente dispiagate solo nel corso dell'anno di esercizio 2023 per via degli affidamenti perfezionati solo nel corso dell'esercizio;

U.1.10.99.99.999.002 Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati per euro 1.000.000,00 per i contributi da corrispondere agli Enti e Associazioni aggiudicatari dell'istruttoria pubblica finalizzata all'utilizzo di tali risorse per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160);

U.1.01.01.02.002 Buoni pasto per euro 250.186,94 per l'approvvigionamento dei buoni pasto da corrispondere a tutto il personale dell'Ente;

U.1.01.01.01.002.002 Voci stipendiali personale non dirigente per euro 322.072,65 rivenienti dai rimborsi agli Enti di provenienza per le retribuzioni corrisposte in via di anticipazione al personale non dirigente in servizio in posizione di comando /assegnazione temporanea, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 165/2001, comma 2 sexies;

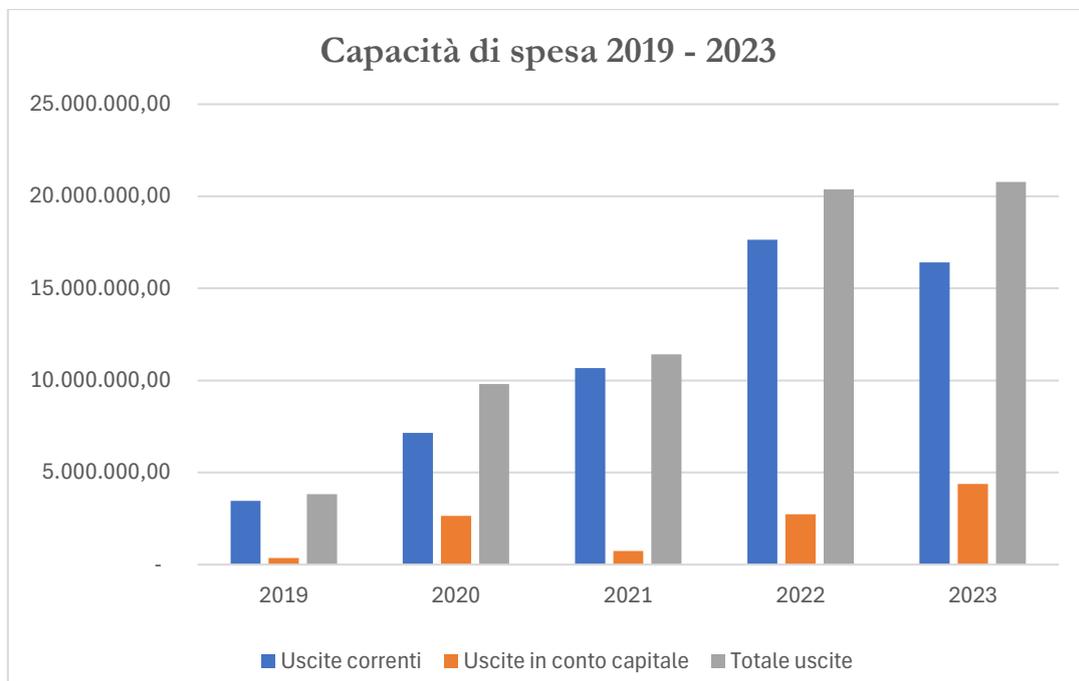


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Come si evince dalla tabella che segue per l'ultimo quinquennio, la rilevante attività svolta nel corso dell'anno in argomento è riscontrabile dall'incremento della capacità di spesa per gli investimenti mentre, per quanto riguarda le spese correnti, ha inciso, nell'anno corrente, il venir meno degli impegni già assunti negli anni precedenti per ciò che concerne il "PON Governance – Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia".

Impegni	2019	2020	2021	2022	2023
Uscite correnti	3.468.480,08	7.156.831,33	10.678.865,14	17.642.518,84	16.408.140,77
Uscite in conto capitale	362.488,13	2.640.960,03	746.075,31	2.731.186,87	4.372.913,12
Totale Uscite	3.830.968,21	9.797.791,36	11.424.940,45	20.373.705,71	20.781.053,89





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

A fronte delle previsioni definitive delle uscite per l'esercizio 2023, al netto delle partite di giro, risultanti pari a euro 38.721.378,29 sono stati impegnati complessivi euro 20.781.053,89, cui corrispondono per le uscite correnti le principali macrovoci riportate di seguito:

Reddito da lavoro dipendente che da euro 8.633.189,93 si attesta a euro 8.655.384,99, il cui incremento è dovuto ai miglioramenti economici a beneficio del personale non dirigente conseguenti la sottoscrizione del CCNL Comparto Funzioni Centrali 2019-2021, la corresponsione dell'emolumento accessorio "una tantum" per 13 mensilità per l'anno 2023 nonché l'anticipo dei rinnovi contrattuali per tutto il personale.

Acquisto beni e servizi che da euro 7.552.690,24 si attestano a euro 5.753.287,79, in quanto, come già esposto, sono stati già stati assunti negli anni precedenti gli impegni di spesa per il "PON Governance – Sviluppo delle competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia" il cui progetto si è concluso.

Imposte e tasse a carico dell'Ente che da euro 651.362,87 si attestano a euro 635.978,10;

Altre spese correnti che da euro 290.852,71 si attestano a euro 1.016.806,50 dovuti principalmente per la quota di contributi da corrispondere agli Enti e Associazioni aggiudicatari dell'istruttoria pubblica finalizzata all'utilizzo di tali risorse per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160).

Relativamente alle **uscite in conto capitale** complessivamente ammontanti a euro **4.372.913,12**, le voci principalmente interessate riguardano gli interventi per lo "Sviluppo software manutenzione evolutiva" per euro 2.294.088,00 e la "Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi" per euro 1.899.430,64.

Di seguito sono esposte analiticamente le voci di spesa più significative che hanno caratterizzato sia le uscite correnti che in conto capitale.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite correnti

Uscite per il personale in attività di servizio

Come è possibile rilevare dalle tabelle che seguono e dalla relativa rappresentazione grafica, si evidenzia la prosecuzione del processo di potenziamento e di riorganizzazione dell'Agenzia, (le unità sono passate da 143 nel 2021 a 194 nel 2023), così come esposto nella parte descrittiva delle principali attività gestionali della Direzione Generale per gli affari generali e del personale.

ANBSC								
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE			Gestione della Competenza 2023					
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente							
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	794.698,00	27.572,00	0,00	822.270,00	711.693,23	0,00	711.693,23
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	5.102.194,00	2.704.644,00	0,00	7.806.838,00	3.359.223,96	322.072,65	3.681.296,61
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.309.780,00	0,00	0,00	1.309.780,00	562.426,39	98.612,28	661.038,67
1.2.1.1.3.1	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente	1.088.559,00	0,00	0,00	1.088.559,00	385.131,45	0,00	385.131,45
1.2.1.1.3.2	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	1.371.000,00	0,00	0,00	1.371.000,00	1.024.161,78	53.838,56	1.078.000,34
1.2.1.2.1	Buoni pasto	387.310,00	0,00	0,00	387.310,00	27.942,27	250.186,94	278.129,21
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	151.264,00	0,00	0,00	151.264,00	6.429,55	0,00	6.429,55
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	2.786.821,00	0,00	0,00	2.786.821,00	1.825.454,70	25.842,62	1.851.297,32
1.2.2.1.2	Contributi previdenza complementare	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.368,61	0,00	2.368,61
	Totale	12.996.626,00	2.732.216,00	0,00	15.728.842,00	7.904.831,94	750.553,05	8.655.384,99

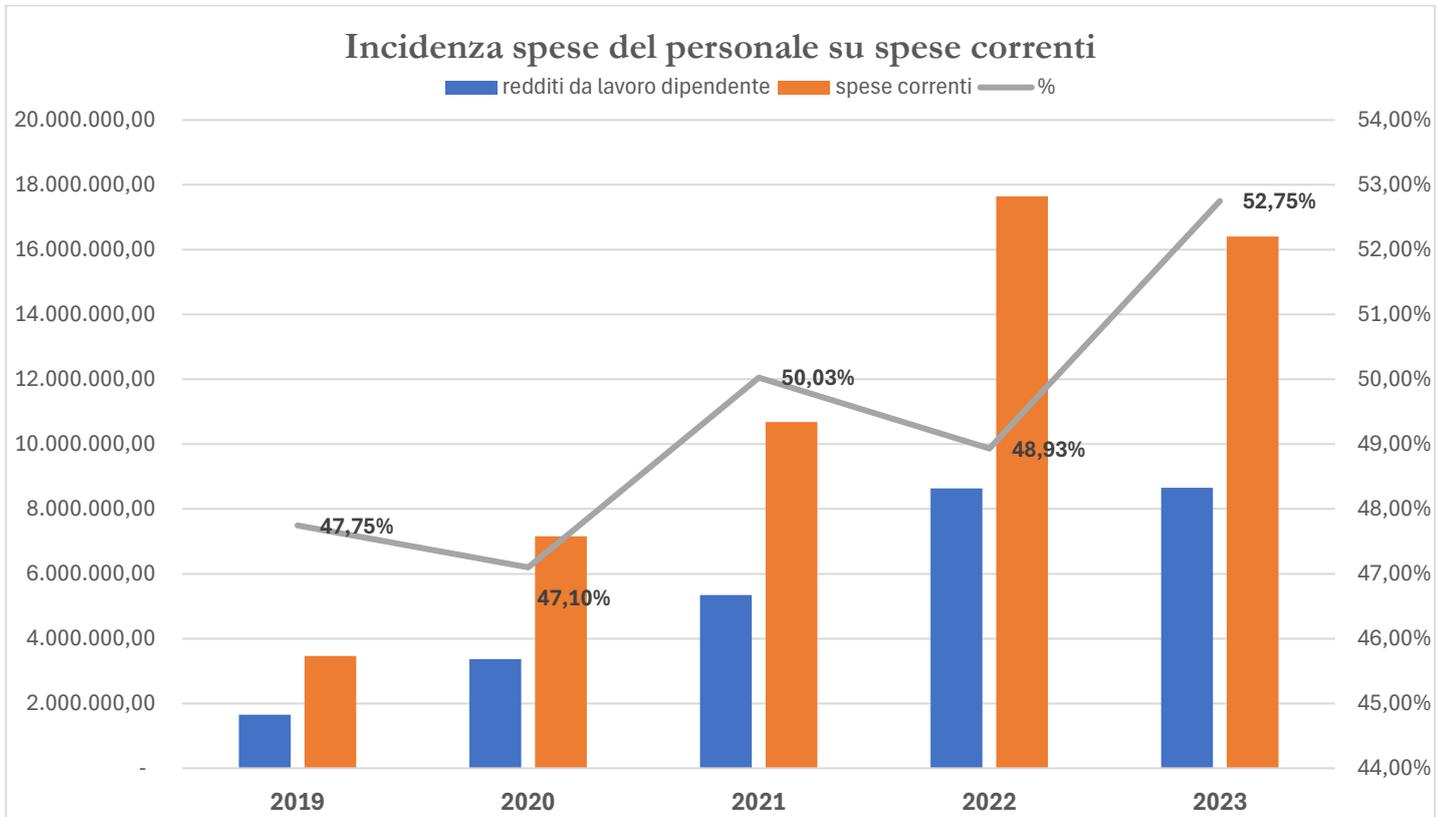
Spese per il personale	2019	2020	2021	2022	2023
Numero unità in servizio	124	146	143	208	194
Redditi da lavoro dipendente	1.656.155,72	3.370.806,88	5.342.339,99	8.633.189,93	8.655.384,99

I redditi da lavoro dipendente sopra indicati sono comprensivi anche dei rimborsi agli enti per le retribuzioni corrisposte in via di anticipazione al personale non dirigente in servizio in posizione di comando /assegnazione temporanea, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 165/2001, comma 2 sexies, mentre non sono compresi i rimborsi relativi al personale in servizio in posizione di comando / distacco / fuori ruolo ai sensi dell'art. 113 bis comma quater e dell'art. 113 ter del D.Lgs. 159/2011 (CAM).



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



Al 31 dicembre 2023, le unità di personale non dirigenziale inquadrate nei **ruoli** sono n. 96.

In base all'attuale quadro normativo, di cui agli artt. da 113 a 113- ter del D.lgs. 159/2011 come integrato e modificato dalla legge n. 161 del 2017, dal decreto-legge n. 113 del 2018 convertito dalla legge n. 132 del 2018, dalla legge n. 161 del 17 ottobre 2017 nonché dall'art. 27 dl 75/2023 convertito con la legge 112/2023, la dotazione organica dell'Agenzia è stata incrementata dapprima da 30 unità a 200 unità complessive, ripartite tra le diverse qualifiche, dirigenziali e non dirigenziali e successivamente da 200 a 300 unità.

Nel corso del 2023 sono state accelerate le attività volte al popolamento dell'organico dell'Ente. In particolare, sono state portate avanti le procedure volte all'assunzione, tramite mobilità, di n. 32 funzionari e 20 assistenti, i cui bandi sono stati pubblicati sul portale INPA della Funzione pubblica in data 27/12/2022 e in data 01/02/2023.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con riferimento al reclutamento delle 70 unità di personale non dirigenziale tramite concorsi pubblici, nel corso del 2023 è proseguita l'attività di interlocuzione con il Dipartimento della Funzione Pubblica - competente all'effettuazione delle procedure concorsuali - che ha portato, a seguito dell'ampliamento (pubblicato con avviso di modifica e riapertura dei termini pubblicato nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - 4^a serie speciale "Concorsi ed esami" n. 60 del 30 luglio 2021), ad una rimodulazione delle unità destinate all'Agenzia giungendo all'assunzione di complessivi n.45 funzionari amministrativi, di cui n. 6 unità sono cessate nel corso del 2023. Anche nel 2023, in aggiunta al personale di ruolo, si è fatto ricorso alla disposizione dettata dal comma 4-ter dell'articolo 113-bis del d.lgs. n. 159 del 2011, il quale prevede che l'Agenzia possa avvalersi di un'aliquota non superiore a 100 unità di personale non dirigenziale in comando, distacco o fuori ruolo, e nei limiti complessivi della stessa quota, di 20 unità di personale delle Forze di polizia a ordinamento civile e militare.

Alla data del 31 dicembre 2023 erano presenti in Agenzia complessivamente n. 78 unità di personale non dirigenziale **in comando**, di cui n. 40 appartenenti all'area dei Funzionari, n. 23 all'area degli Assistenti e n. 15 unità appartenenti alle Forze di Polizia.

Per quanto concerne il personale con qualifica dirigenziale non generale, l'organico dell'Agenzia è passato, nel corso del 2023, a n. 10 unità rispetto alle n. 11 unità del 2022.

Al fine di garantire la copertura dei posti di funzione dirigenziale non generale ancora vacanti, sono state condotte due procedure di mobilità ai sensi dell'art. 30 del Dlgs 165/2001, una relativa all'Ufficio gestione finanziaria delle procedure ed una relativa all'Ufficio economico finanziario nell'ambito della Direzione generale delle gestioni economiche, finanziarie e patrimoniali.

Inoltre, per sopperire alla carenza di figure dirigenziali sono stati conferiti due incarichi dirigenziali di livello non generale ai sensi dell'art. 19, comma 6, d.lgs. n. 165 del 2001 ad un funzionario appartenente ai ruoli dell'Agenzia ed a un soggetto di particolare e comprovata qualificazione professionale non rinvenibile nei ruoli nelle more della conclusione del corso concorso SNA bandito dal Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri cui ha aderito l'Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Ad oggi, le Direzioni generali afferenti ai Beni mobili e immobili e ai Beni aziendali risultano presidiate attraverso il conferimento di due incarichi speciali ai sensi dell'art. 113-ter del D.Lgs 159/2011. Si deve, quindi, sottolineare che, a partire dal 2020, seppur non tramite personale di ruolo e, quindi, in organico all'Agenzia, due aree di livello dirigenziale generale hanno trovato un adeguato presidio delle funzioni ad esse afferenti.

Si segnala, poi, che gli incarichi dirigenziali generali afferenti alla Direzione degli Affari generali e del Personale e alla Direzione Generale delle Gestioni economiche finanziarie e patrimoniali sono stati conferiti a due dirigenti di II fascia di ruolo dell'ANBSC, a seguito delle procedure di interpello aperte anche all'esterno previste dalla normativa vigente, conclusesi nel giugno 2023.

Per rafforzare la presenza di personale dirigenziale si è fatto ricorso, anche nel corso del 2023, al conferimento di incarichi speciali, secondo il disposto di cui all'art. 113-ter del d.lgs. n. 159 del 2011; in particolare, sono stati conferiti ulteriori incarichi a n. 2 Dirigenti Generali di Pubblica Sicurezza e confermati gli incarichi a n. 3 viceprefetti e a n.1 Direttore tecnico superiore della P.S..

Come dato generale alla data del 31 dicembre 2023 risultano, pertanto, conferiti, complessivamente, n.8 incarichi speciali ai sensi del citato art. 113-ter.

Dal quadro fin qui tratteggiato emerge chiaramente come il complesso delle attività poste in essere nel corso del 2023 abbia contribuito ad assicurare una sensibile implementazione della capacità amministrativa e organizzativa dell'Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Per completezza si riporta, di seguito, una tabella nella quale sono compendiate i dati del personale, in ruolo e non, dell'Agenzia alla data del 31 dicembre 2023, rapportati a quelli dell'annualità precedente.

DOTAZIONE ORGANICA E PERSONALE IN SERVIZIO

	Dotazione organica		Personale in servizio		Scoperture 2023	Personale in comando o fuori ruolo da altre Amministrazioni	
	2022	2023	2022	2023		2022	2023
Personale dirigente							
I fascia	4	4	0	0	4	2	4
II fascia *	15	15	11	12	3	4	4
Totale dirigenti	19	19	11	12*	7	6	8
Personale non dirigente							
Area III	134	234	77	76	158	56	47
Area II	47	47	20	20	27	38	31
Area I	0	0	0	0	0		
Altro (specificare)	0	0	0	0	0		
Totale personale non dirigente	181	281	97	96	185	94	78

* nelle n. 12 unità dirigenziali sono compresi anche i n. 2 incarichi ex art. 19 comma 6 d.lgs.165/2001.

Sempre per quanto concerne gli oneri sostenuti per spese del personale, nel corso dell'anno 2023, è stato costituito il Fondo risorse decentrate per l'anno 2022 per il personale non dirigente e, a seguito della sottoscrizione dell'accordo con le Organizzazioni Sindacali per l'utilizzo delle risorse di tale fondo, si è provveduto al pagamento del premio della performance individuale e organizzativa nel mese di luglio 2023.

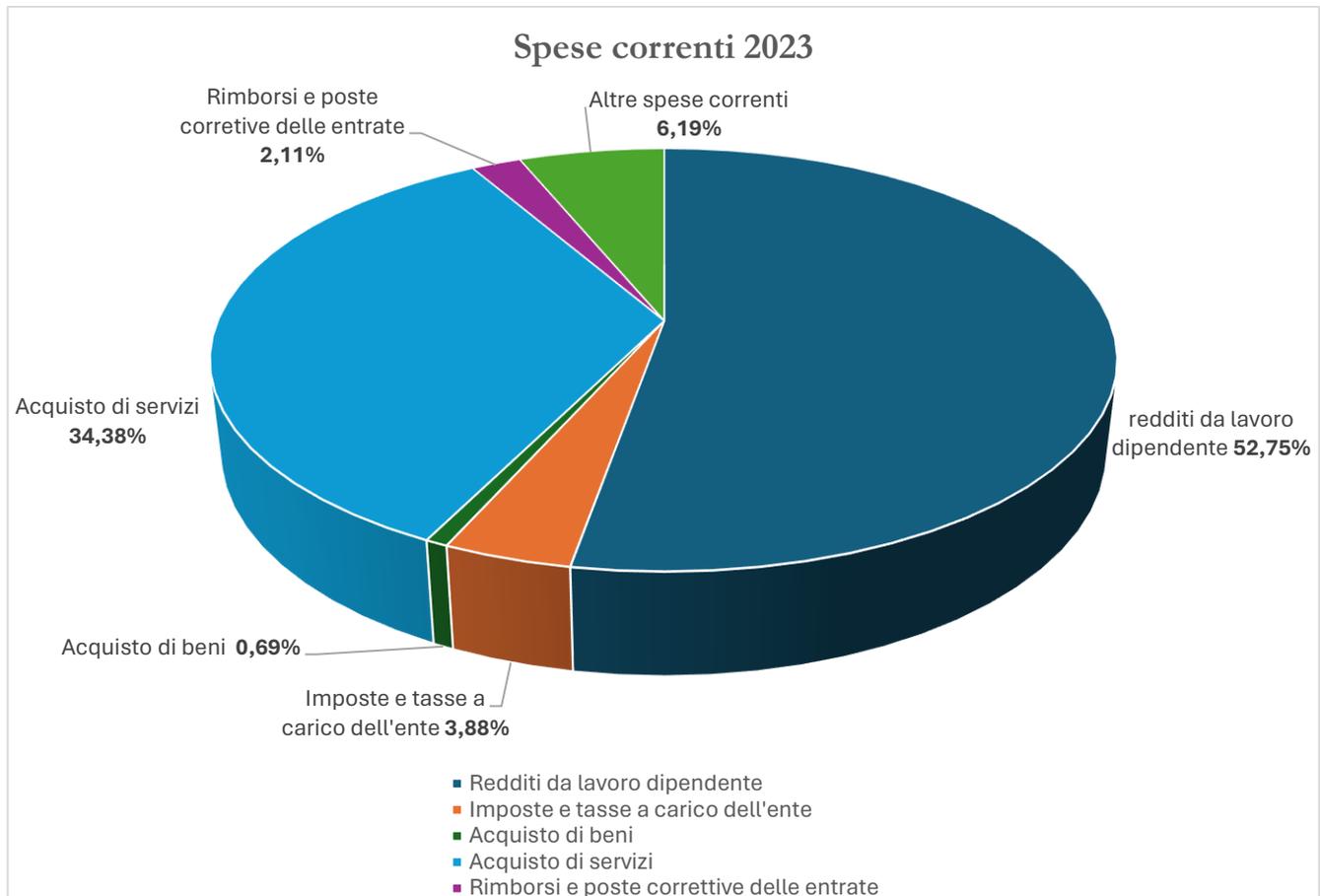


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso del 2023, a seguito del termine dell'emergenza epidemiologica COVID-19 la ripresa ordinaria delle attività lavorative del personale presso le sedi dell'Agenzia ha interessato la voce di conto U.1.01.01.01.003 "Straordinario per il personale a tempo indeterminato" per euro **661.038,67**.

Per una maggiore evidenziazione delle spese correnti, nelle relative articolazioni, si riporta di seguito una rappresentazione grafica delle stesse.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per rimborsi spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo)

Nell'anno 2023 è proseguita l'attività dedicata ai rimborsi degli oneri stipendiali del personale in comando, distacco, fuori ruolo, anticipati dalle Amministrazioni di appartenenza in applicazione delle disposizioni del Codice Antimafia, come rappresentato nella tabella che segue relativamente alle voci di conto: "Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011" e "Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter".

ANBSC								
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE			Gestione della Competenza 2023					
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate							
1.5.1.1.1.1	Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011	411.356,00	0,00	0,00	411.356,00	215.412,61	0,00	215.412,61
1.5.1.1.1.2	Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	675.350,00	0,00	0,00	675.350,00	101.894,71	29.376,07	131.270,78
	Totale	1.086.706,00	0,00	0,00	1.086.706,00	317.307,32	29.376,07	346.683,39



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

Si evidenzia che a partire dall'esercizio finanziario 2019, la costituzione di nuove Sedi dell'Agenzia sia nella città di Roma che per le sedi periferiche, ha reso necessario effettuare una programmazione in merito al fabbisogno di beni e servizi per il funzionamento della stessa con la correlata gestione degli immobili utilizzati per finalità economiche di cui all'articolo 48 del CAM.

La nuova e più complessa articolazione dell'Ente, prevista in funzione del sostanziale potenziamento degli organici, ha, difatti, modificato sensibilmente il quadro esigenziale, anche riguardo al fabbisogno locativo delle Sedi alla luce del disposto normativo di cui all'art. 110 del CAM, il quale stabilisce che "le proprie sedi siano stabilite all'interno di un immobile confiscato...". Di conseguenza, rispetto al precedente esercizio, alcune spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi hanno registrato un incremento rispetto a quelle sostenute nell'anno 2022, quali la manutenzione macchine d'ufficio, per trasporti e facchinaggio, per manutenzioni immobili e impianti, per servizi di pulizia, per spese di funzionamento degli automezzi in uso, per le spese per la salute e la sicurezza del personale sui luoghi di lavoro, per materiale informatico e per servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT; quest'ultima voce di conto sarà illustrata nella sezione dedicata alle spese informatiche.

In particolare, le voci di conto più significative, necessarie ad assicurare il funzionamento dell'Ente, sono di seguito riportate:

U.1.03.01.02.001 carta, cancelleria e stampati per euro 84.121,69 che presenta una diminuzione rispetto all'anno 2022 di euro 35.469,73 in quanto la spesa sostenuta nel 2023 è afferente al fabbisogno ordinario consolidatosi per l'approvvigionamento di tutte le sedi;

U.1.03.02.02.001 rimborso per viaggio e trasloco per euro 145.823,72, il cui incremento di euro 38.736,36 rispetto all'anno 2022 è dovuto alla ripresa delle attività lavorative del personale in modalità ordinaria, ridotta precedentemente per l'emergenza sanitaria, oltre che dall'aumento dei costi per spese di viaggio, pernottamento e vitto connesso all'attuale congiuntura economica inflazionistica; nel corso dell'anno si è svolto, tra l'altro, un evento formativo eccezionale che ha coinvolto tutto il personale della Direzione Aziende e beni aziendali sequestrati e confiscati;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

U.1.03.02.05.006 *Gas* per euro 20.575,11, il cui straordinario incremento di euro 19.570,92 è riveniente da pagamenti delle forniture riguardanti il secondo semestre 2020 e gli anni 2021 e 2022 per la sede dell'Agenzia di Milano in Via Vivaio n. 1 la cui richiesta di pagamento è pervenuta nell'anno in argomento da parte dell'ente gestore;

U.1.03.02.09.008 *Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili* per euro 57.126,50, con incremento di euro 21.342,15 dovuto alle esigenze manutentive degli immobili che ospitano il personale dell'Agenzia;

U.1.03.02.07.001 *Locazioni immobili* per locazioni passive di beni immobili per euro 189.000,00 rivenienti dal canone di locazione dei locali di via del Quirinale n. 28 che, nelle more della disponibilità dell'immobile di via Cesalpino, ospita alcuni Uffici Centrali dell'Agenzia. Tale importo corrisponde al pagamento del canone dal 01.12.2022 al 30.11.2023, la cui fattura è pervenuta nel sistema contabile informatico Sicoge Enti allo spirare dell'anno 2022 e, quindi, pagata il 19.01.2023, e al canone dal 01.12.2023-30.11.2024, la cui fattura del 23.11.2023 è stata liquidata il 21.12.2023;

U.1.03.02.13.002 *Servizi di pulizia e lavanderia* per euro 187.779,77 con un incremento di euro 26.204,33 rispetto all'anno precedente riveniente dall'adesione alle convenzioni CONSIP di facility management che si sono rese disponibili per le sedi di Milano e Roma e che integrano la possibilità di fruire di servizi accessori extra-canone, risultati necessari alla gestione delle diverse sedi presenti nelle due città;

U.1.03.02.13.003 *Trasporti, traslochi e facchinaggio* per euro 36.120,00, il cui incremento di euro 25.018,00 rispetto all'anno 2022 è dovuto principalmente alle attività di trasloco effettuate nei nuovi immobili per le sedi di Palermo e Reggio Calabria;

U.1.03.02.05.003 *Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line* per euro 25.018,40, il cui incremento di euro 18.918,40 rispetto all'anno 2022 è riveniente dall'utilizzo del servizio Telemaco di Infocamere e dal rinnovo dell'abbonamento della banca dati giuridica "Dejure";

U.1.03.02.07.006 *Licenze d'uso per software* per euro 108.895,59, il cui incremento pari a euro 41.346,50 è dettagliato nella sezione dedicata alle spese informatiche;



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

U.1.03.02.16.001 *Pubblicazione bandi di gara* con un incremento di euro 17.304,48 per le spese di pubblicazione delle istruttorie pubbliche, c.d. “bandi per il terzo settore”, di cui all’art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160;

In merito alle spese informatiche si fa rinvio ad una più analitica descrizione al paragrafo: “Spese informatiche”.

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa contenente le voci di conto per l’acquisto di beni e servizi della spesa realizzata nell’anno 2023.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRA TI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

ANBSC								
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE			Gestione della Competenza 2023					
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1.4 - Acquisto di beni e servizi - TOTALI	8.553.508,00	948.660,15	0,00	9.502.168,15	2.630.574,52	3.122.713,27	5.753.287,79
	di cui							
1.4.1.1.1	Giornali e riviste	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	11,20	0,00	11,20
1.4.1.1.2	Pubblicazioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	135,85	0,00	135,85
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	130.000,00	0,00	0,00	130.000,00	4.478,54	79.643,15	84.121,69
1.4.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	25.534,00	0,00	0,00	25.534,00	4.242,17	2.216,73	6.458,90
1.4.1.2.4	Materiale informatico	91.000,00	0,00	0,00	91.000,00	2.338,81	14.774,20	17.113,01
1.4.1.2.5	Beni per attività di rappresentanza	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	485,42	347,50	832,92
1.4.1.2.6	Stampati specialistici	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.1.2.7	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	3.590,42	286,70	3.877,12
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	100.000,00	50.202,12	0,00	150.202,12	141.266,56	4.557,16	145.823,72
1.4.2.2.3	Pubblicità	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.2.4	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	364,78	0,00	364,78
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	118,34	118,34
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	15.000,00	12.000,00	0,00	27.000,00	15.868,37	9.150,03	25.018,40
1.4.2.4.4	Energia elettrica	235.794,00	0,00	0,00	235.794,00	99.051,19	26.164,41	125.215,60
1.4.2.4.5	Acqua	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	1.030,99	0,00	1.030,99
1.4.2.4.6	Gas	22.330,00	0,00	0,00	22.330,00	18.308,46	2.266,65	20.575,11
1.4.2.4.7	Spese di condominio	170.000,00	0,00	0,00	170.000,00	99.989,72	21.880,94	121.870,66
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	100.000,00	89.000,00	0,00	189.000,00	94.500,00	94.500,00	189.000,00
1.4.2.5.2	Noleggi di hardware	101.510,00	0,00	0,00	101.510,00	7.711,40	93.798,60	101.510,00
1.4.2.5.3	Licenze d'uso per software	606.283,00	0,00	0,00	606.283,00	88.739,99	20.155,60	108.895,59
1.4.2.5.4	Noleggi di impianti e macchinari	27.610,00	0,00	0,00	27.610,00	7.508,27	3.303,15	10.811,42
1.4.2.5.5	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	4.296,00	0,00	4.296,00
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	22.236,00	4.300,00	0,00	26.536,00	8.474,16	938,46	9.412,62
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	305,00	0,00	305,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	41.708,00	0,00	0,00	41.708,00	542,43	13.059,04	13.601,47
1.4.2.6.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	160.000,00	1.500,00	0,00	161.500,00	16.321,98	40.804,52	57.126,50
1.4.2.7.1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.7.2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.8.1.1	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	112.564,00	0,00	0,00	112.564,00	13.347,84	18.123,06	31.470,90
1.4.2.8.1.2	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	122.976,00	725.141,25	0,00	848.117,25	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9.4	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	22.868,00	0,00	22.868,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9.1	Servizi di pulizia e lavanderia	207.036,00	6.052,07	0,00	213.088,07	126.864,17	60.915,60	187.779,77
1.4.2.9.2	Trasporti, traslochi e facchinaggio	30.000,00	35.000,00	0,00	65.000,00	35.575,20	544,80	36.120,00
1.4.2.9.3	Altri servizi ausiliari n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	672,11	587,89	1.260,00
1.4.2.10.1	Pubblicazione bandi di gara	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	8.647,36	8.657,12	17.304,48
1.4.2.10.2	Spese postali	5.350,00	500,00	0,00	5.850,00	1.591,36	3.601,48	5.192,84
1.4.2.11.1	Oneri per servizio di tesoreria	7.525,00	2.096,71	0,00	9.621,71	7.539,50	0,00	7.539,50
1.4.2.12.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.13.3	Servizi di rete per trasmissione dati e VoP e relativa manutenzione	131.269,00	0,00	0,00	131.269,00	64.940,40	58.213,91	123.154,31
1.4.2.13.5	Servizi di sicurezza	12.553,00	0,00	0,00	12.553,00	0,00	12.552,34	12.552,34
1.4.2.13.8	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5.448.230,00	0,00	0,00	5.448.230,00	1.667.249,21	2.345.987,80	4.013.237,01



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Di seguito una tabella rappresentativa delle differenze delle somme impegnate nell'anno 2023 rispetto al precedente esercizio finanziario:

Voce di conto		IMPEGNI		
Codice	Denominazione	2022	2023	Differenza
		2023 - 2022		
1.4.1.1.1	Giornali e riviste	0,00	11,20	11,20
1.4.1.1.2	Pubblicazioni	188,15	135,85	-52,30
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	119.591,42	84.121,69	-35.469,73
1.4.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	8.713,91	6.458,90	-2.255,01
1.4.1.2.4	Materiale informatico	5.576,63	17.113,01	11.536,38
1.4.1.2.5	Beni per attività di rappresentanza	667,80	832,92	165,12
1.4.1.2.6	Stampati specialistici	344,04	0,00	-344,04
1.4.1.2.7	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	9.910,71	3.877,12	-6.033,59
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	107.087,36	145.823,72	38.736,36
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	29.974,60	364,78	-29.609,82
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	118,34	118,34
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	5.853,10	0,00	-5.853,10
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	6.100,00	25.018,40	18.918,40
1.4.2.4.4	Energia elettrica	124.561,12	125.215,60	654,48
1.4.2.4.5	Acqua	2.229,60	1.030,99	-1.198,61
1.4.2.4.6	Gas	1.004,19	20.575,11	19.570,92
1.4.2.4.7	Spese di condominio	140.603,10	121.870,66	-18.732,44
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	94.500,00	189.000,00	94.500,00
1.4.2.5.2	Noleggi di hardware	121.672,83	101.510,00	-20.162,83
1.4.2.5.3	Licenze d'uso per software	67.549,09	108.895,59	41.346,50
1.4.2.5.4	Noleggi di impianti e macchinari	7.609,34	10.811,42	3.202,08
1.4.2.5.5	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	2.032,00	4.296,00	2.264,00
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	4.644,50	9.412,62	4.768,12
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	305,00	305,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	6.855,02	13.601,47	6.746,45
1.4.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	4.406,64	0,00	-4.406,64
1.4.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	35.784,35	57.126,50	21.342,15
1.4.2.8.1.1	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	26.504,39	31.470,90	4.966,51
1.4.2.8.1.2	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	2.935.992,32	0,00	-2.935.992,32
1.4.2.9.1	Servizi di pulizia e lavanderia	161.575,44	187.779,77	26.204,33
1.4.2.9.2	Trasporti, traslochi e facchinaggio	11.102,00	36.120,00	25.018,00
1.4.2.9.3	Altri servizi ausiliari n.a.c.	4.214,00	1.260,00	-2.954,00
1.4.2.10.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	17.304,48	17.304,48
1.4.2.10.2	Spese postali	5.092,94	5.192,84	99,90
1.4.2.11.1	Oneri per servizio di tesoreria	10.720,11	7.539,50	-3.180,61
1.4.2.13.3	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	306.442,49	123.154,31	-183.288,18
1.4.2.13.5	Servizi di sicurezza	597.489,03	12.552,34	-584.936,69
1.4.2.13.8	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.336.406,78	4.013.237,01	1.676.830,23



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Spese informatiche

Nel corso del 2023 sono continuate le attività di esecuzione riguardanti l'ICT (Information and Communication Technologies) intraprese nel 2020, e sono stati assunti impegni per un ammontare complessivo pari a euro **6.772.847,24**, di cui euro **4.412.410,42** di parte corrente con utilizzo delle seguenti voci di conto: U.1.03.01.02.006 *“Materiale informatico”*, U.1.03.02.05.001 *“Telefonia fissa”*, U.1.03.02.05.002 *“Accesso a banche dati e a pubblicazioni online”*, U.1.03.02.07.004 *“Noleggi di hardware”*, U.1.03.02.07.004 *“Licenze d'uso per software”*; U.1.03.02.07.008 *“Noleggi di impianti e macchinari”*, U.1.03.02.19.004 *“Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione”*, U.1.03.02.19.006 *“Servizi di sicurezza”*, *“Servizi consulenza e prestazioni professionali ICT”* ed euro **2.360.436,82** di parte capitale con utilizzo delle voci di conto U.2.02.03.02.001 *“Macchine per ufficio”* e *“Sviluppo software e manutenzione evolutiva”*.

Per ciò che concerne i servizi di telecomunicazione per l'anno 2023 la somma impegnata è stata pari a euro **123.154,31**, alla voce di conto *“Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione”*, che ha riguardato i servizi di connettività intranet su dorsale in fibra ottica tra le sedi dell'Agenzia nonché i servizi di connettività internet e la telefonia fissa.

I servizi di cloud computing affidati ospitano, al momento, le piattaforme applicative OpenRegio, il sito istituzionale, la piattaforma Copernico e il sistema documentale nonché i servizi di backup necessari al ripristino in caso di disastro. I servizi appaltati comprendono, altresì, servizi di supporto specialistico e conduzione dell'infrastruttura. Ulteriori euro 10.811,42 per i servizi di cloud computing sono imputabili alla voce di conto *“Noleggi di impianti e macchinari”*.

Per quanto riguarda altre spese correnti, sono stati impegnati per l'esercizio 2023 euro 108.895,59 sulla voce di conto U.1.03.02.07.006 *“Licenze d'uso per software”* per l'utilizzo, in particolare, dei servizi di collaborazione in cloud office e gestione delle postazioni di lavoro windows, aderendo alla convenzione Consip Software Enterprise.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Per le spese in conto capitale sono stati impegnati complessivamente euro 2.360.436,82 per acquisto di postazioni di lavoro multimediali e portatili per euro 66.348,82 alla voce di conto U.2.02.01.06.001 “*Macchine per ufficio*”, mentre per quanto riguarda la voce di conto U.2.02.03.02.001 “*Sviluppo software e manutenzione evolutiva*”, sono stati assunti impegni di spesa pari a euro 2.294.088,00, per servizi applicativi per la digitalizzazione nel sistema Copernico e per l’efficientamento e la re-ingegnerizzazione dei processi in adesione all’accordo quadro Consip linea 2 “accrescimento tecnologico”.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Di seguito, la tabella riepilogativa delle “Spese informatiche”, di parte corrente, di parte capitale di confronto con l'anno precedente:

		IMPEGNI		
Voce di conto				
Codice	Denominazione	2022	2023	Differenza
				2023 - 2022
SPESE CORRENTI				
1.4.1.2.4	Materiale informatico	5.576,63	17.113,01	11.536,38
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	0,00	118,34	118,34
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	5.853,10	0,00	-5.853,10
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	6.100,00	25.018,40	18.918,40
1.4.2.5.2	Noleggi di hardware	121.672,83	101.510,00	-20.162,83
1.4.2.5.3	Licenze d'uso per software	67.549,09	108.895,59	41.346,50
1.4.2.5.4	Noleggi di impianti e macchinari	7.609,34	10.811,42	3.202,08
1.4.2.13.3	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	306.442,49	123.154,31	-183.288,18
1.4.2.13.5	Servizi di sicurezza	597.489,03	12.552,34	-584.936,69
1.4.2.13.8	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.336.406,78	4.013.237,01	1.676.830,23
	TOTALE	3.454.699,29	4.412.410,42	957.711,13
SPESE IN CONTO CAPITALE				
2.3.1.2.1	Macchine per ufficio	31.359,53	66.348,82	34.989,29
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.336.999,80	2.294.088,00	-42.911,80
	TOTALE	2.368.359,33	2.360.436,82	-7.922,51
TOTALE SPESE INFORMATICHE		5.823.058,62	6.772.847,24	949.788,62



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Con riferimento alle singole voci di conto le differenze tra gli esercizi finanziari 2022 e 2023 riguardano, in particolare :

Noleggi di hardware: il ricorso all'AQ Consip Public IaaS e Paas per l'intervenuta scadenza il 30 giugno 2023 del precedente SPC (Sistema Pubblica di Connettività) Cloud Lotto 1 che ha consentito economie, per via delle migliori tariffe applicate, pur avendo affidato un maggior numero di servizi a sostegno del Programma;

Licenze d'uso per software: l'incremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente alla fornitura di licenze Microsoft 365 che ha riguardato l'anno 2023 e parte dell'anno 2022 che, decorrendo dal luglio 2022, ha visto la fornitura dispiegarsi per l'intero anno 2023;

Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione: gli impegni del 2022 sono maggiori rispetto al 2023 in quanto nel corso del 2023 sono state avviate le interlocuzioni con Fastweb Spa per la definizione dei contratti, in particolare per i servizi di connettività SPC2 la cui formalizzazione è avvenuta nel 2024, anche a seguito della proroga del relativo accordo quadro CONSIP fino al 31/12/2024 e alla luce delle nuove sedi dell'Agenzia di Reggio Calabria, Palermo e Milano;

Servizi di sicurezza: il decremento è dovuto sostanzialmente al venir meno dell'esigenza di affidamenti nell'esercizio 2023 in quanto le attività di contrattualizzazione sono già state poste in essere nel 2022;

Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT: l'incremento è dovuto alla realizzazione delle attività derivanti dalle linee del Programma di efficientamento e re-ingegnerizzazione dei processi dell'Agenzia destinato ad accrescerne il grado di digitalizzazione;

Macchine per ufficio: l'incremento è dovuto in particolare per fronteggiare le esigenze di attrezzature per la nuova sede di Reggio Calabria oltre che per quelle di Palermo e Milano.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Spese per missioni istituzionali

Nell'esercizio finanziario 2023, per il rimborso delle spese effettuate dagli Organi e dal personale dell'Agenzia in occasione di missioni istituzionali, a fronte di una previsione rispettivamente di euro 30.000,00 sulla voce di conto U.1.03.02.01.002 denominata "Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi" e di euro 150.202,12 sulla voce di conto U.1.03.02.02.001 "Rimborsi per viaggio e traslochi", sono state effettivamente sostenute e rimborsate spese per complessivi euro 155.973,47, il cui incremento di euro 38.736,36 rispetto all'anno 2022 è dovuto al progressivo aumento di necessarie missioni istituzionali come già illustrato in dettaglio nella sezione riguardante le uscite correnti.

Uscite per altre spese correnti ed accantonamenti

ANBSC								
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE			Gestione della Competenza 2023					
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1.6 - Altre spese correnti							
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	600.000,00	0,00	239.568,00	360.432,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3.1.1	Premi di assicurazione su beni mobili	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	781,50	0,00	781,50
1.6.3.1.2	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	20.000,00	459,53	0,00	20.459,53	15.825,00	200,00	16.025,00
1.6.4.2.1	Oneri da contenzioso	0,00	275.038,61	0,00	275.038,61	0,00	0,00	0,00
1.6.5.1.1.1	Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D Lgs. 159/2011)	365.344,00	0,00	0,00	365.344,00	0,00	0,00	0,00
1.6.5.1.1.2	Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160)	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
	Totale	4.000.344,00	275.498,14	239.568,00	4.036.274,14	16.606,50	1.000.200,00	1.016.806,50

Nel corso dell'anno 2023 per la voce di conto U.1.10.01.01.001 "Fondo di riserva" è stato utilizzato un importo pari a euro 239.568,00 con determinazioni direttoriali adottate ai sensi dell'art. 11 del d.P.R.n. 234 del 15 dicembre 2011 in particolare, per spese per missioni istituzionali a seguito dell'evento straordinario formativo che ha interessato tutto il personale della Direzione Aziende e beni aziendali



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

sequestrati e confiscati dislocato nelle diverse sedi territoriali nonché per il fabbisogno aggiuntivo verificatosi in corso d'anno per l'implementazione degli arredi per le nuove sedi di Reggio Calabria, Milano e Palermo.

Alla voce di conto U.1.10.99.99.999.002 “*Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, Legge 27/12/2019 n. 160)*” è stata impegnata la somma di euro 1.000.000, a seguito della conclusione dell'istruttoria pubblica che ha individuato gli Enti e le Associazioni cui assegnare, a titolo gratuito, ai sensi dell'articolo 48, comma 3, lett. c-bis, del Codice Antimafia, beni immobili confiscati in via definitiva per la loro destinazione a finalità sociali secondo il dettato normativo che ha previsto: “*Al fine di incentivare e supportare la gestione e la conduzione dei beni confiscati, nonché di sostenere e favorire le cooperative sociali di cui alla legge 8 novembre 1991, n. 381, che, ai sensi dell'articolo 48, comma 3, lettera c), del codice di cui al decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159, risultino, a far data dal 1° gennaio 2020, nuove assegnatarie dei beni, è autorizzata la spesa di 1 milione di euro per ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022*”.

Per ciò che concerne, in particolare, la voce di conto U.1.10.99.99.999.001 “*Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 del D.Lgs. 159/2011)*”, non è stato effettuato alcun impegno non essendo stato ancora adottato il decreto interministeriale previsto dall'art. 48, comma 4, del D.Lgs.159/2011 per la quantificazione della misura della quota annua destinata all'incremento dei fondi per la contrattazione integrativa del personale dirigente e non.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per imposte e tasse a carico dell'Ente

ANBSC								
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE			Gestione della Competenza 2023					
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente							
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	839.480,00	0,00	0,00	839.480,00	576.216,10	33.012,93	609.229,03
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00	23.845,16	2.272,00	26.117,16
1.3.1.3.1	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	631,91	0,00	631,91
1.3.1.4.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	884.980,00	0,00	0,00	884.980,00	600.693,17	35.284,93	635.978,10

Uscite in conto capitale

Le previsioni definitive relative alle uscite in conto capitale risultano pari a euro 7.482.408,00; per una più dettagliata analisi si illustrano le singole voci di conto nella seguente tabella.

Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale							
2.3.1.1.1	Mobili e arredi per ufficio	100.000,00	30.000,00	0,00	130.000,00	97.613,42	15.432,24	113.045,66
2.3.1.2.1	Macchine per ufficio	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	19.993,46	46.355,36	66.348,82
2.3.1.3.1	Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.2	Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.3	Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.4	Apparati di telecomunicazione	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.5	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	3.106.408,00	0,00	0,00	3.106.408,00	0,00	2.294.088,00	2.294.088,00
2.3.2.1.2	Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2.2.1	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	3.896.000,00	0,00	0,00	3.896.000,00	24.407,80	1.875.022,84	1.899.430,64
	Totale	7.452.408,00	30.000,00	0,00	7.482.408,00	142.014,68	4.230.898,44	4.372.913,12



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Le uscite in conto capitale - relative a spese di investimento in funzione del previsto potenziamento dell'Agenzia - riguardano l'acquisizione di arredi per l'allestimento delle Sedi, il potenziamento dei sistemi informativi, altre immobilizzazioni tecniche nonché la manutenzione straordinaria degli immobili delle Sedi medesime.

A fronte di una previsione definitiva 2023 di euro **7.482.408,00**, sono state impegnati euro 4.372.913,12.

In particolare, per quanto concerne le spese informatiche si rinvia alle motivazioni espressamente adottate al paragrafo dedicato per le "spese informatiche", per le restanti voci di conto capitale, quali U.2.02.01.03.001 "*Mobili e arredi per ufficio*" si è provveduto all'acquisto degli arredi per la sede di via Trapani a Palermo e di via Campanella a Reggio Calabria, oltre che a forniture specifiche (poltrone, sedie, complementi) in esito alle esigenze delle diverse sedi dell'Agenzia.

Per la voce di conto U.2.02.03.06.001 "*Manutenzione su beni demaniali di terzi*" si rappresenta che nel corso del 2023, oltre agli interventi di manutenzione e adeguamento funzionale e normativo sono stati sostenuti impegni per complessivi € 1.899.430,64 per le seguenti attività:

€ 260.000,00 per i lavori di ristrutturazione della sede di Castel Capuano a Napoli, a seguito dell'approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica redatto dall'UTA

€ 40.000,00 per i lavori di ristrutturazione della sede di Castel Capuano a Napoli, ad integrazione del precedente stanziamento, a seguito dell'acquisizione di nuovi spazi all'interno del comprensorio e conseguente revisione della spesa

€ 265.000,00 per i lavori di ristrutturazione della sede di via Vann'Antò a Palermo, a seguito dell'approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica redatto dall'UTA

€ 217.519,00 per i lavori di ristrutturazione della sede di via C. Battisti a Milano, a seguito dell'approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica redatto dall'UTA

€ 1.000.000,00 per i lavori di ristrutturazione della sede di via Cesalpino a Roma, a seguito dell'approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica redatto dal Provveditorato per le Opere Pubbliche per il Lazio, Abruzzo e Sardegna (quota parte per l'E.F. 2023)

€ 100.000,00 per i lavori di ristrutturazione della sede di via De Cristoforis a Milano, a seguito dell'approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica redatto dall'UTA.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Gli interventi ancora in corso di esecuzione riguardano:

Lo stabile di via Andrea Cesalpino a Roma, destinato ad ospitare la Sede principale dell'Agenzia: a febbraio del 2023 è stato approvato il progetto definitivo ed impegnata la cifra complessiva di euro 5.179.000,00, con ripartizione della spesa sugli esercizi finanziari 2023 (euro 1.000.000,00) – 2024 (euro 3.000.000,00) e 2025 (euro 1.179.000,00) ed è stata avviata la procedura di gara per l'affidamento dei lavori.

Le aree destinate all'Agenzia all'interno di Castel Capuano a Napoli, riguardano l'acquisizione dei locali ex Poste che ha reso indispensabile integrare i lavori per i nuovi spazi e la conseguente revisione del valore dell'intervento;

La sede di via De Cristoforis a Milano, che necessita di alcuni interventi di razionalizzazione degli spazi e dell'adeguamento degli impianti e servizi, ai sensi della normativa vigente in materia di sicurezza sul lavoro;

La sede di via C. Battisti a Milano, dove è prevista una nuova distribuzione in funzione della nuova destinazione d'uso e il rifacimento di impianti e servizi, adeguando la sede agli attuali standard edilizi, nel rispetto delle vigenti normative in materia di sicurezza sul lavoro.

Nel novero degli interventi è, altresì, previsto il potenziamento della rete di connessione dati e dei sistemi informatici, supportato del servizio specialistico alle attività di digitalizzazione.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Per quanto riguarda la voce di conto U.2.02.01.06.001 “*Macchine per ufficio*” sono stati assunti impegni per euro 31.359,53 principalmente per la fornitura del pacchetto software e hardware per la rilevazione delle presenze nonché per l’acquisto di materiale vario tra i quali l’allestimento di una sala riunioni.

Ai fini di una rappresentazione grafica del grado di realizzazione degli investimenti, si riporta di seguito il corrispondente indice di bilancio riferito all’ultimo quinquennio.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Uscite per conto terzi e Partite di giro

ANBSC								
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2023						
Capitolo		Previsioni				Somme Impegnate		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)
			In +	In -				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro							
3.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	1.356.413,49	37.660,47	1.318.753,02	1.270.886,98	47.866,04	1.318.753,02
3.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	1.461.579,38	57.982,84	1.403.596,54	1.403.596,54	0	1.403.596,54
3.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	603.889,24	27.317,07	576.572,17	576.348,75	223,42	576.572,17
3.2.4.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	36.036,69	24.024,46	12.012,23	12.012,23	0	12.012,23
3.2.3.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0	0	10.000,00	3.000,00	0	3.000,00
3.3.1.1.1.1	Partite di giro correttive	0	1.417.141,48	0	1.417.141,48	1.332.513,73	84.627,75	1.417.141,48
3.3.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0	5.355,24	0	5.355,24	5.355,24	0	5.355,24
	Totale	10.000,00	4.880.415,52	146.984,84	4.743.430,68	4.603.713,47	132.717,21	4.736.430,68



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La gestione dei residui

Residui attivi

I residui attivi degli anni precedenti al 2023 risultavano, prima del provvedimento di riaccertamento, pari ad euro 6.406.082,12 riepilogati, in base all'anno di provenienza, nella tabella seguente:

Anno di provenienza	Residui attivi al 31/12/2022	Residui attivi riscossi nell'anno 2023	Residui attivi al 31/12/2023
A	B	C	D = B - C
2017	24.423,81	24.423,81	0,00
2018	901.297,38	0,00	901.297,38
2019	901.875,23	0,00	901.875,23
2020	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00
2021	365.344,00	0,00	365.344,00
2022	2.930.210,94	2.645,43	2.927.565,51
TOTALE	6.433.151,36	27.069,24	6.406.082,12

Verificata l'esigibilità dei crediti sottostanti all'accertamento delle entrate, in sede di riaccertamento si è provveduto al mantenimento di residui attivi per un totale di euro 5.315.096,87 e sono stati radiati residui attivi per un totale di euro 1.090.985,25, come indicato nella tabella seguente.

Anno di provenienza	Residui attivi al 31/12/2023	Residui attivi radiati nell'anno 2023	Residui attivi al 31/12/2023
A	B	C	D = B - C
2017	0,00	0,00	0,00
2018	901.297,38	725.141,25	176.156,13
2019	901.875,23	500,00	901.375,23
2020	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00
2021	365.344,00	365.344,00	0,00
2022	2.927.565,51	0,00	2.927.565,51
TOTALE	6.406.082,12	1.090.985,25	5.315.096,87



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Tali residui concernono, sostanzialmente, le somme che dovranno essere riscosse, successivamente alla rendicontazione, del “PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia”, da parte dell'Agenzia per la coesione.

Residui passivi

I residui passivi relativi agli esercizi precedenti al 2023 risultavano, prima del provvedimento di riaccertamento, pari a euro **6.571.375,84** come riepilogati, in base all'anno di provenienza, nella seguente tabella:

Anno di provenienza	Residui passivi al 31 dicembre 2022	Residui passivi pagati nell'anno 2023	Residui passivi al 31/12/2023
A	B	C	D = B - C
2016	13.505,79	0,00	13.505,79
2017	10.768,59	0,00	10.768,59
2018	1.941,17	0,00	1.941,17
2019	57.492,09	39.543,22	17.948,87
2020	1.735.959,83	765.904,53	970.055,30
2021	2.209.913,40	2.112.405,40	97.508,00
2022	10.059.474,14	4.599.826,02	5.459.648,12
TOTALE	14.089.055,01	7.517.679,17	6.571.375,84

Pertanto, alla luce di quanto evidenziato, in sede di riaccertamento si è provveduto al mantenimento dei residui passivi per un totale di euro **5.521.442,15** e sono stati cancellati residui passivi per un totale di euro **1.049.933,69**, come indicato nella tabella seguente:

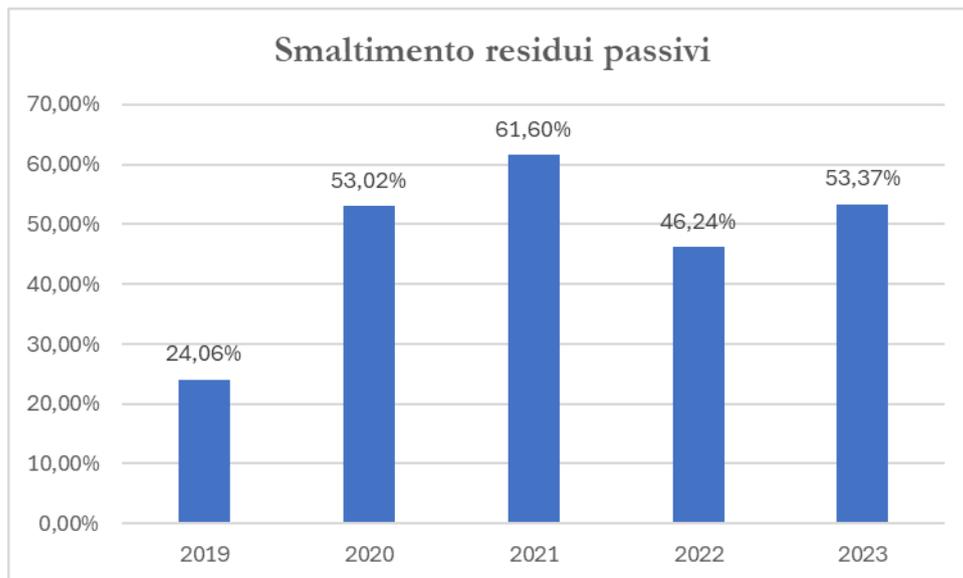


Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Anno di provenienza	Residui passivi al 31 dicembre 2022	Residui passivi radiati nell'anno 2023	Residui passivi al 31/12/2023
A	B	C	D = B - C
2016	13.505,79	0,00	13.505,79
2017	10.768,59	0,00	10.768,59
2018	1.941,17	1.941,17	0,00
2019	17.948,87	1.180,92	16.767,95
2020	970.055,30	788.763,74	181.291,56
2021	97.508,00	36.215,22	61.292,78
2022	5.459.648,12	221.832,64	5.237.815,48
TOTALE	6.571.375,84	1.049.933,69	5.521.442,15

Come si evince dalle precedenti tabelle nel corso dell'anno 2023 è stata svolta una significativa attività rivolta al pagamento e smaltimento dei residui passivi relativi agli anni pregressi. Nel grafico che segue è riportata l'entità, in termini percentuali, e il grado di smaltimento dei residui passivi relativo all'ultimo quinquennio.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Per ciò che concerne, in particolare, la parte più rilevante del settore ICT relativa ai residui passivi radiati, riguarda:

1. Anno 2020, Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 3 Servizi di Cooperazione applicativa, Open Data e Big Data, CIG Derivato 8370185F28, importo 506.102,83
2. Anno 2020, Contratto Quadro Consip SPC Lotto 2 Servizi di identità digitale e sicurezza applicativa CIG derivato 8371293186, importo 278.076,62

Le economie delle somme impegnate derivano nel primo caso dalla scadenza della convenzione al 31/12/2022. I fabbisogni realizzativi sono stati poi soddisfatti ricorrendo ad altro affidamento, definitivo nel dicembre 2022, in adesione all'accordo quadro Consip “servizi Applicativi IT 2”.

Per quanto riguarda il secondo appalto le economie sono derivate dall'esaurimento della capacità contrattuale del fabbisogno (sicurezza applicativa). I restanti servizi contrattualizzati e non consumati sono stati riportati ed estesi temporalmente con un secondo affidamento, sempre in adesione all'Accordo Quadro Consip SPC Lotto 2 conclusosi il 31/12/2023 per scadenza dell'accordo quadro.

Norme di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica

Il decreto-legge 4 ottobre 2018, n. 113, recante “*Disposizioni urgenti in materia di protezione internazionale e immigrazione, sicurezza pubblica, nonché misure per la funzionalità del Ministero dell'interno e l'organizzazione e il funzionamento dell'Agenzia nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata*”, convertito con modificazioni dalla Legge n.132 del 1° dicembre 2018, ha previsto all'art. 38 (Deroga alle regole sul contenimento della spesa degli enti pubblici e disposizioni abrogative), comma 1, una deroga per l'Agenzia sull'applicazione delle disposizioni normative sul contenimento della spesa degli enti pubblici, al fine di assicurare la piena ed efficace realizzazione dei compiti affidati alla stessa; sotto il profilo strategico, si configura rilevante la temporanea deroga ai limiti di spesa pur se con la previsione di apposita disciplina per la definizione di criteri specifici per l'applicazione delle norme derogate al termine del periodo stesso.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

In particolare, al fine di garantire il conseguimento degli obiettivi di rafforzamento e miglioramento della funzionalità dell'Agenzia che il legislatore ha inteso perseguire con la legge di riordino della stessa n.161/2017, l'art. 38, comma 1, del decreto legge 4 ottobre 2018, n. 113, convertito con modificazioni dalla legge 1 dicembre 2018 n. 132, ha introdotto il comma 3-bis dell'articolo 118 del decreto legislativo n. 159 del 2011, prevedendo che le disposizioni recate dall'art.6, commi 7, 8, 9 12, 13 e 14 del decreto legge n. 78 del 2010, convertito con modificazioni dalla legge n. 122 del 2010 nonché dall'articolo 5, comma 2 del decreto legge n. 95 del 2012, convertito con modificazioni dalla legge n. 135 del 2012 e dall'articolo 2 – dai commi dal 618 al 623 – delle legge n. 244 del 2007, non trovano applicazione nei confronti dell'Agenzia fino al terzo esercizio successivo all'adeguamento della dotazione organica di cui all'articolo 113-bis, comma 1 del decreto legislativo n.159 del 2011.

Tali disposizioni in deroga hanno mirato a risolvere la peculiare criticità indotta dalla circostanza che alcune norme di spending-review abbiano, negli anni precedenti, operato tagli lineari su alcuni capitoli di spesa di particolare rilievo - quali formazione del personale, manutenzioni ordinarie e straordinarie, collaborazioni, consulenze e missioni - prendendo a riferimento gli stanziamenti previsti e le somme impegnate su determinati capitoli di bilancio negli anni 2009 e 2010.

Benché l'Agenzia in quegli anni muovesse i primi passi e nonostante il fatto che per un Ente di nuova istituzione tale operazione dovesse tener conto dei costi di start up, non misurabili aprioristicamente nei primi anni del suo funzionamento, i tagli sono stati applicati in maniera drastica, incidendo sui capitoli di bilancio che nell'anno non esistevano o su cui non era stata ancora stanziata o impegnata alcuna somma, con il risultato che, operando i tagli su valori pari a zero, è stata cristallizzata per il futuro una possibilità di spesa nulla. L'Agenzia si è, quindi, trovata nella impossibilità di spendere le risorse assegnate dal legislatore per l'esercizio della sua attività istituzionale.

Nel corso del 2021 è stato risolutivamente chiarito il quesito circa le norme di contenimento della spesa, introdotte dalla legge 27 dicembre 2019, n.160, che sembravano applicabili all'Agenzia. Tale legge, in particolare, ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, cessano di applicarsi le norme di contenimento e di riduzione della spesa indicate nell'Allegato A, annesso alla stessa e che gli enti e gli organismi non possono effettuare spese per acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

per le medesime finalità nel triennio 2016, 2017 e 2018.

Al fine di dirimere la questione relativa agli effetti pregiudizievoli sull'Agenzia laddove quest'ultima fosse tenuta ad applicare tale norma, la stessa ha fornito al Gabinetto del Ministro dell'Interno soluzioni interpretative di tale norma per la successiva condivisione con l'Ufficio Legislativo del Ministero dell'Economia e delle Finanze il quale, nel mese di novembre 2021, ha espresso chiaramente l'avviso che per l'Agenzia possa continuare l'applicazione, fino al terzo esercizio successivo all'adeguamento della relativa dotazione organica, la deroga in materia di riduzione della spesa in quanto prevista espressamente dall'art. 38 del decreto legge n. 113/2018, quale *lex specialis*.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Situazione Amministrativa

ANBSC		
Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2023 (A)		49.905.319,95
Riscossioni	in c/competenza	22.257.642,12
	in c/residui	27.069,24
		22.284.711,36
Pagamenti	in c/competenza	16.215.741,60
	in c/residui	7.517.679,17
		23.733.420,77
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)		48.456.610,54
Residui attivi (C)	degli esercizi precedenti	5.315.096,87
	dell'esercizio	1.493.723,77
		6.808.820,64
Residui passivi (D)	degli esercizi precedenti	5.521.442,15
	dell'esercizio	9.301.742,97
		14.823.185,12
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (A+B+C-D)		40.442.246,06
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2023 risulta così prevista:		
Parte vincolata		
Totale parte vincolata		12.187.002,37
Parte disponibile		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2024		
Totale parte disponibile		28.255.243,69

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2023 presenta un avanzo di amministrazione pari ad euro 40.442.246,06.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'importo relativo alla parte vincolata risulta così costituito:

Fondo dirigenti - anno 2019	euro	359.997,70
Fondo dirigenti - anno 2020	euro	834.971,40
Fondo dirigenti - anno 2021	euro	836.983,17
Fondo dirigenti - anno 2022	euro	344.417,19
Fondo dirigenti - anno 2023	euro	973.403,04
Fondo risorse decentrate 2023 personale non dirigente	euro	1.311.335,92
Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160) - anni 2020/2022	euro	2.000.000,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2019	euro	365.343,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2020	euro	366.771,00
Impegni pluriennali	euro	4.793.779,95
TOTALE	euro	12.187.002,37

Avanzo amministrazione 2022	42.249.416,30
Disavanzo amministrazione 2023	-1.766.118,68
Radiazione residui attivi	-1.090.985,25
Radiazione residui passivi	1.049.933,69
	40.442.246,06



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

La gestione della cassa

L'Agenzia nel corso dell'esercizio 2023 ha effettuato riscossioni per euro 22.284.711,36, di cui euro 22.257.642,12, in conto competenza ed euro 27.069,24 in c/residui.

ENTRATE	Cassa		
	Entrate riscosse in conto competenza nel 2023	Entrate riscosse in conto residui nel 2023	Totale entrate riscosse nel 2023
TITOLO I	17.296.906,25	0,00	17.296.906,25
TITOLO II	240.757,40	0,00	240.757,40
TITOLO III	0,00	0,00	0,00
TITOLO IV	4.719.978,47	27.069,24	4.747.047,71
TOTALE ENTRATE	22.257.642,12	27.069,24	22.284.711,36

Per quanto riguarda le uscite, nel corso dell'esercizio 2023 l'Agenzia ha effettuato pagamenti per euro 23.733.420,77, di cui euro 16.215.741,60 in c/ competenza ed euro 7.517.679,17 in c/residui.

USCITE	Cassa		
	Uscite pagate in conto competenza nel 2023	Uscite pagate in conto residui nel 2023	Totale uscite pagate nel 2023
TITOLO I	11.470.013,45	5.140.313,35	16.610.326,80
TITOLO II	142.014,68	1.341.170,20	1.483.184,88
TITOLO III	4.603.713,47	1.036.195,62	5.639.909,09
TOTALE USCITE	16.215.741,60	7.517.679,17	23.733.420,77

Il fondo cassa iniziale dell'Agenzia per l'anno 2023 era di euro 49.905.319,95; per effetto delle riscossioni (euro 22.284.711,36) e dei pagamenti (euro -23.733.420,77), al 31 dicembre 2023 ammonta a euro 48.456.610,54.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Fondo cassa	Somme riscosse / pagate al 31/12/2023
Fondo di cassa al 1° gennaio 2023	49.905.319,95
Somme riscosse al 31 dicembre 2023	+22.284.711,36
Somme pagate al 31 dicembre 2023	-23.733.420,77
Fondo cassa al 31 dicembre 2023	48.456.610,54

Pertanto, l'importo giacente sul conto intestato all'Agenzia presso l'istituto cassiere Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. alla data del 31 dicembre 2023 è di euro 48.456.610,54 e coincide con le risultanze contabili dell'Ente.

Indicatore medio di tempestività dei pagamenti effettuati nell'anno 2023

Come noto, tra le riforme abilitanti del PNRR che l'Italia si è impegnata a realizzare, è prevista la Riforma n. 1.11 – Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie. Tale riforma, anche a seguito delle modifiche apportate dal Consiglio Ecofin in data 8/12/2023, prevede che entro il primo trimestre 2025, con conferma al primo trimestre 2026, siano conseguiti specifici obiettivi quantitativi (target) in termini di tempo medio di pagamento e di tempo medio di ritardo. I target da raggiungere sono fissati in 30 giorni per il tempo medio di pagamento di tutti i comparti della P.A.

Al riguardo, la normativa sui crediti commerciali della P.A. all'art.7 del decreto-legge 8 aprile 2013, n.35, recante “Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione, per il riequilibrio finanziario degli enti territoriali, nonché in materia di versamento di tributi degli enti locali”, convertito con modificazioni dalla legge 6 giugno 2013, n.64, prevede l'obbligo per le amministrazioni pubbliche, ai fini della certificazione delle somme dovute per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni relative a prestazioni professionali, di registrarsi sulla piattaforma elettronica



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

per la gestione telematica del rilascio delle certificazioni, predisposta dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della ragioneria generale dello Stato. A seguito di apposita richiesta al MEF-RGS, si è provveduto all'attivazione dell'utenza alla Piattaforma PCC, con contestuale accreditamento del Dirigente responsabile, disponendo, al contempo, l'allineamento della citata Piattaforma con la situazione contabile di Sicoge Enti mediante l'eliminazione di fatture liquidate e la verifica dello stock del debito. Pertanto, nell'anno 2023, la situazione della PCC risulta regolarizzata.

Inoltre, in adempimento dell'art. 41, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, che impone alle pubbliche amministrazioni di allegare alla presente relazione l'attestazione dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuate dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché del tempo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'anno 2023, si allega la seguente tabella di riepilogo:

ANNO 2023		
NR. FATTURE PAGATE	IMPORTO COMPLESSIVO (IVA INCLUSA)	VALORE INDICATORE*
657	6.394.249,25	-2,52

**L'indicatore di tempestività dei pagamenti è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.*

La tabella che segue evidenzia, anche sotto un profilo finanziario, il significativo miglioramento, rispetto agli anni precedenti, dell'attività complessivamente svolta dall'Agenzia sia sotto l'aspetto qualitativo (ovvero in termini di tempestività dei pagamenti) che quantitativo (in termini di risorse finanziarie utilizzate) attraverso la comparazione dell'indicatore medio di tempestività dei pagamenti per trimestre.

Questa amministrazione, nell'ultimo triennio ha significativamente migliorato l'indicatore in argomento, che è passato da 24,86 nell'anno 2021, a meno 2,52 quindi, con un valore negativo, a dimostrazione dell'attenzione e dell'efficienza procedimentale nelle fasi della liquidazione e del pagamento delle fatture commerciali.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Anno	I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE		
	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore	N. fatture pagate	Importo complessivo	Valore indicatore
2021	112	345.569,52	48,91	128	346.112,22	1,88	134	731.590,12	24,23	93	310.139,13	43,75
2022	79	646.164,72	4,92	217	2.006.779,99	24,01	174	878.911,34	2,24	209	1.131.897,22	14,71
2023	188	2.193.404,57	-6,66	157	1.361.547,10	13,92	149	1.684.691,21	-20,34	163	1.154.606,37	-14,39

A tal riguardo, occorre specificare che il Legislatore ha posto un particolare accento sulla responsabilità dirigenziale nel caso di mancato raggiungimento dei menzionati risultati di tempestività, con la disposizione normativa del comma 2, dell'art. 4 bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41, che prevede nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance degli ordinamenti delle Amministrazioni, l'assegnazione ai dirigenti responsabili dei pagamenti, nonché a quelli apicali delle rispettive strutture, di specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Classificazione della spesa per missioni e programmi

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo nel quale la spesa viene classificata per missioni e programmi individuati applicando le disposizioni del DPCM 12/12/2012 e della successiva circolare applicativa RGS n. 23/2013:

ANBSC			
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		RENDICONTO 2023	
		Competenza	Cassa
Missione 2 - Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio			
	002.002 Attuazione da parte delle Prefetture - Uffici Territoriali del Governo delle missioni del Ministero dell'Interno sul territorio	20.510.904,14	11.527.442,47
	Totale Missione 002	20.510.904,14	11.527.442,47
Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche			
	032.002 Indirizzo politico	210.000,00	84.435,91
	032.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	60.149,75	149,75
	Totale Missione 032	270.149,75	84.585,66
Missione 33 - Fondi da ripartire			
	033.002 Fondi da ripartire	0,00	0,00
		0,00	0,00
Missione 99 - Servizi conto terzi e partite di giro			
	099.001 Servizi conto terzi e partite di giro	4.736.430,68	4.603.713,47
	Totale Missione 099	4.736.430,68	4.603.713,47
	TOTALE GENERALE MISSIONI	25.517.484,57	16.215.741,60



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Note di commento a Conto economico e Stato patrimoniale

Il conto economico e lo stato patrimoniale sono stati redatti nel rispetto delle disposizioni previste dal Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione patrimoniale ed economica dell'Agenzia. Le voci costituenti il conto economico e lo stato patrimoniale sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra loro coerenti ed omogenee. La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto dei criteri generali di prudenza e competenza: l'effetto delle operazioni e degli eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quelli in cui si concretizzano i relativi movimenti di cassa.

Conto economico

Il conto economico al 31 dicembre 2023 evidenzia un avanzo economico pari ad euro 2.162.204 allocato nel patrimonio netto dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2023.

L'avanzo economico dell'esercizio finanziario 2023 risulta determinato dall'imputazione nel sistema di contabilità economica delle uscite correnti impegnate nell'anno quali costi e delle entrate accertate nell'anno, sia di parte corrente che di conto capitale, quali ricavi, oltre alla determinazione delle poste di bilancio extra-contabili (ammortamenti e partite straordinarie della gestione):

Conto economico 2022	
+ Ricavi	19.014.935
- Costi	16.168.163
Risultato operativo lordo	2.846.772
- Proventi e oneri finanziari	7.539
+ Proventi e oneri straordinari	-41.051
- Imposte dell'esercizio	635.978
= Avanzo economico d'esercizio	2.162.204



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Stato patrimoniale

Attività

L'attivo dello stato patrimoniale, pari di euro 65.059.939, è costituito da immobilizzazioni (euro 9.794.507, di cui euro 6.324.499 immateriali ed euro 3.470.008 materiali) e dall'attivo circolante (euro 55.265.432, di cui euro 48.456.611 disponibilità liquide ed euro 6.808.821 altri crediti).

Immobilizzazioni:

- Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2023, pari ad euro 6.303.341, comprende: euro 26.738 per costi di ricerca e di sviluppo dei servizi informatici dell'Agenzia di parte corrente capitalizzati nell'esercizio; euro 3.938.808 per immobilizzazioni in corso e acconti relativi allo sviluppo e alla manutenzione evolutiva del software, di cui alle convenzioni Consip SPC Cloud Lotto 2 e Lotto 3; euro 2.337.795 per costi pluriennali di ristrutturazione e adeguamento degli immobili confiscati in via definitiva destinati ad ospitare le varie sedi di Roma, Reggio Calabria e Milano.

- Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2023, calcolato sulla base dei valori risultanti dalle scritture inventariali allo 01/01/2023 e tenuto conto delle variazioni e degli ammortamenti in corso di esercizio, è pari a euro 580.280. In particolare, le consistenze inventariali ad inizio anno 2023 riportavano un importo di euro 601.438.

A questo ammontare si è aggiunto nel corso dell'esercizio un aumento dei beni materiali per acquisti pari euro 170.162 (come da rendiconto finanziario), per un totale di euro 751.798, nonché ammortamenti per euro 150.360.

Pertanto, la consistenza al 31 dicembre 2023 risulta essere pari ad euro 601.438, come evidenziato nella tabella che segue:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Stato Patrimoniale - Attività	ANNO 2022	VARIAZIONE	ANNO 2023
B) Immobilizzazioni			
II. Immobilizzazioni materiali			
2) Impianti e macchinari	581.636	170.162	751.798

La variazione di 170.162 è così costituita:

Immobilizzazioni materiali	consistenza al 1/1/2023	Acquisizioni inventariali	ammortamenti	rivalutazioni	svalutazioni	consistenza al 31/12/2023
Totale	581.636	170.162	150.360	-	-	601.438

(v. Conto Economico – B.10.b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali euro 150.360)

Si precisa che l'attuale patrimonio, secondo i valori sopra riportati, risulta costituito dai beni acquisiti dall'Agenzia a far data dal momento della costituzione. Inoltre, vengono utilizzati presso le varie sedi, beni acquistati per conto dell'Agenzia dal Dipartimento delle libertà civili del Ministero dell'Interno, i quali sono stati individuati e annotati nell'apposito registro dei beni di terzi in uso gratuito all'Ente.

Attivo circolante

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide pari ad euro 48.456.611 a credito allad data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente bancario presso l'istituto cassiere.

Risultano iscritti crediti per euro 6.808.821 corrispondenti al totale dei residui attivi risultanti dal rendiconto finanziario.

Passività

Il passivo dello stato patrimoniale, pari ad euro 65.059.939 è costituito dal patrimonio netto di euro 50.236.754, pari alla consistenza iniziale di euro 48.074.550, costituita dagli avanzi economici dei precedenti esercizi e dall'avanzo economico d'esercizio 2023 di euro 2.162.204 e da debiti diversi pari a euro 14.823.185, corrispondenti al totale dei residui passivi risultanti dal rendiconto finanziario.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

III° SEZIONE

Il Contributo ordinario

Come evidenziato in premessa, con le modifiche al CAM derivanti dagli atti normativi indicati nel Quadro ordinamentale al presente documento, a partire dal 2010, anno di istituzione dell'Agenzia, la stessa ha potuto operare ricorrendo quasi esclusivamente a personale in comando, distacco, fuori ruolo e solo nel 2013 è stata inserita una sola unità nella dotazione organica.

In tal senso, è di particolare rilievo cogliere ed evidenziare la dimensione finanziaria del contributo ordinario evolutosi nel decennio di interesse finalizzato a garantire la piena operatività dell'Agenzia.

Si precisa che tali risorse provengono prevalentemente dalle assegnazioni del Ministero dell'Interno che risultano stanziare sul capitolo 2962 *“contributo all'Agenzia per l'Amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati confiscati alla criminalità organizzata”* nello stato di previsione della spesa del Ministero dell'interno.

Lo stanziamento di detto contributo ordinario in favore dell'Agenzia, subisce una significativa evoluzione con l'attuazione della disposizione di cui all'art. 113 bis, comma 2 bis, del decreto legislativo n. 159 del 2011, introdotto dall'art. 37, comma 3, lett. b), del decreto legge n. 113 del 2018, convertito in legge n. 132 del 2018, che prevede l'assunzione di n. 70 unità di personale non dirigenziale mediante procedure selettive pubbliche in funzione del reclutamento di personale di elevata professionalità, i cui effetti si esplicano solo parzialmente nel 2019, (a seguito del provvedimento organizzativo del Direttore dell'Agenzia con la definizione delle articolazioni centrali e territoriali) ma trovano concreta attuazione a partire dal 2020.

Ulteriori evidenti effetti sono scaturiti dall'applicazione della citata legge 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) con la quale viene superato il complesso meccanismo ablatorio connesso al reclutamento delle 100 unità tramite procedure di inquadramento e mobilità, prevedendo la soppressione del posto in organico nell'amministrazione di provenienza e il contestuale trasferimento delle relative risorse finanziarie al bilancio dell'Agenzia.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Si riporta la dimensione storica del contributo finalizzata a garantire la piena operatività dell'Ente nel corso degli anni:

ANBSC – TRASFERIMENTI ORDINARI DALLO STATO DALL'ANNO 2010 ALL'ANNO 2023	
<i>ANNO</i>	
2010	3.400.000,00
2011	6.200.000,00
2012	8.200.000,00
2013	5.374.113,00
2014	5.267.671,00
2015	5.203.538,00
2016	5.162.128,00
2017	5.159.819,00
2018	5.148.876,00
2019	5.723.167,00
2020	14.839.549,00
2021	14.839.549,00
2022	15.020.284,00
2023	16.571.765,00



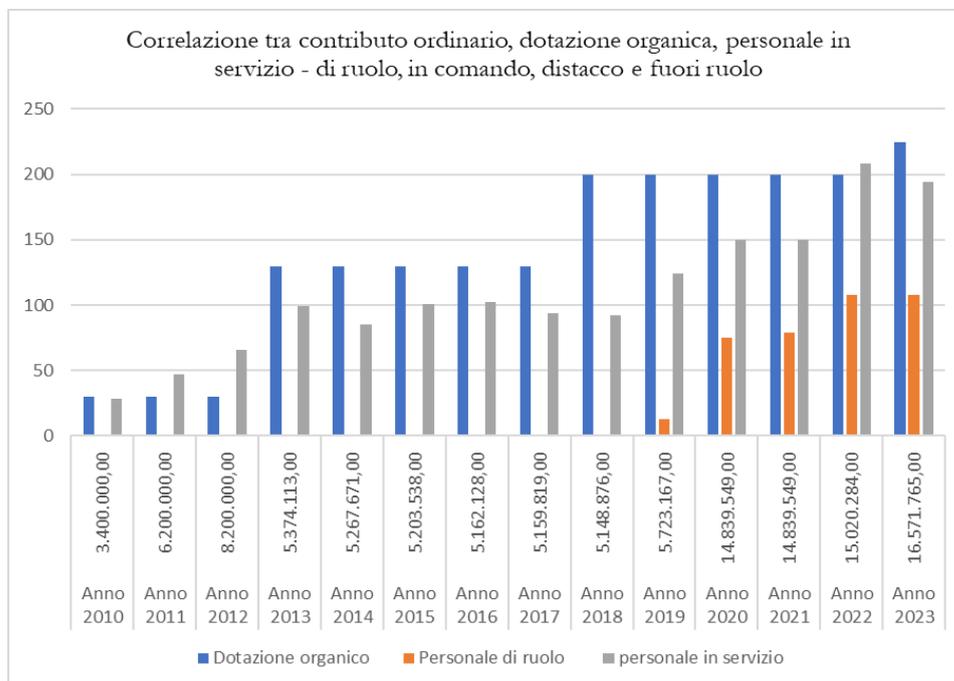
Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Nel corso dell'anno 2023, con l'entrata in vigore del D.L. 75 del 22 giugno 2023, recante "Disposizioni urgenti in materia di pubblica amministrazione", convertito con modificazioni dalla legge 112 del 2023, all'art. 27, reca disposizioni per il potenziamento dell'organico dell'Agenzia prevedendo il potenziamento della dotazione organica, di ulteriori 100 unità di personale non dirigente, attraverso procedure di mobilità di personale proveniente da altre pubbliche amministrazioni. Pertanto, per l'anno 2023 in considerazione degli oneri di funzionamento conseguenti all'incremento di personale, nonché per la corresponsione degli oneri finalizzati all'assunzione del personale, il contributo ordinario è stato implementato di ulteriori euro 2.401.507,00 e a decorrere dal 2024, di euro 7.204.519,00 annui.

Dal quadro storico raffigurato si rileva una crescita significativa in corrispondenza dell'intervento legislativo e dei relativi correttivi che hanno rideterminato la dotazione organica a 300 unità di personale.

Si evidenzia, quindi, la correlazione tra il contributo ordinario, la dotazione organica e il personale in servizio - di ruolo, in comando, distacco e fuori ruolo - con l'illustrazione grafica di seguito riportata.





Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

L'Avanzo di amministrazione e le politiche di destinazione

La crescita esponenziale dell'avanzo di amministrazione è scaturita, come detto, prioritariamente dalla mancata adozione dei provvedimenti di inquadramento del personale nei ruoli dell'Agenzia nonché dalla ridotta dotazione organica originariamente fissata in 30 unità.

Pertanto, nei primi anni anche in ragione del fatto che il personale in mobilità veniva retribuito dall'amministrazione di provenienza, l'Agenzia ha accumulato un consistente avanzo alla luce del fatto che il contributo ordinario, pari a circa 5 milioni annui, non veniva utilizzato per sostenere i costi del personale.

Sull'incremento dell'avanzo e sulla cristallizzazione del suddetto contributo ordinario hanno inciso anche le disposizioni in materia di spending review contenute nel decreto-legge n. 78 del 2010 e ss.mm.ii.

Benché l'Agenzia in quegli anni muovesse i suoi primi passi e nonostante il fatto che per un Ente di nuova istituzione tale operazione dovesse tener conto dei costi di start up, i tagli sono stati applicati in maniera drastica incidendo sulle poste di bilancio con il risultato che, operando tagli su valori già di per sé esigui, è stata cristallizzata per il futuro una possibilità di spesa nulla.

In considerazione dell'attuale processo di riordino che ha previsto, tra l'altro, l'aumento della dotazione organica, si è resa necessaria una rivisitazione dei predetti limiti, al fine di non pregiudicare la piena funzionalità gestionale dell'Ente e con il decreto legge c.d. "Sicurezza" n.113/2018 è stato introdotto all'art. 38 la deroga alle prefate norme sui limiti di spesa, al precipuo fine di garantire la piena attuazione dei compiti e funzioni attribuitele prevedendo il termine della deroga dal quarto esercizio finanziario successivo all'adeguamento della dotazione organica.

Si è, pertanto, confermato l'intento del legislatore di potenziare l'Agenzia.

Conseguentemente, in considerazione del fatto che il costo del personale rappresenta per una pubblica amministrazione la componente principale dei costi complessivi e allorquando la pianta organica sarà a regime, il totale complessivo degli oneri sostenuti costituirà motivo di assestamento dell'avanzo di amministrazione.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

Per i motivi su esposti, è di tutta evidenza che già dal 2021 la tabella dell'avanzo di amministrazione denotava un decremento dello stesso che rileva una significativa inversione di tendenza alla luce della capacità di spesa che si è realizzata, soprattutto a partire da detto anno, con un notevole incremento delle spese di parte corrente dovuto principalmente al processo di stabilizzazione del personale; a ciò si aggiunge anche la notevole e conseguenziale capacità di spesa con l'acquisizione di beni e servizi atti a dover garantire il funzionamento della stessa con la correlata crescita numerica della gestione degli immobili in uso all'Agenzia, cui corrisponde necessariamente anche l'incremento delle dotazioni strumentali software e tecnologiche.

Premesso che la dotazione organica a regime determinerà un onere complessivo pari a circa il 90% del contributo ordinario, l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione costituirà nei prossimi anni la risorsa finanziaria indispensabile ad assicurare un potenziamento e una conseguente significativa crescita dell'Agenzia.

Di seguito, si riporta il trend storico dell'avanzo di amministrazione:



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

ANNO	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	Note
2010	//	
2011	€ 1.120.813,31	Rendiconto finanziario della gestione
2012	€ 5.051.652,41	Rendiconto finanziario della gestione
2013	€ 9.914.698,15	Rendiconto finanziario della gestione
2014	€ 11.474.534,81	Rendiconto finanziario della gestione
2015	€ 15.353.132,03	Rendiconto finanziario della gestione
2016	€ 17.913.994,76	Rendiconto finanziario della gestione
2017	€ 21.514.427,80	Rendiconto finanziario della gestione
2018	€ 25.969.220,58	Rendiconto finanziario della gestione
2019	€ 30.262.723,71	Rendiconto finanziario della gestione
2020	€ 38.059.810,79	Rendiconto finanziario della gestione
2021	€ 37.200.223,13 *	Rendiconto finanziario della gestione
2022	€ 30.263.994,13 *	Rendiconto finanziario della gestione
2023	€ 28.255.243,69 *	Rendiconto finanziario della gestione

* Importo al netto delle somme aventi destinazione giuridicamente vincolata.



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA



RENDICONTO GENERALE 2023

ALLEGATI



ANBSC

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Fondo iniziale di cassa			49.905.319,95			49.667.433,07
	Avanzo di Amministrazione iniziale		42.249.416,30			44.390.507,53	
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti						
	1.1 - Trasferimenti correnti						
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00		15.050.284,00	15.050.284,00
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00		15.050.284,00	15.050.284,00
1.1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da parte dello Stato	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00		15.050.284,00	15.050.284,00
1.1.1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da parte dello Stato	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00		15.050.284,00	15.050.284,00
1.1.1.1.1.2	Trasferimento ex art. 37 comma 4 d.l.113/2018 conv. In l.132/2018	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Entrate per mobilità personale ex art. 113 bis commi 2 e 3 D.Lgs.159/2011	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00		15.050.284,00	15.050.284,00
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo						
1.1.2.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.735.842,30	2.153.737,42	725.141,25	6.032.387,38	2.927.090,00	0,00
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	6.735.842,30	2.153.737,42	725.141,25	6.032.387,38	2.927.090,00	0,00
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	6.735.842,30	2.153.737,42	725.141,25	6.032.387,38	2.927.090,00	0,00
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25	6.032.387,38	17.977.374,00	15.050.284,00
	Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25	6.032.387,38	17.977.374,00	15.050.284,00
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie						
	2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
	2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni						
2.1.1.1	Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	43,75	43,75	0,00	365.344,00	0,00	0,00
2.1.1.1.1	Diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	365.344,00	0,00	0,00
2.1.1.1.2	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	43,75	43,75	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	43,75	43,75	0,00	365.344,00	0,00	0,00
	Totale 2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	43,75	43,75	0,00	365.344,00	0,00	0,00
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti						
	2.2.1 - Indennizzi di assicurazione						
2.2.1.1	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	4.300,00	4.300,00		0,00	0,00
2.2.1.1.1	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00	4.300,00	4.300,00		0,00	0,00
	Totale 2.2.1 - Indennizzi di assicurazione	0,00	4.300,00	4.300,00		0,00	0,00
	2.2.2 - Rimborsi in entrata						
2.2.2.1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	48.631,64	285.089,04	236.457,40		11.509,18	11.509,18
2.2.2.1.1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	48.631,64	275.180,73	226.549,09		1.893,01	1.893,01
2.2.2.1.2	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	9.908,31	9.908,31		9.616,17	9.616,17
2.2.2.2	Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
2.2.2.2.1	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 2.2.2 - Rimborsi in entrata	48.631,64	285.089,04	236.457,40		11.509,18	11.509,18
	Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	48.631,64	289.389,04	240.757,40		11.509,18	11.509,18
	Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie	48.675,39	289.432,79	240.757,40	365.344,00	11.509,18	11.509,18
	3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale						
	3.1 - Contributi agli investimenti						
	3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
3.1.1.1	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
3.1.1.1.1	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 3.1.1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 3.1 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 3 - Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro						
	4.1 - Entrate per partite di giro						
	4.1.1 - Altre ritenute						
4.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	787,70	1.318.753,02	1.321.086,26	3.120,94	714.160,72	711.039,78
4.1.1.1.1	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	787,70	1.318.753,02	1.321.086,26	3.120,94	714.160,72	711.039,78
	Totale 4.1.1 - Altre ritenute	787,70	1.318.753,02	1.321.086,26	3.120,94	714.160,72	711.039,78
	4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente						
4.1.2.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.403.596,54	1.403.596,54		1.338.810,42	1.338.810,42
4.1.2.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	1.403.596,54	1.403.596,54		1.338.810,42	1.338.810,42
4.1.2.2	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	576.572,17	576.572,17		568.282,96	568.282,96
4.1.2.2.1	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00	576.572,17	576.572,17		568.282,96	568.282,96
4.1.2.3	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
4.1.2.3.1	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 4.1.2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	1.980.168,71	1.980.168,71		1.907.093,38	1.907.093,38
	4.1.4 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo						
4.1.4.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	12.012,23	12.012,23	0,00	0,00	0,00
4.1.4.1.1	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	12.012,23	12.012,23	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.4 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	12.012,23	12.012,23	0,00	0,00	0,00
	4.1.3 - Altre entrate per partite di giro						
4.1.3.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
4.1.3.1.1	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
4.1.3.2	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00		3.000,00	3.000,00
4.1.3.2.1	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00		3.000,00	3.000,00
4.1.3.3	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
4.1.3.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Altre entrate per partite di giro	0,00	3.000,00	3.000,00		3.000,00	3.000,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	787,70	3.313.933,96	3.316.267,20		2.624.254,10	2.621.133,16
	4.2 - Entrate per conto terzi						
	4.2.1 - Altre entrate per conto terzi						
4.2.1.1	Altre entrate per conto terzi	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51	32.299,04	932.622,74	932.622,74
4.2.1.1.1	Altre entrate per conto terzi	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51	32.299,04	932.622,74	932.622,74
4.2.1.1.1.1	Partite di giro correttive	23.515,25	1.417.141,48	1.425.425,27	32.299,04	928.606,31	928.606,31
4.2.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.355,24	5.355,24		4.016,43	4.016,43
	Totale 4.2.1 - Altre entrate per conto terzi	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51	32.299,04	932.622,74	932.622,74
	Totale 4.2 - Entrate per conto terzi	23.515,25	1.422.496,72	1.430.780,51	32.299,04	932.622,74	932.622,74
	Totale 4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	24.302,95	4.736.430,68	4.747.047,71	35.419,98	3.556.876,84	3.553.755,90
	Riepilogo titoli						
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25	6.032.387,38	17.977.374,00	15.050.284,00
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	48.675,39	289.432,79	240.757,40	365.344,00	11.509,18	11.509,18
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	24.302,95	4.736.430,68	4.747.047,71	35.419,98	3.556.876,84	3.553.755,90
	Totale Entrate	6.808.820,64	23.751.365,89	22.284.711,36	6.433.151,36	21.545.760,02	18.615.549,08
	Disavanzo Finanziario		1.766.118,68			2.384.822,53	
	TOTALE GENERALE	6.808.820,64	25.517.484,57	22.284.711,36	6.433.151,36	23.930.582,55	18.615.549,08

ANBSC							
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	<i>Disavanzo di Amministrazione iniziale</i>						
	1 - Titolo 1 - Spese correnti						
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente						
	1.2.1 - Retribuzioni lorde						
1.2.1.1	Retribuzioni in denaro	531.504,25	6.517.160,30	6.653.011,66	706.172,02	6.504.303,49	5.919.660,18
1.2.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	356.662,18	4.392.989,84	4.599.495,61	563.167,95	4.192.554,20	3.683.530,06
1.2.1.1.1.1	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	0,00	711.693,23	711.693,23		584.678,38	584.678,38
1.2.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	356.662,18	3.681.296,61	3.887.802,38	563.167,95	3.607.875,82	3.098.851,68
1.2.1.1.1.3	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente - inquadramenti ex art.113 bis commi 2 e 3	0,00	0	0,00		0,00	0,00
1.2.1.1.2	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	98.612,28	661.038,67	644.222,82	105.448,69	636.901,64	576.446,62
1.2.1.1.3	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	76.229,79	1.463.131,79	1.409.293,23	37.555,38	1.674.847,65	1.659.683,50
1.2.1.1.3.1	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato-personale dirigente	0,00	385.131,45	385.131,45		693.623,68	693.623,68
1.2.1.1.3.2	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	76.229,79	1.078.000,34	1.024.161,78	37.555,38	981.223,97	966.059,82
1.2.1.1.4	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0	0,00		0,00	0,00
1.2.1.2	Altre spese per il personale	254.401,53	284.558,76	166.831,57	173.866,85	199.092,98	152.114,30
1.2.1.2.1	Buoni pasto	254.401,53	278.129,21	160.402,02	173.866,85	193.171,68	146.193,00
1.2.1.2.2	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	6.429,55	6.429,55		5.921,30	5.921,30
	Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde	785.905,78	6.801.719,06	6.819.843,23	880.038,87	6.703.396,47	6.071.774,48
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente						
1.2.2.1	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	31.261,29	1.853.665,93	1.853.341,90	34.606,98	1.929.793,46	1.913.709,15
1.2.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	31.261,29	1.851.297,32	1.850.973,29	34.606,98	1.927.046,88	1.910.962,57
1.2.2.1.2	Contributi previdenza complementare	0,00	2.368,61	2.368,61		2.746,58	2.746,58
	Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	31.261,29	1.853.665,93	1.853.341,90	34.606,98	1.929.793,46	1.913.709,15
	Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente	817.167,07	8.655.384,99	8.673.185,13	914.645,85	8.633.189,93	7.985.483,63
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente						
1.3.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	34.530,36	609.229,03	585.179,24	45.987,99	626.826,33	584.729,75
1.3.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	34.530,36	609.229,03	585.179,24	45.987,99	626.826,33	584.729,75
1.3.1.2	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.272,00	26.117,16	23.845,16	13.066,00	22.875,44	10.752,17
1.3.1.2.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.272,00	26.117,16	23.845,16	13.066,00	22.875,44	10.752,17
1.3.1.3	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	631,91	631,91		165,37	165,37
1.3.1.3.1	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	631,91	631,91		165,37	165,37
1.3.1.4	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	180	1.495,73	1.675,73
1.3.1.4.1	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	0,00	0,00	0,00	180	1.495,73	1.675,73
	Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	36.802,36	635.978,10	609.656,31	59.053,99	651.362,87	597.323,02
	Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente	36.802,36	635.978,10	609.656,31	59.053,99	651.362,87	597.323,02
	1.4 - Acquisto di beni e servizi						
	1.4.1 - Acquisto di beni						
1.4.1.1	Giornali, riviste e pubblicazioni	0,00	147,05	147,05		188,15	188,15
1.4.1.1.1	Giornali e riviste	0,00	11,20	11,20		0,00	0,00
1.4.1.1.2	Pubblicazioni	0,00	135,85	135,85		188,15	188,15
1.4.1.2	Altri beni di consumo	97.268,28	112.403,64	17.088,92	21.177,97	144.804,51	133.602,08
1.4.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	79.643,15	84.121,69	4.478,54	15.544,00	119.591,42	104.839,20
1.4.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.216,73	6.458,90	5.851,69	4.048,97	8.713,91	7.558,48
1.4.1.2.3	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.1.2.4	Materiale informatico	14.774,20	17.113,01	2.338,81	1.240,96	5.576,63	6.599,89
1.4.1.2.5	Beni per attività di rappresentanza	347,50	832,92	485,42		667,80	667,80
1.4.1.2.6	Stampati specialistici	0,00	0,00	344,04	344,04	344,04	0,00
1.4.1.2.7	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	286,70	3.877,12	3.590,42		9.910,71	13.936,71
	Totale 1.4.1 - Acquisto di beni	97.268,28	112.550,69	17.235,97	21.177,97	144.992,66	133.790,23
	1.4.2 - Acquisto di servizi						
1.4.2.1	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	230.084,63	270.149,75	84.585,66	53.388,99	249.691,24	198.064,87
1.4.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	170.084,63	210.000,00	84.435,91	44.520,54	188.904,69	144.384,15
1.4.2.1.1.1	Compensi al Direttore dell'Agenzia	26.064,09	60.000,00	33.935,91		49.051,15	49.051,15
1.4.2.1.1.2	Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	144.020,54	150.000,00	50.500,00	44.520,54	139.853,54	95.333,00
1.4.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	10.000,00	10.149,75	149,75	8.868,45	10.786,55	3.680,72
1.4.2.1.3	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	50.000,00	50.000,00	0,00		50.000,00	50.000,00
1.4.2.2	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	4.587,16	145.823,72	155.322,82	17.509,82	107.087,36	102.060,64
1.4.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	4.587,16	145.823,72	155.322,82	17.509,82	107.087,36	102.060,64
1.4.2.2.2	Indennità di missione e di trasferta	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.2.3	Pubblicità	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.2.4	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.2.5	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.3	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	23.851,00	364,78	6.440,38	29.926,60	29.974,60	48,00
1.4.2.3.1	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.3.2	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	23.851,00	364,78	6.440,38	29.926,60	29.974,60	48,00
1.4.2.4	Utenze e canoni	70.101,53	293.829,10	253.724,25	60.957,69	280.351,11	240.195,67
1.4.2.4.1	Telefonia fissa	118,34	118,34	0,00		0,00	165,92
1.4.2.4.2	Telefonia mobile	9.482,58	0,00	5.853,10	15.335,68	5.853,10	0,00
1.4.2.4.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	9.150,03	25.018,40	15.868,37		6.100,00	6.100,00
1.4.2.4.4	Energia elettrica	27.202,99	125.215,60	111.325,45	43.305,14	124.561,12	92.333,17
1.4.2.4.5	Acqua	0,00	1.030,99	2.373,81	1.342,82	2.229,60	886,78
1.4.2.4.6	Gas	2.266,65	20.575,11	18.313,80	974,05	1.004,19	106,70
1.4.2.4.7	Spese di condominio	21.880,94	121.870,66	99.989,72		140.603,10	140.603,10
1.4.2.5	Utilizzo di beni di terzi	383.099,88	414.513,01	252.085,45	221.111,65	293.363,26	205.103,29
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	94.500,00	189.000,00	94.500,00		94.500,00	94.500,00
1.4.2.5.2	Noleggi di hardware	228.495,91	101.510,00	24.147,66	151.283,05	121.672,83	41.041,12
1.4.2.5.3	Licenze d'uso per software	56.800,82	108.895,59	120.375,07	68.280,30	67.549,09	55.516,23
1.4.2.5.4	Noleggi di impianti e macchinari	3.303,15	10.811,42	8.766,72	1.548,30	7.609,34	11.213,94
1.4.2.5.5	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	0,00	4.296,00	4.296,00		2.032,00	2.832,00
1.4.2.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni	55.216,82	80.445,59	46.488,72	25.512,14	51.690,51	92.054,69
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	938,46	9.412,62	8.964,16	1.022,30	4.644,50	5.207,92
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	305,00	305,00		0,00	0,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	13.059,04	13.601,47	3.193,59	5.864,75	6.855,02	2.792,77
1.4.2.6.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	4.406,64	4.406,64	4.406,64	0,00
1.4.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	41.219,32	57.126,50	29.619,33	14.218,45	35.784,35	84.054,00
1.4.2.7	Consulenze	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.7.1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.7.2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.8	Prestazioni professionali e specialistiche	2.620.997,90	31.470,90	2.375.183,83	4.967.873,66	2.962.496,71	1.151.978,17

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
1.4.2.8.1	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.620.997,90	31.470,90	2.375.183,83	4.967.873,66	2.962.496,71	1.151.978,17
1.4.2.8.1.1	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	18.721,16	31.470,90	15.724,45	4.196,37	26.504,39	33.346,91
1.4.2.8.1.2	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	2.602.276,74	0,00	2.359.459,38	4.963.677,29	2.935.992,32	1.118.631,26
1.4.2.8.1.3	Fornitura servizi per completamento inserimentodati su open regio ex art. 33, comma 3, dpr 234/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	62.048,29	225.159,77	182.609,18	25.890,18	176.891,44	178.326,85
1.4.2.9.4	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.9.1	Servizi di pulizia e lavanderia	60.915,60	187.779,77	145.446,87	24.975,18	161.575,44	163.597,09
1.4.2.9.2	Trasporti, traslochi e facchinaggio	544,80	36.120,00	36.490,20	915	11.102,00	10.565,20
1.4.2.9.3	Altri servizi ausiliari n.a.c.	587,89	1.260,00	672,11	532,44	4.214,00	4.164,56
1.4.2.10	Servizi amministrativi	12.258,60	22.497,32	10.645,02	1.145,10	5.092,94	4.220,34
1.4.2.10.1	Pubblicazione bandi di gara	8.657,12	17.304,48	8.767,36	120	0,00	0,00
1.4.2.10.2	Spese postali	3.601,48	5.192,84	1.877,66	1025,1	5.092,94	4.220,34
1.4.2.11	Servizi finanziari	0,00	7.539,50	7.539,50		10.720,11	10.720,11
1.4.2.11.1	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	7.539,50	7.539,50		10.720,11	10.720,11
1.4.2.12	Servizi sanitari	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.12.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.13	Servizi informatici e di telecomunicazioni	2.930.406,16	4.148.943,66	3.473.302,10	2.547.798,76	3.240.338,30	1.498.712,63
1.4.2.13.1	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.13.2	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.13.3	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	110.951,11	123.154,31	153.917,01	141.713,81	306.442,49	207.068,15
1.4.2.13.4	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.13.5	Servizi di sicurezza	118.754,93	12.552,34	330.075,90	671.630,60	597.489,03	309.057,74
1.4.2.13.6	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.13.7	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
1.4.2.13.8	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	2.700.700,12	4.013.237,01	2.989.309,19	1.734.454,35	2.336.406,78	982.586,74
	Totale 1.4.2 - Acquisto di servizi	6.392.651,97	5.640.737,10	6.847.926,91	7.951.647,03	7.407.697,58	3.681.485,26
	Totale 1.4 - Acquisto di beni e servizi	6.489.920,25	5.753.287,79	6.865.162,88	7.972.825,00	7.552.690,24	3.815.275,49
1.5	Rimborsi e poste correttive delle entrate						
1.5.1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)						
1.5.1.1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	29.376,07	346.683,39	443.250,98	125.943,66	514.423,09	388.479,43
1.5.1.1.1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	29.376,07	346.683,39	443.250,98	125.943,66	514.423,09	388.479,43
1.5.1.1.1.1	Rimborso enti personale comandato ai sensi dell'art.113 ter d.lgs. 159/2011	0,00	215.412,61	215.412,61		156.984,09	156.984,09
1.5.1.1.1.2	Rimborso enti personale comandato ex art. 113 bis d.lgs.159/2011 comma 4 ter	29.376,07	131.270,78	227.838,37	125.943,66	357.439,00	231.495,34
	Totale 1.5.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	29.376,07	346.683,39	443.250,98	125.943,66	514.423,09	388.479,43
	Totale 1.5 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	29.376,07	346.683,39	443.250,98	125.943,66	514.423,09	388.479,43
1.6	Altre spese correnti						
1.6.1	Fondi di riserva e altri accantonamenti						
1.6.1.1	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.1.1	Fondi di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.2.1	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.3	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.3.1	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.4	Altri fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.1.4.1	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.6.1 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2	Fondo pluriennale vincolato						
1.6.2.1	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.2.1.1	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.6.2 - Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.3	Premi di assicurazione						
1.6.3.1	Premi di assicurazione contro i danni	200	16.806,50	19.071,50	1.624,29	14.776,00	13.935,29
1.6.3.1.1	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	781,50	781,50	110,29	0,00	110,29
1.6.3.1.2	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	200	16.025,00	18.290,00	1.514,00	14.776,00	13.825,00
	Totale 1.6.3 - Premi di assicurazione	200	16.806,50	19.071,50	1.624,29	14.776,00	13.935,29
1.6.4	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi						
1.6.4.1	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038,10	1.038,10
1.6.4.1.1	Spese dovute a sanzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	1.038,10	1.038,10
1.6.4.2	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	4.377,36	275.038,61	279.415,97
1.6.4.2.1	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	4.377,36	275.038,61	279.415,97
	Totale 1.6.4 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	0,00	0,00	0,00	4.377,36	276.076,71	280.454,07
1.6.5	Altre spese correnti n.a.c.						
1.6.5.1	Altre spese correnti n.a.c.	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.5.1.1	Altre spese correnti n.a.c.	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.5.1.1.1	Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 D Lgs. 159/2011)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6.5.1.1.2	Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160)	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.6.5 - Altre spese correnti n.a.c.	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.6 - Altre spese correnti	1.000.200,00	1.016.806,50	19.071,50	6.001,65	290.852,71	294.389,36
	Totale 1 - Titolo 1 - Spese correnti	8.373.465,75	16.408.140,77	16.610.326,80	4.513.365,59	17.642.518,84	13.080.950,93
2	Titolo 2 - Spese in conto capitale						
2.3	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
2.3.1	Beni materiali						
2.3.1.1	Mobili e arredi	15.432,24	113.045,66	97.613,42	6.588,00	72.073,81	78.661,81
2.3.1.1.1	Mobili e arredi per ufficio	15.432,24	113.045,66	97.613,42	6.588,00	72.073,81	78.661,81
2.3.1.2	Macchine per ufficio	46.849,46	66.348,82	72.548,46	191.178,27	31.359,53	169.488,70
2.3.1.2.1	Macchine per ufficio	46.849,46	66.348,82	72.548,46	191.178,27	31.359,53	169.488,70
2.3.1.3	Hardware	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.1	Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.2	Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.3	Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.4	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.1.3.5	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.3.1 - Beni materiali	62.281,70	179.394,48	170.161,88	197.766,27	103.433,34	248.150,51
2.3.2	Beni immateriali						
2.3.2.1	Software	4.080.227,05	2.294.088,00	761.675,86	1.230.063,07	2.336.999,80	469.647,96
2.3.2.1.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	4.080.227,05	2.294.088,00	761.675,86	1.230.063,07	2.336.999,80	469.647,96
2.3.2.1.2	Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2.2	Manutenzione straordinaria su beni di terzi	2.143.865,05	1.899.430,64	551.347,14	1.288.478,65	290.753,73	783.450,83
2.3.2.2.1	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	2.143.865,05	1.899.430,64	551.347,14	1.288.478,65	290.753,73	783.450,83
2.3.2.3	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3.2.3.1	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.3.2 - Beni immateriali	6.224.092,10	4.193.518,64	1.313.023,00	2.518.541,72	2.627.753,53	1.253.098,79
	Totale 2.3 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88	2.716.307,99	2.731.186,87	1.501.249,30

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE		ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
Codice	Denominazione	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2.4 - Altre spese in conto capitale						
	2.4.1 - Fondi pluriennali vincolati c/capitale						
2.4.1.1	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.1.1.1	Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.4.1 - Fondi pluriennali vincolati c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.4.2 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale						
2.4.2.1	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.4.2.1.1	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.4.2 - Fondo crediti di dubbia e difficile esazione in c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.4 - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2 - Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88	2.716.307,99	2.731.186,87	1.501.249,30
	3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
	3.2 - Uscite per partite di giro						
	3.2.1 - Versamenti di altre ritenute						
3.2.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	71.186,43	1.318.753,02	1.387.098,28	140.007,20	714.160,72	660.519,51
3.2.1.1.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	71.186,43	1.318.753,02	1.387.098,28	140.007,20	714.160,72	660.519,51
	Totale 3.2.1 - Versamenti di altre ritenute	71.186,43	1.318.753,02	1.387.098,28	140.007,20	714.160,72	660.519,51
	3.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente						
3.2.2.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	223,42	1.403.596,54	1.403.596,54		1.338.810,42	1.468.556,21
3.2.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	223,42	1.403.596,54	1.403.596,54		1.338.810,42	1.468.556,21
3.2.2.2	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	576.572,17	576.348,75		568.282,96	618.006,33
3.2.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	576.572,17	576.348,75		568.282,96	618.006,33
3.2.2.3	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
3.2.2.3.1	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
	Totale 3.2.2 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	223,42	1.980.168,71	1.979.945,29		1.907.093,38	2.086.562,54
	3.2.4 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo						
3.2.4.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	12.012,23	12.012,23	0,00	0,00	0,00
3.2.4.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	12.012,23	12.012,23	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.4 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	0,00	12.012,23	12.012,23	0,00	0,00	0,00
	3.2.3 - Altre uscite per partite di giro						
3.2.3.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.1.1	Spese non andate a buon fine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.2	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
3.2.3.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
3.2.3.3	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.2.3.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.3 - Altre uscite per partite di giro	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00
	Totale 3.2 - Uscite per partite di giro	71.409,85	3.313.933,96	3.382.055,80	140.007,20	2.624.254,10	2.750.082,05
	3.3 - Uscite per conto terzi						
	3.3.1 - Altre uscite per conto terzi						
3.3.1.1	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29	927.868,75	932.622,74	1.045.379,92
3.3.1.1.1	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29	927.868,75	932.622,74	1.045.379,92
3.3.1.1.1.1	Partite di giro correttive	0,00	1.417.141,48	2.251.159,24	926.529,94	928.606,31	1.042.702,30
3.3.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.355,24	6.694,05	1.338,81	4.016,43	2.677,62
	Totale 3.3.1 - Altre uscite per conto terzi	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29	927.868,75	932.622,74	1.045.379,92
	Totale 3.3 - Uscite per conto terzi	91.935,72	1.422.496,72	2.257.853,29	927.868,75	932.622,74	1.045.379,92
	Totale 3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	163.345,57	4.736.430,68	5.639.909,09	1.067.875,95	3.556.876,84	3.795.461,97
	Riepilogo titoli						
	Titolo 1 - Spese correnti	8.373.465,75	16.408.140,77	16.610.326,80	9.074.933,50	17.642.518,84	13.080.950,93
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88	3.946.245,56	2.731.186,87	1.501.249,30
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	163.345,57	4.736.430,68	5.639.909,09	1.067.875,95	3.556.876,84	3.795.461,97
	Totale Uscite	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77	14.089.055,01	23.930.582,55	18.377.662,20
	Avanzo Finanziario		0,00			0,00	
	TOTALE GENERALE	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77	14.089.055,01	23.930.582,55	18.377.662,20

ANBSC

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2023									Gestione dei Residui attivi 2023						Gestione di Cassa 2023				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni			Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4- 5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)					In - (6-9)	In + (15-12)			In - (12-15)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Avanzo di Amministrazione	44.390.507,53	0,00	2.141.091,23	42.249.416,30																
	Fondo iniziale di cassa																49.905.319,95				
	1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti																				
	1.1 - Trasferimenti correnti																				
	1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche																				
	1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali																				
1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	13.839.549,00	2.732.216,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da parte dello Stato																				
1.1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da parte dello Stato	13.839.549,00	2.732.216,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da parte dello Stato																				
1.1.1.1.1.2	Trasferimento ex art. 37 comma 4 d.l.113/2018 conv. in l.132/2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.1.1.1.1.3	Entrate per mobilità personale ex art. 113 bis commi 2 e 3 D.Lgs.159/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	13.839.549,00	2.732.216,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	13.839.549,00	2.732.216,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.571.765,00	16.571.765,00	0,00	0,00	0,00
	1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo																				
	1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea																				
1.1.2.1.1	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.276.713,62	725.141,25	0,00	3.001.854,87	725.141,25	1.428.596,17	2.153.737,42	0,00	848.117,45	6.032.387,38	0,00	5.307.246,13	5.307.246,13	0,00	725.141,25	9.034.242,25	725.141,25	0,00	8.309.101,00	6.735.842,30
	Totale 1.1.2.1 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.276.713,62	725.141,25	0,00	3.001.854,87	725.141,25	1.428.596,17	2.153.737,42	0,00	848.117,45	6.032.387,38	0,00	5.307.246,13	5.307.246,13	0,00	725.141,25	9.034.242,25	725.141,25	0,00	8.309.101,00	6.735.842,30
	Totale 1.1.2 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.276.713,62	725.141,25	0,00	3.001.854,87	725.141,25	1.428.596,17	2.153.737,42	0,00	848.117,45	6.032.387,38	0,00	5.307.246,13	5.307.246,13	0,00	725.141,25	9.034.242,25	725.141,25	0,00	8.309.101,00	6.735.842,30
	Totale 1.1 - Trasferimenti correnti	16.116.262,62	3.457.357,25	0,00	19.573.619,87	17.296.906,25	1.428.596,17	18.725.502,42	0,00	848.117,45	6.032.387,38	0,00	5.307.246,13	5.307.246,13	0,00	725.141,25	25.606.007,25	17.296.906,25	0,00	8.309.101,00	6.735.842,30
	Totale 1 - Titolo 2 - Trasferimenti correnti	16.116.262,62	3.457.357,25	0,00	19.573.619,87	17.296.906,25	1.428.596,17	18.725.502,42	0,00	848.117,45	6.032.387,38	0,00	5.307.246,13	5.307.246,13	0,00	725.141,25	25.606.007,25	17.296.906,25	0,00	8.309.101,00	6.735.842,30
	2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie																				
	2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni																				
	2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni																				
	2.1.1.1 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento																				
2.1.1.1.1	Diritti reali di godimento	365.344,00	0,00	0,00	365.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365.344,00	365.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365.344,00	730.688,00	0,00	0,00	730.688,00	0,00
2.1.1.1.2	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	525,00	0,00	0,00	525,00	0,00	43,75	43,75	0,00	481,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	525,00	0,00	0,00	525,00	43,75
	Totale 2.1.1.1 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento	365.869,00	0,00	0,00	365.869,00	0,00	43,75	43,75	0,00	365.825,25	365.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365.344,00	731.213,00	0,00	0,00	731.213,00	43,75
	Totale 2.1.1 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	365.869,00	0,00	0,00	365.869,00	0,00	43,75	43,75	0,00	365.825,25	365.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365.344,00	731.213,00	0,00	0,00	731.213,00	43,75
	Totale 2.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	365.869,00	0,00	0,00	365.869,00	0,00	43,75	43,75	0,00	365.825,25	365.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365.344,00	731.213,00	0,00	0,00	731.213,00	43,75
	2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti																				
	2.2.1 - Indennizzi di assicurazione																				
	2.2.1.1 - Indennizzi di assicurazione contro i danni																				
2.2.1.1.1	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.2.1.1 - Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.2.1 - Indennizzi di assicurazione	0,00	4.300,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.300,00	4.300,00	0,00	0,00	0,00
	2.2.2 - Rimborsi in entrata																				
	2.2.2.1 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso																				
2.2.2.1.1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	13.931,00	275.240,73	0,00	289.171,73	226.549,09	48.631,64	275.180,73	0,00	13.991,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	289.171,73	226.549,09	0,00	62.622,64	48.631,64
2.2.2.1.2	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	9.908,31	0,00	9.908,31	9.908,31	0,00	9.908,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.908,31	9.908,31	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.2.2.1 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	13.931,00	285.149,04	0,00	299.080,04	236.457,40	48.631,64	285.089,04	0,00	13.991,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.080,04	236.457,40	0,00	62.622,64	48.631,64
	2.2.2.2 - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi																				
2.2.2.2.1	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.2.2.2 - Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.2.2 - Rimborsi in entrata	13.931,00	285.149,04	0,00	299.080,04	236.457,40	48.631,64	285.089,04	0,00	13.991,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.080,04	236.457,40	0,00	62.622,64	48.631,64
	Totale 2.2 - Rimborsi e altre entrate correnti	13.931,00	289.449,04	0,00	303.380,04	240.757,40	48.631,64	289.389,04	0,00	13.991,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	303.380,04	240.757,40	0,00	62.622,64	48.631,64
	Totale 2 - Titolo 3 - Entrate extratributarie	<																			

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2023									Gestione dei Residui attivi 2023						Gestione di Cassa 2023				Totale Residui attivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Riscossioni (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4- 5)	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
			In +	In -																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
4.1.3.3	Altre entrate per partite di giro diverse																				
4.1.3.3.1	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3.3 - Altre entrate per partite di giro diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.1.3 - Altre entrate per partite di giro	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	3.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	Totale 4.1 - Entrate per partite di giro	10.000,00	3.457.918,80	146.984,84	3.320.933,96	3.313.621,77	312,19	3.313.933,96	0,00	7.000,00	3.120,94	2.645,43	475,51	3.120,94	0,00	0,00	3.326.267,20	3.316.267,20	0,00	10.000,00	787,70
	4.2 - Entrate per conto terzi																				
	4.2.1 - Altre entrate per conto terzi																				
	4.2.1.1 - Altre entrate per conto terzi																				
4.2.1.1.1	Altre entrate per conto terzi	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.406.356,70	16.140,02	1.422.496,72	0,00	0,00	32.299,04	24.423,81	7.375,23	31.799,04	0,00	500,00	1.430.780,51	1.430.780,51	0,00	0,00	23.515,25
4.2.1.1.1.1	Partite di giro correttive	0,00	1.417.141,48	0,00	1.417.141,48	1.401.001,46	16.140,02	1.417.141,48	0,00	0,00	32.299,04	24.423,81	7.375,23	31.799,04	0,00	500,00	1.425.425,27	1.425.425,27	0,00	0,00	23.515,25
4.2.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.355,24	0,00	5.355,24	5.355,24	0,00	5.355,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.355,24	5.355,24	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.2.1.1 - Altre entrate per conto terzi	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.406.356,70	16.140,02	1.422.496,72	0,00	0,00	32.299,04	24.423,81	7.375,23	31.799,04	0,00	500,00	1.430.780,51	1.430.780,51	0,00	0,00	23.515,25
	Totale 4.2.1 - Altre entrate per conto terzi	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.406.356,70	16.140,02	1.422.496,72	0,00	0,00	32.299,04	24.423,81	7.375,23	31.799,04	0,00	500,00	1.430.780,51	1.430.780,51	0,00	0,00	23.515,25
	Totale 4.2 - Entrate per conto terzi	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.406.356,70	16.140,02	1.422.496,72	0,00	0,00	32.299,04	24.423,81	7.375,23	31.799,04	0,00	500,00	1.430.780,51	1.430.780,51	0,00	0,00	23.515,25
	Totale 4 - Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	10.000,00	4.880.415,52	146.984,84	4.743.430,68	4.719.978,47	16.452,21	4.736.430,68	0,00	7.000,00	35.419,98	27.069,24	7.850,74	34.919,98	0,00	500,00	4.757.047,71	4.747.047,71	0,00	10.000,00	24.302,95
	Riepilogo titoli																				
	Titolo 2 - Trasferimenti correnti	16.116.262,62	3.457.357,25	0,00	19.573.619,87	17.296.906,25	1.428.596,17	18.725.502,42	0,00	848.117,45	6.032.387,38	0,00	5.307.246,13	5.307.246,13	0,00	725.141,25	25.606.007,25	17.296.906,25	0,00	8.309.101,00	6.735.842,30
	Titolo 3 - Entrate extratributarie	379.800,00	289.449,04	0,00	669.249,04	240.757,40	48.675,39	289.432,79	0,00	379.816,25	365.344,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365.344,00	1.034.593,04	240.757,40	0,00	793.835,64	48.675,39
	Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	10.000,00	4.880.415,52	146.984,84	4.743.430,68	4.719.978,47	16.452,21	4.736.430,68	0,00	7.000,00	35.419,98	27.069,24	7.850,74	34.919,98	0,00	500,00	4.757.047,71	4.747.047,71	0,00	10.000,00	24.302,95
	Totale Entrate	16.506.062,62	8.627.221,81	146.984,84	24.986.299,59	22.257.642,12	1.493.723,77	23.751.365,89	0,00	1.234.933,70	6.433.151,36	27.069,24	5.315.096,87	5.342.166,11	0,00	1.090.985,25	31.397.648,00	22.284.711,36	0,00	9.112.936,64	6.808.820,64
	Disavanzo Finanziario							1.766.118,68		1.766.118,68											
	Disavanzo di Cassa																				
	Totale a Pareggio	16.506.062,62	8.627.221,81	146.984,84	24.986.299,59	22.257.642,12	1.493.723,77	25.517.484,57	0,00	3.001.052,38	6.433.151,36	27.069,24	5.315.096,87	5.342.166,11	0,00	1.090.985,25	31.397.648,00	22.284.711,36	0,00	9.112.936,64	6.808.820,64

ANBSC

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2023									Gestione dei Residui passivi 2023						Gestione di Cassa 2023				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Codice	Capitolo Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
			In +	In -		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00																
	1 - Titolo 1 - Spese correnti																				
	1.2 - Redditi da lavoro dipendente																				
	1.2.1 - Retribuzioni lorde																				
	1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro																				
	1.2.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	5.896.892,00	2.732.216,00	0,00	8.629.108,00	4.070.917,19	322.072,65	4.392.989,84	0,00	4.236.118,16	563.167,95	528.578,42	34.589,53	563.167,95	0,00	0,00	9.192.275,95	4.599.495,61	0,00	4.592.780,34	356.662,18
	1.2.1.1.1.1 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	794.698,00	27.572,00	0,00	822.270,00	711.693,23	0,00	711.693,23	0,00	110.576,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	822.270,00	711.693,23	0,00	110.576,77	0,00
	1.2.1.1.1.2 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	5.102.194,00	2.704.644,00	0,00	7.806.838,00	3.359.223,96	322.072,65	3.681.296,61	0,00	4.125.541,39	563.167,95	528.578,42	34.589,53	563.167,95	0,00	0,00	8.370.005,95	3.887.802,38	0,00	4.482.203,57	356.662,18
	1.2.1.1.1.3 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente - inquadramenti ex art.113 bis commi 2 e 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.2.1.1.2 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato	1.309.780,00	0,00	0,00	1.309.780,00	562.426,39	98.612,28	661.038,67	0,00	648.741,33	105.448,69	81.796,43	0,00	81.796,43	0,00	0,00	1.354.773,67	644.222,82	0,00	710.550,85	98.612,28
	1.2.1.1.3 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	2.459.559,00	0,00	0,00	2.459.559,00	1.409.293,23	53.838,56	1.463.131,79	0,00	996.427,21	37.555,38	22.391,23	22.391,23	37.555,38	0,00	15.164,15	3.455.125,73	1.409.293,23	0,00	2.045.832,50	76.229,79
	1.2.1.1.3.1 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale dirigente	1.088.559,00	0,00	0,00	1.088.559,00	385.131,45	0,00	385.131,45	0,00	703.427,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.088.559,00	385.131,45	0,00	703.427,55	0,00
	1.2.1.1.3.2 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	1.371.000,00	0,00	0,00	1.371.000,00	1.024.161,78	53.838,56	1.078.000,34	0,00	292.999,66	37.555,38	22.391,23	22.391,23	37.555,38	0,00	15.164,15	2.366.566,73	1.024.161,78	0,00	1.342.404,95	76.229,79
	1.2.1.1.4 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.2.1.1 - Retribuzioni in denaro	9.666.231,00	2.732.216,00	0,00	12.398.447,00	6.042.636,81	474.523,49	6.517.160,30	0,00	5.881.286,70	706.172,02	610.374,85	56.980,76	667.355,61	0,00	38.816,41	14.002.175,35	6.653.011,66	0,00	7.349.163,69	531.504,25
	1.2.1.2 - Altre spese per il personale																				
	1.2.1.2.1 - Buoni pasto	387.310,00	0,00	0,00	387.310,00	27.942,27	250.186,94	278.129,21	0,00	109.180,79	173.866,85	132.459,75	4.214,59	136.674,34	0,00	37.192,51	554.387,10	160.402,02	0,00	393.985,08	254.401,53
	1.2.1.2.2 - Altre spese per il personale n.a.c.	151.264,00	0,00	0,00	151.264,00	6.429,55	0,00	6.429,55	0,00	144.834,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.264,00	6.429,55	0,00	144.834,45	0,00
	Totale 1.2.1.2 - Altre spese per il personale	538.574,00	0,00	0,00	538.574,00	34.371,82	250.186,94	284.558,76	0,00	254.015,24	173.866,85	132.459,75	4.214,59	136.674,34	0,00	37.192,51	705.651,10	166.831,57	0,00	538.819,53	254.401,53
	Totale 1.2.1 - Retribuzioni lorde	10.204.805,00	2.732.216,00	0,00	12.937.021,00	6.077.008,63	724.710,43	6.801.719,06	0,00	6.135.301,94	880.038,87	742.834,60	61.195,35	804.029,95	0,00	76.008,92	14.707.826,45	6.819.843,23	0,00	7.887.983,22	785.905,78
	1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente																				
	1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente																				
	1.2.2.1.1 - Contributi obbligatori per il personale	2.786.821,00	0,00	0,00	2.786.821,00	1.825.454,70	25.842,62	1.851.297,32	0,00	935.523,68	34.606,98	25.518,59	5.418,67	30.937,26	0,00	3.669,72	3.138.462,16	1.850.973,29	0,00	1.287.488,87	31.261,29
	1.2.2.1.2 - Contributi previdenzia complementare	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.368,61	0,00	2.368,61	0,00	2.631,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.368,61	0,00	2.631,39	0,00
	Totale 1.2.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.791.821,00	0,00	0,00	2.791.821,00	1.827.823,31	25.842,62	1.853.665,93	0,00	938.155,07	34.606,98	25.518,59	5.418,67	30.937,26	0,00	3.669,72	3.143.462,16	1.853.341,90	0,00	1.290.120,26	31.261,29
	Totale 1.2.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	2.791.821,00	0,00	0,00	2.791.821,00	1.827.823,31	25.842,62	1.853.665,93	0,00	938.155,07	34.606,98	25.518,59	5.418,67	30.937,26	0,00	3.669,72	3.143.462,16	1.853.341,90	0,00	1.290.120,26	31.261,29
	Totale 1.2 - Redditi da lavoro dipendente	12.996.626,00	2.732.216,00	0,00	15.728.842,00	7.904.831,94	750.553,05	8.655.384,99	0,00	7.073.457,01	914.645,85	768.353,19	66.614,02	834.967,21	0,00	79.678,64	17.851.288,61	8.673.185,13	0,00	9.178.103,48	817.167,07
	1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente																				
	1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente																				
	1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)																				
	1.3.1.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	839.480,00	0,00	0,00	839.480,00	576.216,10	33.012,93	609.229,03	0,00	230.250,97	45.987,99	8.963,14	1.517,43	10.480,57	0,00	35.507,42	955.251,29	585.179,24	0,00	370.072,05	34.530,36
	Totale 1.3.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	839.480,00	0,00	0,00	839.480,00	576.216,10	33.012,93	609.229,03	0,00	230.250,97	45.987,99	8.963,14	1.517,43	10.480,57	0,00	35.507,42	955.251,29	585.179,24	0,00	370.072,05	34.530,36
	1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani																				
	1.3.1.2.1 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00	23.845,16	2.272,00	26.117,16	0,00	5.882,84	13.066,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.066,00	34.012,73	23.845,16	0,00	10.167,57	2.272,00
	Totale 1.3.1.2 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00	23.845,16	2.272,00	26.117,16	0,00	5.882,84	13.066,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.066,00	34.012,73	23.845,16	0,00	10.167,57	2.272,00
	1.3.1.3 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)																				
	1.3.1.3.1 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	631,91	0,00	631,91	0,00	2.868,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	631,91	0,00	2.868,09	0,00
	Totale 1.3.1.3 - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	631,91	0,00	631,91	0,00	2.868,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	631,91	0,00	2.868,09	0,00
	1.3.1.4 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.																				
	1.3.1.4.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	Totale 1.3.1.4 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
	Totale 1.3.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	884.980,00	0,00	0,00	884.980,00	600.693,17	35.284,93	635.978,10	0,00	249.001,90	59.053,99	8.963,14	1.517,43	10.480,57	0,00	48.573,42	1.002.764,02	609.656,31	0,00	393.107,71	36.802,36
	Totale 1.3 - Imposte e tasse a carico dell'ente	884.980,00	0,00	0,00	884.980,00	600.693,17 </															

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2023									Gestione dei Residui passivi 2023						Gestione di Cassa 2023				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate				Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)	In - (6-9)					In + (15-12)	In - (12-15)			In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Totale 1.4.2.4 - Utenze e canoni		476.124,00	12.000,00	0,00	488.124,00	234.246,73	59.580,37	293.829,10	0,00	194.294,90	60.957,69	19.475,52	10.521,16	29.996,68	0,00	30.961,01	591.894,24	253.724,25	0,00	338.169,99	70.101,53
1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi																					
1.4.2.5.1	Locazione di beni immobili	100.000,00	89.000,00	0,00	189.000,00	94.500,00	94.500,00	189.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.000,00	94.500,00	0,00	94.500,00	94.500,00
1.4.2.5.2	Noleggi di hardware	101.510,00	0,00	0,00	101.510,00	7.711,40	93.798,60	101.510,00	0,00	0,00	151.283,05	16.436,26	134.697,31	151.133,57	0,00	149,48	260.608,08	24.147,66	0,00	236.460,42	228.495,91
1.4.2.5.3	Licenze d'uso per software	606.283,00	0,00	0,00	606.283,00	88.739,99	20.155,60	108.895,59	0,00	497.387,41	68.280,30	31.635,08	36.645,22	68.280,30	0,00	0,00	689.949,44	120.375,07	0,00	569.574,37	56.800,82
1.4.2.5.4	Noleggi di impianti e macchinari	27.610,00	0,00	0,00	27.610,00	7.508,27	3.303,15	16.798,58	0,00	16,798,58	1.548,30	1.258,45	0,00	1.258,45	0,00	289,85	31.604,47	8.766,72	0,00	22.837,75	3.303,15
1.4.2.5.5	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	4.296,00	0,00	4.296,00	0,00	10.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	4.296,00	0,00	10.704,00	0,00
Totale 1.4.2.5 - Utilizzo di beni di terzi		850.403,00	89.000,00	0,00	939.403,00	202.755,66	211.757,35	414.513,01	0,00	524.889,99	221.111,65	49.329,79	171.342,53	220.672,32	0,00	439,33	1.186.161,99	252.085,45	0,00	934.076,54	383.099,88
1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni																					
1.4.2.6.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	22.236,00	4.300,00	0,00	26.536,00	8.474,16	938,46	9.412,62	0,00	17.123,38	1.022,30	490,00	0,00	490,00	0,00	532,30	28.137,10	8.964,16	0,00	19.172,94	938,46
1.4.2.6.2	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	305,00	0,00	305,00	0,00	29.695,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	305,00	0,00	29.695,00	0,00
1.4.2.6.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	41.708,00	0,00	0,00	41.708,00	542,43	13.059,04	13.601,47	0,00	28.106,53	5.864,75	2.651,16	0,00	2.651,16	0,00	3.213,59	49.119,92	3.193,59	0,00	45.926,33	13.059,04
1.4.2.6.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.4.2.6.5	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	4.406,64	4.406,64	0,00	4.406,64	0,00	0,00	7.406,64	4.406,64	0,00	3.000,00	0,00
1.4.2.6.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	160.000,00	1.500,00	0,00	161.500,00	16.321,98	40.804,52	57.126,50	0,00	104.373,50	14.218,45	13.297,35	414,80	13.712,15	0,00	506,30	221.027,42	29.619,33	0,00	191.408,09	41.219,32
Totale 1.4.2.6 - Manutenzione ordinaria e riparazioni		256.944,00	5.800,00	0,00	262.744,00	25.643,57	54.802,02	80.445,59	0,00	182.298,41	25.512,14	20.845,15	414,80	21.259,95	0,00	4.252,19	335.691,08	46.488,72	0,00	289.202,36	55.216,82
1.4.2.7 - Consulenze																					
1.4.2.7.1	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00
1.4.2.7.2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00
Totale 1.4.2.7 - Consulenze		30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00
1.4.2.8 - Prestazioni professionali e specialistiche																					
1.4.2.8.1	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	235.540,00	725.141,25	0,00	960.681,25	13.347,84	18.123,06	31.470,90	0,00	929.210,35	4.967.873,66	2.361.835,99	2.602.874,84	4.964.710,83	0,00	3.162,83	5.941.229,82	2.375.183,83	0,00	3.566.045,99	2.620.997,90
1.4.2.8.1.1	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	112.564,00	0,00	0,00	112.564,00	13.347,84	18.123,06	31.470,90	0,00	81.093,10	4.196,37	2.376,61	598,10	2.974,71	0,00	1.221,66	129.435,28	15.724,45	0,00	113.710,83	18.721,16
1.4.2.8.1.2	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	122.976,00	725.141,25	0,00	848.117,25	0,00	0,00	0,00	0,00	848.117,25	4.963.677,29	2.359.459,38	2.602.276,74	4.961.736,12	0,00	1.941,17	5.811.794,54	2.359.459,38	0,00	3.452.335,16	2.602.276,74
1.4.2.8.1.3	Fornitura servizi per completamento inserimentodati su open regio ex art. 33, comma 3, dpr 234/2011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.4.2.8 - Prestazioni professionali e specialistiche		235.540,00	725.141,25	0,00	960.681,25	13.347,84	18.123,06	31.470,90	0,00	929.210,35	4.967.873,66	2.361.835,99	2.602.874,84	4.964.710,83	0,00	3.162,83	5.941.229,82	2.375.183,83	0,00	3.566.045,99	2.620.997,90
1.4.2.9 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente																					
1.4.2.9.4	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	22.868,00	0,00	22.868,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.868,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.868,00	0,00	0,00	22.868,00	0,00
1.4.2.9.1	Servizi di pulizia e lavanderia	207.036,00	6.052,07	0,00	213.088,07	126.864,17	60.915,60	187.779,77	0,00	25.308,30	24.975,18	18.582,70	0,00	18.582,70	0,00	6.392,48	321.600,75	145.446,87	0,00	176.153,88	60.915,60
1.4.2.9.2	Trasporti, traslocchi e facchinaggio	30.000,00	35.000,00	0,00	65.000,00	35.575,20	544,80	36.120,00	0,00	28.880,00	915,00	915,00	0,00	915,00	0,00	0,00	68.733,20	36.490,20	0,00	32.243,00	544,80
1.4.2.9.3	Altri servizi ausiliari n.a.c.	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	672,11	587,89	1.260,00	0,00	13.740,00	532,44	0,00	0,00	0,00	0,00	532,44	16.636,76	672,11	0,00	15.964,65	587,89
Totale 1.4.2.9 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente		252.036,00	63.920,07	0,00	315.956,07	163.111,48	62.048,29	225.159,77	0,00	90.796,30	26.422,62	19.497,70	0,00	19.497,70	0,00	6.924,92	429.838,71	182.609,18	0,00	247.229,53	62.048,29
1.4.2.10 - Servizi amministrativi																					
1.4.2.10.1	Pubblicazione bandi di gara	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	8.647,36	8.657,12	17.304,48	0,00	2.695,52	120,00	120,00	0,00	120,00	0,00	0,00	20.150,00	8.767,36	0,00	11.382,64	8.657,12
1.4.2.10.2	Spese postali	5.350,00	500,00	0,00	5.850,00	1.591,36	3.601,48	5.192,84	0,00	657,16	1.025,10	286,30	0,00	286,30	0,00	738,80	7.507,02	1.877,66	0,00	5.629,36	3.601,48
Totale 1.4.2.10 - Servizi amministrativi		25.350,00	500,00	0,00	25.850,00	10.238,72	12.258,60	22.497,32	0,00	3.352,68	1.145,10	406,30	0,00	406,30	0,00	738,80	27.657,02	10.645,02	0,00	17.012,00	12.258,60
1.4.2.11 - Servizi finanziari																					
1.4.2.11.1	Oneri per servizio di tesoreria	7.525,00	2.096,71	0,00	9.621,71	7.539,50	0,00	7.539,50	0,00	2.082,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.621,71	7.539,50	0,00	2.082,21	0,00
Totale 1.4.2.11 - Servizi finanziari		7.525,00	2.096,71	0,00	9.621,71	7.539,50	0,00	7.539,50	0,00	2.082,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.621,71	7.539,50	0,00	2.082,21	0,00
1.4.2.12 - Servizi sanitari																					
1.4.2.12.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
Totale 1.4.2.12 - Servizi sanitari		1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE		Gestione della Competenza 2023									Gestione dei Residui passivi 2023						Gestione di Cassa 2023				Totale Residui passivi a termine Esercizio (8+14)
Capitolo		Previsioni			Somme Impegnate			Diff. rispetto alle Previsioni		Residui all'inizio dell'esercizio	Pagati	Rimasti da pagare	Totale (13+14)	Variazioni		Previsioni	Pagamenti (7+13)	Diff. rispetto alle Previsioni			
Codice	Denominazione	Iniziali	Variazioni		Definitive (3+4-5)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (7+8)	In + (9-6)					In - (6-9)	In + (15-12)			In - (12-15)	In + (19-18)	In - (18-19)	
1	2	3	In +	In -	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
	3.2.3.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali																				
3.2.3.2.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	7.000,00	0,00
	Totale 3.2.3.2 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	7.000,00	0,00
	3.2.3.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.																				
3.2.3.3.1	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.3.3 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.2.3 - Altre uscite per partite di giro	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	3.000,00	0,00	7.000,00	0,00
	Totale 3.2 - Uscite per partite di giro	10.000,00	3.457.918,80	146.984,84	3.320.933,96	3.265.844,50	48.089,46	3.313.933,96	0,00	7.000,00	140.007,20	116.211,30	23.320,39	139.531,69	0,00	475,51	3.389.055,80	3.382.055,80	0,00	7.000,00	71.409,85
	3.3 - Uscite per conto terzi																				
	3.3.1 - Altre uscite per conto terzi																				
	3.3.1.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.																				
3.3.1.1.1	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.337.868,97	84.627,75	1.422.496,72	0,00	0,00	927.868,75	919.984,32	7.307,97	927.292,29	0,00	576,46	2.257.853,29	2.257.853,29	0,00	0,00	91.935,72
3.3.1.1.1.1	Partite di giro correttive	0,00	1.417.141,48	0,00	1.417.141,48	1.332.513,73	84.627,75	1.417.141,48	0,00	0,00	926.529,94	918.645,51	7.307,97	925.953,48	0,00	576,46	2.251.159,24	2.251.159,24	0,00	0,00	91.935,72
3.3.1.1.1.2	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0,00	5.355,24	0,00	5.355,24	5.355,24	0,00	5.355,24	0,00	0,00	1.338,81	1.338,81	0,00	1.338,81	0,00	0,00	6.694,05	6.694,05	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.3.1.1 - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.337.868,97	84.627,75	1.422.496,72	0,00	0,00	927.868,75	919.984,32	7.307,97	927.292,29	0,00	576,46	2.257.853,29	2.257.853,29	0,00	0,00	91.935,72
	Totale 3.3.1 - Altre uscite per conto terzi	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.337.868,97	84.627,75	1.422.496,72	0,00	0,00	927.868,75	919.984,32	7.307,97	927.292,29	0,00	576,46	2.257.853,29	2.257.853,29	0,00	0,00	91.935,72
	Totale 3.3 - Uscite per conto terzi	0,00	1.422.496,72	0,00	1.422.496,72	1.337.868,97	84.627,75	1.422.496,72	0,00	0,00	927.868,75	919.984,32	7.307,97	927.292,29	0,00	576,46	2.257.853,29	2.257.853,29	0,00	0,00	91.935,72
	Totale 3 - Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	10.000,00	4.880.415,52	146.984,84	4.743.430,68	4.603.713,47	132.717,21	4.736.430,68	0,00	7.000,00	1.067.875,95	1.036.195,62	30.628,36	1.066.823,98	0,00	1.051,97	5.646.909,09	5.639.909,09	0,00	7.000,00	163.345,57
	Riepilogo titoli																				
	Titolo 1 - Spese correnti	27.522.164,00	3.956.374,29	239.568,00	31.238.970,29	11.470.013,45	4.938.127,32	16.408.140,77	0,00	14.830.829,52	9.074.933,50	5.140.313,35	3.435.338,43	8.575.651,78	0,00	499.281,72	42.282.026,56	16.610.326,80	0,00	25.671.699,76	8.373.465,75
	Titolo 2 - Spese in conto capitale	7.452.408,00	30.000,00	0,00	7.482.408,00	142.014,68	4.230.898,44	4.372.913,12	0,00	3.109.494,88	3.946.245,56	1.341.170,20	2.055.475,36	3.396.645,56	0,00	549.600,00	9.899.189,45	1.483.184,88	0,00	8.416.004,57	6.286.373,80
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	10.000,00	4.880.415,52	146.984,84	4.743.430,68	4.603.713,47	132.717,21	4.736.430,68	0,00	7.000,00	1.067.875,95	1.036.195,62	30.628,36	1.066.823,98	0,00	1.051,97	5.646.909,09	5.639.909,09	0,00	7.000,00	163.345,57
	Totale Uscite	34.984.572,00	8.866.789,81	386.552,84	43.464.808,97	16.215.741,60	9.301.742,97	25.517.484,57	0,00	17.947.324,40	14.089.055,01	7.517.679,17	5.521.442,15	13.039.121,32	0,00	1.049.933,69	57.828.125,10	23.733.420,77	0,00	34.094.704,33	14.823.185,12
	Avanzo Finanziario																				
	Avanzo di Cassa							6.041.900,52													
	Totale a Pareggio	34.984.572,00	8.866.789,81	386.552,84	43.464.808,97	22.257.642,12	9.301.742,97	25.517.484,57	0,00	17.947.324,40	14.089.055,01	7.517.679,17	5.521.442,15	13.039.121,32	0,00	1.049.933,69	57.828.125,10	23.733.420,77	0,00	34.094.704,33	14.823.185,12

CONTO ECONOMICO

	ANNO 2023		ANNO 2022	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		18.725.502		17.977.374
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		289.433		11.509
Totale valore della produzione (A)		19.014.935		17.988.883
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		112.551		144.993
7) Per servizi		5.633.198		7.396.977
8) Per godimento beni di terzi				
9) Per il personale		9.002.068		9.147.613
a) Salari e stipendi	7.148.402		7.217.820	
b) Oneri sociali	1.853.666		1.929.793	
c) Trattamento di fine rapporto				
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi				
10) Ammortamenti e svalutazioni		403.540		332.976
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	253.180		197.399	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	150.360		135.577	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) Variazioni delle rimanenze delle materie prime sussidiarie di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi				
13) Accantonamento ai fondi per oneri				
14) Oneri diversi di gestione		1.016.806		290.853
Totale costi della produzione (B)		16.168.163		17.313.412
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		2.846.772		675.471
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari				
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti				
17) Interessi e altri oneri finanziari		-7.539		-10.720
17-bis) Utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-7.539		-10.720
D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) Svalutazioni				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifica di valore di attivita' finanziarie (D)				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5				
21) Oneri straordinari con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14				
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui		1.049.934		243.744
23) Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui		-1.090.985		-13
Totale proventi e oneri straordinari (E)		-41.051		243.731
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		2.798.182		908.482
Imposte dell'esercizio		635.978		651.363
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico		2.162.204		257.119

ANBSC

QUADRO RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

	ANNO 2023	ANNO 2022	+ o -
A. RICAVI	19.014.935	17.988.883	1.026.052
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti lavorazioni in corso su ordinazione			
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	19.014.935	17.988.883	1.026.052
Consumi di materie prime e servizi esterni	-5.745.749	-7.541.970	1.796.221
C. VALORE AGGIUNTO	13.269.186	10.446.913	2.822.273
Costo del lavoro	-9.002.068	-9.147.613	145.545
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	4.267.118	1.299.300	2.967.818
Ammortamenti	-403.540	-332.976	-70.564
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri			
Saldo proventi ed oneri diversi	-1.016.806	-290.853	-725.953
E. RISULTATO OPERATIVO LORDO	2.846.772	675.471	2.171.301
Proventi ed oneri finanziari	-7.539	-10.720	3.181
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	2.839.233	664.751	2.174.482
Proventi ed oneri straordinari	-41.051	243.731	-284.782
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	2.798.182	908.482	1.889.700
Imposte di esercizio	-635.978	-651.363	15.385
AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	2.162.204	257.119	1.905.085

STATO PATRIMONIALE - ATTIVITA'	ANNO 2023	ANNO 2022
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	26.738	28.146
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere di ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	3.938.808	1.812.939
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	2.337.795	1.909.489
Totale I. Immobilizzazioni immateriali	6.303.341	3.750.574
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>		
9) Altre		
1) Terreni e fabbricati		
2) Impianti e macchinari	601.438	581.636
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Automezzi e motomezzi		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	2.889.728	1.492.924
6) Diritti reali di godimento		
7) Altri beni		
Totale II. Immobilizzazioni materiali	3.491.166	2.074.560
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo</i>		
1) Partecipazioni in :		
a) Imprese controllate		
b) Imprese collegate		
c) Imprese controllanti		
d) altre imprese		
e) altri enti		
Totale 1) Partecipazioni in :		
2) Crediti		
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici		
d) verso altri		
Totale 2) Crediti		
3) Altri titoli		
4) Crediti finanziari diversi		
Totale III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili, entro l'esercizio successivo		
Totale B) IMMOBILIZZAZIONI	9.794.507	5.825.134
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I. Rimanenze</i>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
3) lavori in corso		
4) prodotti finiti e merci		
5) acconti		
Totale I. Rimanenze		
<i>II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.		
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi		
3) Crediti verso imprese controllate e collegate		
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
4-bis) Crediti tributari		
4-ter) Imposte anticipate		
5) Crediti verso altri	6.808.821	6.433.151
Totale II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	6.808.821	6.433.151
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Altre partecipazioni		
4) Altri titoli		
Totale III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>		
1) depositi bancari e postali	48.456.611	49.905.320
2) assegni		
3) denaro e valori in cassa		
Totale IV. Disponibilità liquide	48.456.611	49.905.320
Totale C) ATTIVO CIRCOLANTE	55.265.432	56.338.471
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		
2) Risconti attivi		
Totale D) RATEI E RISCONTI		
TOTALE ATTIVO	65.059.939	62.163.605

STATO PATRIMONIALE - PASSIVITA'	ANNO 2023	ANNO 2022
A) PATRIMONIO NETTO		
I) Fondo di dotazione		
II) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
III) Riserve di rivalutazione		
IV) Contributi a fondo perduto		
V) Contributi per ripiano disavanzi		
VI) Riserve statutarie		
VII) Altre riserve distintamente indicate		
VIII) Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	48.074.550	47.817.431
IX) Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	2.162.204	257.119
Totale A) PATRIMONIO NETTO	50.236.754	48.074.550
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata		
2) per contributi indistinti per la gestione		
3) per contributi in natura		
Totale B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
2) per imposte		
3) per altri rischi ed oneri futuri		
4) per ripristino investimenti		
Totale C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) obbligazioni		
2) verso le banche		
3) verso altri finanziatori		
4) acconti		
5) debiti verso fornitori	14.823.185	14.089.055
6) rappresentati da titoli di credito		
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
8) debiti tributari		
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
12) debiti diversi		
Totale E) RESIDUI PASSIVI con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	14.823.185	14.089.055
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi		
2) Risconti passivi		
3) Aggio su prestiti		
4) Riserve tecniche		
Totale F) RATEI E RISCONTI		
TOTALE PASSIVO E NETTO	65.059.939	62.163.605

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA		
Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2023 (A)		49.905.319,95
Riscossioni	in c/competenza	22.257.642,12
	in c/residui	27.069,24
		22.284.711,36
Pagamenti	in c/competenza	16.215.741,60
	in c/residui	7.517.679,17
		23.733.420,77
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (B)		48.456.610,54
Residui attivi (C)	degli esercizi precedenti	5.315.096,87
	dell'esercizio	1.493.723,77
		6.808.820,64
Residui passivi (D)	degli esercizi precedenti	5.521.442,15
	dell'esercizio	9.301.742,97
		14.823.185,12
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio (A+B+C-D)		40.442.246,06
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2023 risulta così prevista:		
Parte vincolata		
Totale parte vincolata		12.187.002,37
Parte disponibile		
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2024		
Totale parte disponibile		28.255.243,69

L'importo relativo alla parte vincolata risulta così costituito:

Fondo dirigenti - anno 2019	359.997,70
Fondo dirigenti - anno 2020	834.971,40
Fondo dirigenti - anno 2021	836.983,17
Fondo dirigenti - anno 2022	344.417,19
Fondo dirigenti - anno 2023	973.403,04
Fondo risorse decentrate 2023 personale non dirigente	1.311.335,92
Spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati (art. 1, comma 454, L. 27/12/2019, n. 160) - anni 2020/2022	2.000.000,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2019	365.343,00
Art. 48, c.4, d.lgs. 159/2011 - anno 2020	366.771,00
Impegni pluriennali	4.793.779,95
Totale parte vincolata	12.187.002,37

ANBSC			
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		RENDICONTO 2023	
		Competenza	Cassa
Missione 2 - Amministrazione generale e supporto alla rappresentanza generale di Governo e dello Stato sul territorio			
	002.002 Attuazione da parte delle Prefetture - Uffici Territoriali del Governo delle missioni del Ministero dell'Interno sul territorio	20.510.904,14	11.527.442,47
	Totale Missione 002	20.510.904,14	11.527.442,47
Missione 32 - Servizi Istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche			
	032.002 Indirizzo politico	210.000,00	84.435,91
	032.003 Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza	60.149,75	149,75
	Totale Missione 032	270.149,75	84.585,66
Missione 33 - Fondi da ripartire			
	033.002 Fondi da ripartire	0,00	0,00
		0,00	0,00
Missione 99 - Servizi conto terzi e partite di giro			
	099.001 Servizi conto terzi e partite di giro	4.736.430,68	4.603.713,47
	Totale Missione 099	4.736.430,68	4.603.713,47
	TOTALE GENERALE MISSIONI	25.517.484,57	16.215.741,60



ELENCO RESIDUI ATTIVI ANNI 2017/2022

	RESIDUI AL 31/12/2022	RISCOSSO NEL 2023	RESIDUO RIMASTO DA RISCOUTERE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	IMPORTO DA RISCOUTERE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO
TOTALE RESIDUO ANNO 2022	2.930.210,94	2.645,43	2.927.565,51	0,00	2.927.565,51
TOTALE RESIDUO ANNO 2021	365.344,00	0,00	365.344,00	365.344,00	0,00
TOTALE RESIDUO ANNO 2020	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00
TOTALE RESIDUO ANNO 2019	901.875,23	0,00	901.875,23	500,00	901.375,23
TOTALE RESIDUO ANNO 2018	901.297,38	0,00	901.297,38	725.141,25	176.156,13
TOTALE RESIDUO ANNO 2017	24.423,81	24.423,81	0,00	0,00	0,00
TOTALI	6.433.151,36	27.069,24	6.406.082,12	1.090.985,25	5.315.096,87



LUCREZIA D'ANGICCO
22.04.2024 17:20:33 GMT+01:00



ELENCO RESIDUI ATTIVI ANNI 2017/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE ACCERTAMENTO	NUMERO ACCERTAMENTO	RESIDUI AL 31/12/2022	RISCOSSO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA RISCOUTERE	IMPORTO DA RISCOUTERE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	F	E	H	I	L = H - I	M	N	O = L - M	P
2022	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZA ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)	564	2.927.090,00	0,00	2.927.090,00	2.927.090,00	CONSERVARE	0,00	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					2.927.090,00	0,00	2.927.090,00	2.927.090,00		0,00	
2022	E.9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)			3.120,94	2.645,43	475,51	475,51	CONSERVARE	0,00	In attesa di riscontro definitivo nel sistema contabile informatico
TOTALE VOCE DI CONTO E.9.01.01.02.001					3.120,94	2.645,43	475,51	475,51		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2022					2.930.210,94	2.645,43	2.927.565,51	2.927.565,51		0,00	

RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

2021	E.3.01.03.01.001	Diritti reali di godimento	TRASFERIMENTO AI SENSI DELL'ARTICOLO 48 DLGS 159/2011	546	365.344,00	0,00	365.344,00	0,00	ELIMINARE	365.344,00	Proventi derivanti dalla messa a reddito dei beni confiscati - art. 48 c. 4 D.Lgs. 159/2011, si elimina l'importo in attesa della puntuale verifica dell'esatta quantificazione e dei presupposti normativi
TOTALE VOCE DI CONTO E.3.01.03.01.001					365.344,00	0,00	365.344,00	0,00		365.344,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2021					365.344,00	0,00	365.344,00	0,00		365.344,00	

RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2020

2020	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZA ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)	535	1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	1.310.000,00	CONSERVARE	0,00	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	1.310.000,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2020					1.310.000,00	0,00	1.310.000,00	1.310.000,00		0,00	

RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019

2019	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	TRASFERIMENTO SOMME PER INTERVENTI DI SVILUPPO DELLE COMPETENZA ORGANIZZATIVE E GESTIONALI DELLA AGENZIA (PON)	2019028003	894.000,00	0,00	894.000,00	894.000,00	CONSERVARE	0,00	Entrate derivanti dal PON Governance
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					894.000,00	0,00	894.000,00	894.000,00		0,00	
2019	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Unipol Sai risarcimento SINISTRO N-1-8101-2019-0854509	2019029410	500,00	0,00	500,00	0,00	ELIMINARE	500,00	Risarcimento effettuato direttamente dall'assicurazione al soggetto riparatore dell'autovettura
2019	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	pignoramento balsamo giovani	2019029455	7.295,23	0,00	7.295,23	7.295,23	CONSERVARE	0,00	Somma da versare al Bilancio dell'ANBSC da parte della Direzione Beni Confiscati a titolo di recupero della somma di pari importo pagata, a seguito di pignoramento del conto di tesoreria
2019	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	commissioni dichiarazione di terzo pignoramento balsamo	2019029456	40,00	0,00	40,00	40,00	CONSERVARE	0,00	Commissioni bancarie su pignoramento
2019	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	commissioni bancarie su pignoramento n. 0001113 sospeso uscita n. 67	2019029776	40,00	0,00	40,00	40,00	CONSERVARE	0,00	Commissioni bancarie su pignoramento
TOTALE VOCE DI CONTO E.9.02.99.99.999.001					7.875,23	0,00	7.875,23	7.375,23		500,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2019					901.875,23	0,00	901.875,23	901.375,23	0,00	500,00	



Agenzia Nazionale

per l'amministrazione e la destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla criminalità organizzata

ALL. 1

ELENCO RESIDUI ATTIVI ANNI 2017/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE ACCERTAMENTO	NUMERO ACCERTAMENTO	RESIDUI AL 31/12/2022	RISCOSSO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA RISCOUTERE	IMPORTO DA RISCOUTERE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	F	E	H	I	L = H - I	M	N	O = L - M	P
RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2018											
2018	E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	pon governance - delibera CD nr. 1/2018	289.1	901.297,38	0,00	901.297,38	176.156,13	ELIMINARE	725.141,25	Entrate derivanti dal PON Governance, si provvede alla radiazione della somma di euro 725.141,25 dall'accertamento esercizio 2018 in quanto la riscossione, quale rimborso delle risorse finanziarie anticipate dall'ANBSC, è stata introitata nella competenza dell'anno 2023
TOTALE VOCE DI CONTO E.2.01.05.01.999					901.297,38	0,00	901.297,38	176.156,13		725.141,25	
TOTALE RESIDUO ANNO 2018					901.297,38	0,00	901.297,38	176.156,13		725.141,25	
RESIDUI ATTIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2017											
2017	E.9.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	recupero somme pignorate - delibera CD nr. 4/2017	176.1	24.423,81	24.423,81	0,00	0,00		0,00	RISCOSSO
TOTALE VOCE DI CONTO E.9.02.99.99.999.001					24.423,81	24.423,81	0,00	0,00		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2017					24.423,81	24.423,81	0,00	0,00		0,00	



LUCREZIA D'ANGICCO
22.04.2024 15:28:20
GMT+01:00

Firmato Digitalmente da/Signed by:

FEDERICA SCELFO

In Data/On Date:

lunedì 22 aprile 2024 16:52:04

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO
TOTALE RESIDUO ANNO 2022	10.059.474,14	4.599.826,02	5.459.648,12	221.832,64	5.237.815,48
TOTALE RESIDUO ANNO 2021	2.209.913,40	2.112.405,40	97.508,00	36.215,22	61.292,78
TOTALE RESIDUO ANNO 2020	1.735.959,83	765.904,53	970.055,30	788.763,74	181.291,56
TOTALE RESIDUO ANNO 2019	57.492,09	39.543,22	17.948,87	1.180,92	16.767,95
TOTALE RESIDUO ANNO 2018	1.941,17	0,00	1.941,17	1.941,17	0,00
TOTALE RESIDUO ANNO 2017	10.768,59	0,00	10.768,59	0,00	10.768,59
TOTALE RESIDUO ANNO 2016	13.505,79	0,00	13.505,79	0,00	13.505,79
TOTALI	14.089.055,01	7.517.679,17	6.571.375,84	1.049.933,69	5.521.442,15

LUCREZIA D'ANGICCO
22.04.2024 15:28:20 GMT+01:00

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2022											
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN DISTACCO DA AGENZIA DEL DEMANIO - ANNO 2022	1244/1	108.666,16	108.666,16	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO ART. 30 D.LGS 165/2001 - COMUNE DI PORTICI -	1352/1	45.556,65	45.556,65	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN DISTACCO DA AGENZIA DEL DEMANIO - ANNO 2022	1354/1	68.573,98	68.573,98	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA - AIFA - DE VITO SAVERIO	1358/1	38.070,47	38.070,47	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA - CNCL - GELFUSA FEDERICA - ANNO 2022	1360/1	37.515,07	37.515,07	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO PERSONALE IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA ART. 30 D.LGS. 159/2001 - COMUNE DI MILANO - ANNO 2022	1409/1	178.885,33	178.885,33	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN ASSEGNAZIONE ART. 30 D.LGS 165/2001 - ENEA - NIGRO A. - MAGGIO / AGOSTO 2022	1418/1	13.439,48	13.439,48	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN ASSEGN. TEMPORANEA ART. 30 D.LGS 165/2001 - COMUNE DI ISOLA DELLE FEMMIN -	1420/1	15.075,46	15.075,46	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN ASSEG. TEMPORANEA ART. 30 D.LGS 165/2001 - CITTA' METROP. MILANO - CRENCA E.	1421/1	22.795,82	22.795,82	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.01.01.01.002.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN ASSEGNAZIONE ART. 30 D.LGS 165/2001 - ASL NAPOLI 1 CENTRO - RANUCCI A. - 2022	1417/1	34.589,53	0,00	34.589,53	34.589,53	CONSERVARE	0,00	In attesa di comunicazione codice IBAN da parte di ASL Napoli 1 centro su cui effettuare il rimborso
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.002.002					563.167,95	528.578,42	34.589,53	34.589,53		0,00	
2022	U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	Impegno di spesa per pagamento lavoro straordinario per i mesi di novembre e dicembre 2022	1411/1	105.448,69	81.796,43	23.652,26	0,00	ELIMINARE	23.652,26	Compensi già liquidati
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.003					105.448,69	81.796,43	23.652,26	0,00		23.652,26	
2022	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	FONDO RISORSE DECENTRATE PER L'ANNO 2021	197/1	15.164,15	0,00	15.164,15	0,00	ELIMINARE	15.164,15	Fondo risorse decentrate 2021 interamente liquidato
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.004.002					15.164,15	0,00	15.164,15	0,00		15.164,15	
2022	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Affidamento mediante trattativa diretta sul MEPA per la fornitura di buoni pasto per il personale dell'ANBSC - sede di Roma CIG: 912390856A	242/1	8.211,80	8.211,78	0,02	0,00	ELIMINARE	0,02	Fatture pagate
2022	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	approvvigionamento di n. 7.200 buoni pasto elettronici per la sede di Reggio Calabria CIG Z9E370A191.	324/1	31.729,36	31.729,35	0,01	0,00	ELIMINARE	0,01	Fatture pagate

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	CONSIP "Buoni Pasto 9" lotto 7 Regione Lazio fornitura di n. 10.000 buoni pasto per il personale dell'ANBSC-sede di Roma. CIG:7990067BDD-CIG derivato 9516670C83	650/1	60.736,00	59.351,21	1.384,79	1.384,78	CONSERVARE	0,01	Residuo di euro 1.384,78 pagato nel corso del 2024, si elimina euro 0,01
2022	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di N. 5.000 buoni pasto elettronici per la sede di Milano CIG Z3A344D27C	870/2	16.403,60	15.762,58	641,02	641,02	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.003							2.025,84	2.025,80		0,04	
2022	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	FONDO RISORSE DECENTRATE PER L'ANNO 2021 - CONTRIBUTI PREVIDENZIALI A CARICO ANBSC -	197/2	3.669,72	0,00	3.669,72	0,00	ELIMINARE	3.669,72	Fondo risorse decentrate 2021 interamente liquidato
2022	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	Impegno di spesa per pagamento lavoro straordinario per i mesi di novembre e dicembre 2022	1411/2	25.518,59	25.518,59	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001						29.188,31	25.518,59	3.669,72		0,00	3.669,72
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	FONDO RISORSE DECENTRATE PER L'ANNO 2021 - IRAP -	197/3	1.288,95	0,00	1.288,95	0,00	ELIMINARE	1.288,95	Fondo risorse decentrate 2021 interamente liquidato
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMBORSI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN DISTACCO DA AGENZIA DEL DEMANIO -- 2^ E 3 ^ TRIMESTRE 2022.	1245/1	6.912,86	0,00	6.912,86	0,00	ELIMINARE	6.912,86	IRAP già liquidata
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO ART. 30 D.LGS 165/2001 - COMUNE DI PORTICI - ESPOSITO ORNELLA - ANNO 2022	1353/1	3.045,12	0,00	3.045,12	0,00	ELIMINARE	3.045,12	IRAP già liquidata
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE PERSONALE DISTACCATO AG. DEMANIO - ANNO 2022	1355/1	4.288,31	0,00	4.288,31	0,00	ELIMINARE	4.288,31	IRAP già liquidata
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA - AIFA - DE VITO SAVERIA - ANNO 2022	1359/1	2.491,53	0,00	2.491,53	0,00	ELIMINARE	2.491,53	IRAP già liquidata
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA - CNCL-GELFUSA FEDERICA- ANNO 2022	1361/1	3.188,78	0,00	3.188,78	0,00	ELIMINARE	3.188,78	IRAP già liquidata
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA - COMUNE DI MILANO - ANNO 2022	1410/1	11.924,63	0,00	11.924,63	0,00	ELIMINARE	11.924,63	IRAP già liquidata
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	Impegno di spesa per pagamento lavoro straordinario per i mesi di novembre e dicembre 2022	1411/3	8.963,14	8.963,14	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMB. TRATTAM. ECON. STIP. ANTIC. PERS. IN ASSEGNAZIONE ART. 30 D.LGS 165/2001 - ENEA - NIGRO A. - MAGGIO / AGOSTO 2022	1419/1	865,38	0,00	865,38	0,00	ELIMINARE	865,38	IRAP già liquidata

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP SU RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO AL PERSONALE IN ASSEGNAZIONE TEMPORANEA - CITTA' METROPOLITANA DI MILANO - 2° SEMSTRE 2022	1422/1	1.501,86	0,00	1.501,86	0,00	ELIMINARE	1.501,86	IRAP già liquidata
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.01.001					44.470,56	8.963,14	35.507,42	0,00		35.507,42	
2022	U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	TARI COMUNE DI REGGIO CALABRIA - ANNI 2020-2021-2022 - ACCONTO E SALDO	1241/1	10.950,00	0,00	10.950,00	0,00	ELIMINARE	10.950,00	TARI già liquidata
2022	U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	Atto d'impegno per Liquidazione n. 607 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/609	393/1	1.070,00	0,00	1.070,00	0,00	ELIMINARE	1.070,00	TARI già liquidata
2022	U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1091 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/1084	685/1	1.046,00	0,00	1.046,00	0,00	ELIMINARE	1.046,00	TARI già liquidata
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.06.001					13.066,00	0,00	13.066,00	0,00		13.066,00	
2022	U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	Acquisto nel MePA con RDO n. 2946026 materiale vario di cancelleria CIG Z6E34DDBB3	12/1	15.544,00	0,00	15.544,00	0,00	ELIMINARE	15.544,00	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.001					15.544,00	0,00	15.544,00	0,00		15.544,00	
2022	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Adesione all'Accordo Quadro "Fuel Card 2" per l'acquisto di carburante per autotrazione dietro presentazione di fuel card. CIG ordine IP: ZF33495360	8/1	159,04	156,14	2,90	0,00	ELIMINARE	2,90	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Adesione all'Accordo Quadro "Fuel Card 2" per l'acquisto di carburante per autotrazione dietro presentazione di fuel card. CIG ordine Q8: ZE5342F406	8/2	1.635,46	1.453,38	182,08	0,00	ELIMINARE	182,08	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Fornitura di carburante da autotrazione mediante fuel card per le autovetture in dotazione all'ANBSC - CIG: Z1B27C06F0	50/5	200,00	0,00	200,00	0,00	ELIMINARE	200,00	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Fornitura di carburante da autotrazione mediante fuel card per le autovetture in dotazione all'ANBSC - CIG: Z2C27C0799	50/6	54,74	0,00	54,74	0,00	ELIMINARE	54,74	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	CARBURANTE DA AUTOTRAZIONE MEDIANTE FUEL CARD - AQ CONSIPI FUEL CARD 1 - AUTOVETTURA MERCEDES CLA 200 CDI - SEDE ANBSC DI MILANO - CIG: ZF12CCC117	142/3	120,00	0,00	120,00	0,00	ELIMINARE	120,00	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Acquisto n. 50 boni carburante mediante adesione Accordo Quadro Consip CIG derivato ZF636E285F	320/1	71,36	0,00	71,36	0,00	ELIMINARE	71,36	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.002					2.240,60	1.609,52	631,08	0,00		631,08	
2022	U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	Determina a contrarre per noleggio apparecchiature multifunzione - Adesione Convenzione Consip "Apparecchiature multifunzione 29 - noleggio" CIG: ZAE2794858	102/3	1.240,96	0,00	1.240,96	0,00	ELIMINARE	1.240,96	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.006					1.240,96	0,00	1.240,96	0,00		1.240,96	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	Fornitura del pacchetto software e hardware per la rilevazione delle presenze - CIG Z2035BF364	1412/1	344,04	344,04	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.006					344,04	344,04	0,00	0,00		0,00	
2022	U.1.03.02.01.001.002	Compensi ai componenti del Consiglio direttivo	COMPENSO PER L'ANNO 2022 AI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DIRETTIVO DELL'ANBSC - DR. GIUSEPPE PARISE - PROF. MAURIZIO LEO	724/1	44.520,54	0,00	44.520,54	44.520,54	CONSERVARE	0,00	Compensi da liquidare in attesa della documentazione necessaria
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.001.002					44.520,54	0,00	44.520,54	44.520,54		0,00	
2022	U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione Rimborsi	Affidamento della RDO N. 2775410 per il servizio triennale di emissioni biglietti e prenotazioni alberghiere pe viaggi istituz. del personale e organi ANBSC CIG 8691745EDD	171/4	8.868,45	0,00	8.868,45	0,00	ELIMINARE	8.868,45	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.01.002					8.868,45	0,00	8.868,45	0,00		8.868,45	
2022	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	ulteriore impegno di spesa relativo al contratto di fornitura del servizio triennale di emissioni biglietti e prenotazioni alberghiere per viaggi istituzionali da parte del personale dell	661/1	17.479,82	14.056,26	3.423,56	0,00	ELIMINARE	3.423,56	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.02.001					17.479,82	14.056,26	3.423,56	0,00		3.423,56	
2022	U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	SERVIZI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE - LINGUAGGIO DI PROGRAMMAZIONE CIG: Z803572B2B.	190/1	23.851,00	0,00	23.851,00	23.851,00	CONSERVARE	0,00	Fornitura in essere
2022	U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	Fornitura del pacchetto software e hardware per la rilevazione delle presenze - CIG Z2035BF364	1415/1	6.075,60	6.075,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.04.999					29.926,60	6.075,60	23.851,00	23.851,00		0,00	
2022	U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	FATTURAZIONE PREGRESSA TIM SPA - ANNO 2021	1213/1	5.853,10	5.853,10	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.002					5.853,10	5.853,10	0,00	0,00	0,00	0,00	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 19" Lotto 10 Prov. di Roma immob. Piazza re di Roma n. 47 int. 9 CIG Z32353A1C3	49/1	3.516,40	1.500,29	2.016,11	0,00	ELIMINARE	2.016,11	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Affidamento e di impegno di spesa per la fornitura dell'energia elettrica nella sede ANBSC di Reggio Calabria Via Castello n. 2.CIG: Z1A3582621	65/1	6.137,94	2.498,85	3.639,09	0,00	ELIMINARE	3.639,09	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	FORNITURA ENERGIA ELETTRICA - A2A S.P.A. - nella sede ANBSC di ROMA - Viale Tiziano 2-2A CIG: Z7835DB3A7	112/1	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	ELIMINARE	5.000,00	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Subentro contratto di fornitura di energia elettrica nella sede ANBSC di Palermo via trapani 1/d CIG ZE535FF036	153/1	4.773,27	2.368,58	2.404,69	0,00	ELIMINARE	2.404,69	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	fornitura dell'energia elettrica nella sede ANBSC di Via Gianturco n. 11 Seminterrato CIG: Z7B355447D	165/1	13,53	0,00	13,53	0,00	ELIMINARE	13,53	Non ci sono fatture da pagare

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Spesa per la fornitura di energia elettrica nella sede ANBSC di Reggio Calabria Viale Amendola CIG Reggio Calabria: ZA436623B8	207/1	1.091,94	0,00	1.091,94	0,00	ELIMINARE	1.091,94	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Spesa per la fornitura di energia elettrica nella sede ANBSC di Palermo Via Vann'Antò. CIG Palermo: ZB9366247A	207/2	87,50	0,00	87,50	0,00	ELIMINARE	87,50	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Pagamento dell'utenza elettrica della sede ANBSC di Roma Via Gianturco n. 11 Int. 1 "Seminterrato". CIG: Z08318A216	262/1	233,69	0,00	233,69	0,00	ELIMINARE	233,69	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Pagamento dell'utenza elettrica della sede ANBSC di Roma Via Gianturco n. 11 Int. 1 "Seminterrato". CIG: Z08318A216	321/1	414,60	0,00	414,60	0,00	ELIMINARE	414,60	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Ulteriore impegno di spesa per il pagamento dell'utenza elettrica della sede ANBSC di Roma Via Gianturco n. 11, 2° Piano. CIG: ZB633D4BF3	331/1	278,13	0,00	278,13	0,00	ELIMINARE	278,13	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Rinnovo per un periodo di 18 mesi decorrenti dal 01/12/2021 del contratto per la fornitura di energia elettrica nella sede di Milano via de cristoforis CIG Z2532D0227	339/2	573,45	31,99	541,46	0,00	ELIMINARE	541,46	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione - Convenzione Consip "Energia elettrica 19" per fornitura Sede ANBSC via Gianturco Seminterrato - CIG Z0A374B12C	381/1	1.187,62	0,00	1.187,62	0,00	ELIMINARE	1.187,62	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione - Convenzione Consip "Energia elettrica 19" per fornitura Sede ANBSC via Gianturco Seminterrato - CIG ZEA37574DA	381/2	2.400,00	0,00	2.400,00	0,00	ELIMINARE	2.400,00	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Spesa per la fornitura di energia elettrica Via Gianturco int 13 secondo piano POD IT002E3743411A GIG derivato ZB633D4BF3	458/1	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	ELIMINARE	2.000,00	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Spesa per la fornitura di energia elettrica Via Gianturco int 10 primo piano POD IT002E4686519A GIG derivato Z4833D4BB7	458/2	500,00	0,00	500,00	0,00	ELIMINARE	500,00	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Spesa per la fornitura di energia elettrica Via Gianturco int 1 piano seminterrato POD IT002E3624019A GIG derivato Z7B355447D	458/3	4.000,00	3.766,25	233,75	0,00	ELIMINARE	233,75	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Spesa per la fornitura di energia elettrica Via Ezio 12 Roma POD IT002E5752884A GIG derivato ZC333D4B88	458/4	931,27	616,31	314,96	0,00	ELIMINARE	314,96	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Fornitura Energia elettrica Conv. Consip per le Sedi di Reggio c CIG Z6C2F003B7 Palermo CIG Z9C2F003E8	784/5	372,94	0,00	372,94	0,00	ELIMINARE	372,94	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Fornitura Energia elettrica Conv. Consip per le Sedi di Reggio c CIG Z6C2F003B7 Palermo CIG Z9C2F003E8	784/6	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	ELIMINARE	3.500,00	Contratto cessato

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE	
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Ezio CIG ZC333D4B88	825/5	1.768,99	0,00	1.768,99	563,07	ELIMINARE	1.205,92	Importo di euro 563,07 pagato nel 2024, per la differenza non ci sono fatture da pagare	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Ludovisi CIG Z8133D4C5F	825/6	1.227,58	0,00	1.227,58	0,00	ELIMINARE	1.227,58	Contratto cessato	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Ludovisi CIG Z8133D4C5F	825/7	238,98	238,98	0,00	0,00		0,00	PAGATO	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Adesione alla convenzione Consip "ENERGIA ELETTRICA 18" LOTTO 10 Prov. di Roma utenze sede ANBSC di via Gianturco 2° piano CIG ZB633D4BF3	825/8	0,01	0,00	0,01	0,00	ELIMINARE	0,01	Fatture pagate	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1341 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/1331	1322/1	293,47	0,00	293,47	0,00	ELIMINARE	293,47	Non ci sono fatture da pagare	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1370 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/1360	1356/1	976,76	976,76	0,00	0,00		0,00	PAGATO	
2022	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1370 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/1360	1357/1	276,25	276,25	0,00	0,00		0,00	PAGATO	
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.004						41.794,32	12.274,26	29.520,06		563,07	28.956,99	
2022	U.1.03.02.05.005	Acqua	FORNITURA IDRICA –nella sede ANBSC di ROMA - Viale Tiziano 2-2A ACEA ATO 2 S.P.A. - CIG: ZAC35DB3F1	112/2	1.342,82	1.342,82	0,00	0,00		0,00	PAGATO	
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.005						1.342,82	1.342,82	0,00		0,00	0,00	
2022	U.1.03.02.05.006	Gas	adesione alla convenzione Consip "Gas Naturale 14" per la fornitura di gas naturale nella sede ANBSC di Piazza dei Re di Roma. CIG: ZB93762DB3	396/1	233,34	0,00	233,34	0,00	ELIMINARE	233,34	Contratto cessato	
2022	U.1.03.02.05.006	Gas	Adesione alla convenzione Consip " Gas Naturale 13" per la sede ANBSC di via de Cristoforis Milano per l'anno 2022 CIG ZB23347AD0	439/2	740,27	5,34	734,93	0,00	ELIMINARE	734,93	Contratto cessato	
2022	U.1.03.02.05.006	Gas	Atto d'impegno per Liquidazione n. 59 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/61	20/1	0,14	0,00	0,14	0,00	ELIMINARE	0,14	Fatture pagate	
2022	U.1.03.02.05.006	Gas	Atto d'impegno per Liquidazione n. 60 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/62	22/1	0,13	0,00	0,13	0,00	ELIMINARE	0,13	Fatture pagate	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.05.006	Gas	Atto d'impegno per Liquidazione n. 61 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/63	24/1	0,17	0,00	0,17	0,00	ELIMINARE	0,17	Fatture pagate
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.006						974,05	5,34	968,71		968,71	
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Noleggio di n. 11 stampanti a colori convenzione Consip CIG Z9A35E065A	133/1	3.287,64	3.287,64	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Rinnovo contrattuale relativo ai servizi di Cloud Computing e Cloud Enabling dell'ANBSC CIG Contratto Quadro: 55187486EA; CIG Derivato: 9144825452	154/1	108.826,59	0,00	108.826,59	108.826,59	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Rinnovo contrattuale relativo ai servizi di Cloud Computing e Cloud Enabling dell'ANBSC CIG Contratto Quadro: 55187486EA; CIG Derivato: 9144825452	154/2	713,62	0,00	713,62	713,62	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Impegno di spesa per il noleggio di n. 2 stampanti 6004 MF A4 Olivetti monocromatiche CIG Z8B31FEEDF	241/3	985,76	985,76	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Impegno di spesa per il noleggio di n. 7 stampanti 5000 MF A3/A4 Olivetti monocromatiche CIG Z1D31FEF9E	241/4	1.366,40	1.366,40	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Noleggio tramite convenzione Consip di n. 2 stampanti epson a colori CIG Z8B31FEEDF	299/2	0,04	0,00	0,04	0,00	ELIMINARE	0,04	Fatture pagate
2022	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Noleggio stampante in convenzione Consip per 60 mesi da collocare nella sede NBSC di Milano Via Cesare battisti CIG Z3537DDA47	460/1	149,44	0,00	149,44	0,00	ELIMINARE	149,44	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004						115.329,49	5.639,80	109.689,69		109.540,21	149,48
2022	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Acquisto di n. 220 licenze "Microsoft" O365 E3 n. 60 licenze "Microsoft" O365 E1 CIG: 8335254532 CIG derivato: 9241378261	245/1	31.613,37	0,00	31.613,37	31.613,37	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Determina a contrarre, di affidamento e di impegno di spesa - Acquisto licenza MailStore per 12 mesi. CIG: ZC936B6903	293/1	81,00	81,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Acquisto dei diritti d'uso per 36 mesi di una piattaforma applicativa in modalità SaaS per la gestione delle risorse umane e correlati servizi CIG 8900320868	445/2	18.154,96	13.854,32	4.300,64	4.300,64	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Fornitura del pacchetto software e hardware per la rilevazione delle presenze - CIG Z2035BF364	1414/1	17.699,76	17.699,76	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.006						67.549,09	31.635,08	35.914,01		35.914,01	0,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	760/7	588,91	588,91	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	NOLEGGIO FOTOCOPIATORI	760/8	200,08	100,04	100,04	0,00	ELIMINARE	100,04	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	adesione conv. Consip Noleggio di due apparecchiature multifunzione sede via Quirinale CIG Z792F501D4	815/3	569,48	379,67	189,81	0,00	ELIMINARE	189,81	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.008					1.358,47	1.068,62	289,85	0,00		289,85	
2022	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Fornitura e sostituzione della batteria di avviamento della Fiat Sedici tg EC397PR in uso nella sede ANBSC di Napoli CIG ZD03502305	18/1	110,29	0,00	110,29	0,00	ELIMINARE	110,29	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	integrazione del servizio la riparazione della Peugeot 308 HJD targata DS890EV assegnata alla sede ANBSC di Reggio Calabria CIG: Z1B3582470	103/1	39,29	0,00	39,29	0,00	ELIMINARE	39,29	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	affidamento e di impegno di spesa per l'acquisto del servizio di autolavaggio per le autovetture utilizzate nelle sedi ANBSC di Roma. CIG: ZCD37A173F	482/1	56,00	0,00	56,00	0,00	ELIMINARE	56,00	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Acquisto del servizio di autolavaggio per l'autovettura utilizzata nella sede ANBSC di Palermo. CIG: Z0F37D40E3	547/1	24,00	0,00	24,00	0,00	ELIMINARE	24,00	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.001					229,58	0,00	229,58	0,00		229,58	
2022	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	proroga per un periodo di 8 mesi, del contratto di manutenzione dell'ascensore della sede ANBSC di Reggio Calabria CIG: Z6530DAF7B	173/1	0,08	0,00	0,08	0,00	ELIMINARE	0,08	Fatture pagate
2022	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	SERVIZIO DI MANUTENZIONE PER IL SISTEMA DI CLIMATIZZAZIONE - RM TIZIANO Determina a contrarre e affidamento - CIG: Z4F36D17E4	292/1	3.010,96	1.505,48	1.505,48	0,00	ELIMINARE	1.505,48	Risoluzione del contratto a seguito di adesione a convenzione Consip "Facility Management"
2022	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Acquisto del servizio triennale di manutenzione del condizionatore della sala server della sede di REGGIO C. CIG ZF13320D82	432/2	1.708,00	0,00	1.708,00	0,00	ELIMINARE	1.708,00	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	proroga di ulteriori 6 mesi del contratto di manutenzione dell'ascensore della sede ANBSC di Reggio Calabria - CIG: Z6530DAF7B	681/1	218,38	218,35	0,03	0,00	ELIMINARE	0,03	Contratto cessato
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.004					4.937,42	1.723,83	3.213,59	0,00		3.213,59	
2022	U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	Fornitura del pacchetto software e hardware per la rilevazione delle presenze - CIG Z2035BF364	1413/1	4.406,64	4.406,64	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.006					4.406,64	4.406,64	0,00	0,00		0,00	
2022	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Riparazione di alcuni infissi e per la sostituzione del maniglione antipanico della porta in ferro dell'ingresso della sede ANBSC di Reggio Calabria. CIG: Z2835EBF54	155/1	12,20	0,00	12,20	0,00	ELIMINARE	12,20	Fornitura pagata

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	fornitura e posa in opera di tende, veneziane e zanzariere per le sedi di via Emanuele Gianturco, 11, Piazza Re di Roma, 47 e viale Tiziano, 2. CIG. Z073923AB8	710/1	12.169,50	12.169,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.008						12.181,70	12.169,50	12,20		0,00	12,20
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Affidamento dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro ai sensi del D.lgs. n. 81/2008 sede Roma CIG 8203284C19	227/9	724,73	0,00	724,73	0,00	ELIMINARE	724,73	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Affidamento dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro ai sensi del D.lgs. n. 81/2008 sede di Reggio C. CIG 8203308FE6	227/10	394,92	0,00	394,92	0,00	ELIMINARE	394,92	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Affidamento dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro ai sensi del D.lgs. n. 81/2008 sede di Milano CIG 820332913F	227/11	41,00	0,00	41,00	0,00	ELIMINARE	41,00	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	fornitura in comodato d'uso di n. 3 estintori e del relativo servizio di assistenza e manutenzione per il mese di agosto 2022 - RM-TIZIANO - CIG Z7D3763319	395/1	61,00	0,00	61,00	0,00	ELIMINARE	61,00	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per la sede di Napoli CIG derivato: Z4F37C457D	459/1	448,70	448,69	0,01	0,00	ELIMINARE	0,01	Servizio pagato
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Acquisto dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro - Sede Palermo (Lotto 9: CIG 6522835DB6) CIG derivato: Z7237B7E15 Convenzione Consip	432/1	508,64	508,64	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	Acquisto dei servizi relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per la sede di Milano Conv. Consip (Lotto 2_CIG: 652245327D) CIG derivato: ZB537CE74E	467/1	681,13	681,13	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	acquisto dei servizi relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per la sede di Roma, mediante adesione alla Convenzione Consip CIG derivato: ZAE37B7E91	471/1	738,15	738,15	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.11.999.001	Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro dell'Agenzia ex D.Lgs.81/2008	acquisto dei servizi relativi alla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro per le pubbliche amministrazioni per la sede di Reggio Calabria, IG derivato: Z75381EC1E	486/1	598,10	0,00	598,10	598,10	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.11.999.001						4.196,37	2.376,61	1.819,76		598,10	1.221,66

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.11.999.002	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	Rafforzamento competenze organizzative dell'ANBSC - POC Governance e Capacità istituzionale - Asse2 - Azione 2.1.1 - CUP 54B16000560001	782/3	2.927.089,58	324.812,84	2.602.276,74	2.602.276,74	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.11.999.002					2.927.089,58	324.812,84	2.602.276,74	2.602.276,74		0,00	
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA ANBSC per la sede di MILANO CIG 9000389BF4	9/1	672,01	672,01	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA ANBSC per la sede di Napoli CIG 9000485B2D	9/2	1.378,12	1.378,12	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA ANBSC per la sede di Palermo CIG 896114284F	9/3	2.724,28	2.128,00	596,28	0,00	ELIMINARE	596,28	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA ANBSC per la sede di Reggio Calabria CIG 90007104DC	9/4	2.744,10	2.743,96	0,14	0,00	ELIMINARE	0,14	Fatture pagate
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	INTEGRAZIONE del SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE PER LA NUOVA SEDE ANBSC DI ROMA – VIALE TIZIANO n. 2 - CIG 8960918F73	113/1	3.459,29	0,00	3.459,29	0,00	ELIMINARE	3.459,29	Risoluzione del contratto a seguito di adesione a convenzione Consip "Facility Management"
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Servizio di manutenzione del verde - sede ANBSC di Viale Tiziano n 2 Roma CIG CIG ZCB363D825	176/1	3.513,60	3.513,60	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SANIFICAZIONE AMBIENTI DI LAVORO della sede ANBSC RM – Quirinale del 12.10.22 Intervento in urgenza - CIG: ZCF383B1D2	513/1	183,00	0,00	183,00	0,00	ELIMINARE	183,00	Servizio non affidato
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE, PER GLI IMMOBILI DELLA SEDE DI ROMA DELL'AGENZIA NAZIONALE PER I BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI – n. 24 MESI - CIG: 942470	601/1	4.197,80	4.197,80	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	INTERVENTO STRAORDINARIO DI MANUTENZIONE DEL VERDE RM-TIZIANO - CIG ZF937E85BE	607/1	3.616,08	3.592,56	23,52	0,00	ELIMINARE	23,52	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Affidamento del servizio di pulizia e sanificazione per gli immobili della ANBSC LOTTO 1 Roma CIG 8960918F73	826/2	889,40	0,00	889,40	0,00	ELIMINARE	889,40	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Proroga Contratto per il servizio di pulizia della sede ANBSC di Reggio Calabria CIG ZCF2406488	827/4	783,96	0,00	783,96	0,00	ELIMINARE	783,96	Contratto cessato

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Proroga Contratto per il servizio di pulizia della sede ANBSC di Palermo CIG Z7328325D1	827/5	456,89	0,00	456,89	0,00	ELIMINARE	456,89	Contratto cessato
2022	U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	Atto d'impegno per Liquidazione n. 1250 del Documento Contabile con operazione di sistema n. 2022/1240	1164/1	356,65	356,65	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.13.002					24.975,18	18.582,70	6.392,48	0,00		6.392,48	
2022	U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	Trasloco mobili e suppellettili tra gli immobili della sede ANBSC di Roma CIG ZB038588EA	597/1	915,00	915,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.13.003					915,00	915,00	0,00	0,00		0,00	
2022	U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	Rinnovo per l'anno 2022 della Gold Card della Società Caronte & Tourist spa per il servizio di attraversamento con auto dello stretto di Messina CIG Z5634BDF3B	13/1	310,49	0,00	310,49	0,00	ELIMINARE	310,49	Non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	Spese amministrative di allacciamento alla rete idrica della sede ANBSC di Reggio Calabria Viale Amendola is. 66 n. 2.	483/1	50,00	0,00	50,00	0,00	ELIMINARE	50,00	Servizio pagato
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.13.999					360,49	0,00	360,49	0,00		360,49	
2022	U.1.03.02.16.002	Spese postali	Affidamento e impegno di spesa per i servizi postali ordinari di tutte le sedi per l'anno 2022. CIG sede di Milano ZBF34795F4;	14/1	43,71	35,19	8,52	0,00	ELIMINARE	8,52	Servizio pagato
2022	U.1.03.02.16.002	Spese postali	Affidamento e impegno di spesa per i servizi postali ordinari di tutte le sedi per l'anno 2022. CIG sede di Roma Z6034794DC	14/2	97,06	84,77	12,29	0,00	ELIMINARE	12,29	Servizio pagato
2022	U.1.03.02.16.002	Spese postali	Affidamento e impegno di spesa per i servizi postali ordinari di tutte le sedi per l'anno 2022. CIG sede di Napoli Z32347943A;	14/3	267,28	9,20	258,08	0,00	ELIMINARE	258,08	Servizio pagato
2022	U.1.03.02.16.002	Spese postali	Affidamento e impegno di spesa per i servizi postali ordinari di tutte le sedi per l'anno 2022 CIG sede di Reggio Calabria ZCB347934E;	14/4	170,75	53,44	117,31	0,00	ELIMINARE	117,31	Servizio pagato
2022	U.1.03.02.16.002	Spese postali	Affidamento e impegno di spesa per i servizi postali ordinari di tutte le sedi per l'anno 2022. CIG sede di Palermo Z533479256.	14/5	300,00	0,00	300,00	0,00	ELIMINARE	300,00	Servizio pagato
2022	U.1.03.02.16.002	Spese postali	servizio di Poste Italiane cosiddetto Pick_Up, per il ritiro della posta presso la sede ANBSC di Via del Quirinale per un periodo di 12 mesi decorrenti dal 01/08/2022. CIG Z78373865D	352/1	146,30	103,70	42,60	0,00	ELIMINARE	42,60	Servizio pagato
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.16.002					1.025,10	286,30	738,80	0,00		738,80	
2022	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Variante progettuale relativa ai servizi di connettività delle sedi ANBSC, mediante adesione al contratto quadro stipulato da CONSIP SPA CIG: 7649466B07	73/1	21.381,50	21.381,50	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Contratto Quadro Consip SPC2 connessione delle nuove sedi di Roma Viale Tiziano e Piazza re di Roma CIG 7649466B07	134/1	14.129,72	14.129,72	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Convenzione Consip Telefonia fissa 5 gestione il monitoraggio e l'implementazione dei sistemi di telefonia e connessione internet/intranet e fornitura di apparecchiCIG derivato: 9471805CBE	611/1	16.039,47	0,00	16.039,47	16.039,47	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Adesione Convenzione Consip Telefonia fissa 5 CIG 605462636F CIG derivato 8470575B9C	738/3	48.118,41	11.420,68	36.697,73	36.697,73	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.004											
					99.669,10	46.931,90	52.737,20	52.737,20		0,00	
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Adesione Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali e sicurezza applicativa CIG 5518849A42 CIG deriv 9138152197	152/1	173.285,80	150.972,55	22.313,25	22.313,25	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Adesione Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali e sicurezza applicativa CIG 5518849A42 CIG deriv 9138152197	152/2	239.934,69	143.540,18	96.394,51	37.939,80	ELIMINARE	58.454,71	Pagato nel 2024 euro 37.939,80, per la differenza non ci sono fatture da pagare
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Acquisto di n. 40 pec mediante ordine integrativo alla Convenzione Consip per servizi di posta elettronica certificata (pec), ID2203_CIG 8108383154. CIG derivato: ZBC36BFB85	353/1	30,75	0,00	30,75	30,75	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Acquisto di n. 7 kit di firma digitale, 1 sim di rinnovo firma digitale, 1 kit otp mobile e 8 riconoscimenti de visu ANBSC di Reggio Calabria. CIG: ZD73825011.	609/1	680,76	680,76	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Convenzione Consip Servizi di posta elettronica certificata (PEC) CIG Z4233C3E6E	981/2	12.499,63	0,00	12.499,63	12.499,63	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006											
					426.431,63	295.193,49	131.238,14	72.783,43		58.454,71	
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Adesione all'Accordo Quadro ID 2069 "Servizio di Digital Transformation per le Pubbliche Amministrazioni" -Lotto 1 "Strategia della Trasformazione Digitale".CIG 8127220A1A	56/1	412.244,84	412.244,84	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Adesione all'Accordo Quadro ID 2069 "Servizio di Digital Transformation per le Pubbliche Amministrazioni" -Lotto 1 "Strategia della Trasformazione Digitale".CIG 8127220A1A	56/2	355.212,78	355.212,78	0,00	0,00		0,00	PAGATO

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Adesione all'Accordo Quadro ID 2069 "Servizio di Digital Transformation per le Pubbliche Amministrazioni" -Lotto 1 "Strategia della Trasformazione Digitale" CIG 8127220A1A	56/3	23.634,30	0,00	23.634,30	23.634,30	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5 per mille dell'importo del contratto da sottoscrivere quale contributo dovuto in attuazione dell'art. 18, comma 3-quater, del D.L. 6 luglio 2021, n. 95 convertito con modif. CIG 8127220A1A,	56/4	3.242,18	0,00	3.242,18	3.242,18	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Transformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/1	422.293,36	422.293,36	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Transformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/2	380.892,05	126.697,00	254.195,05	254.195,05	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Accordo quadro ID 2069 " Servizio di Digital Transformation per le Pubbliche Amministrazioni" CIG 909377220E	295/3	24.840,79	0,00	24.840,79	24.840,79	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/1	24.644,00	0,00	24.644,00	24.644,00	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/2	17.421,60	0,00	17.421,60	17.421,60	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/3	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/4	2.440,00	0,00	2.440,00	2.440,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico ", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/5	1.805,60	0,00	1.805,60	1.805,60	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/6	48,80	0,00	48,80	48,80	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.010					1.671.160,30	1.316.447,98	354.712,32	354.712,32		0,00	
2022	U.1.09.01.01.001.002	Rimborso enti personale comandato ex art.113 bis d.lgs. 159/2011	RIMBORSO ENTI TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO PERSONALE IN COMANDO	1222/1	111.224,15	111.224,15	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.1.09.01.01.001.002	Rimborso enti personale comandato ex art.113 bis d.lgs. 159/2011	RIMBORSO TRATTAMENTO ECONOMICO STIPENDIALE ANTICIPATO A PERSONALE COMANDATO	1319/1	14.719,51	14.719,51	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.09.01.01.001.002					125.943,66	125.943,66	0,00	0,00	0,00	0,00	
2022	U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	fornitura della polizza assicurativa kasko ed infortuni per il personale autorizzato ad andare in missione con il mezzo proprio CIG: Z3D38BE4DF	608/1	2.465,00	2.465,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.10.04.01.003					2.465,00	2.465,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2022	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	acquisto di materiale vario per le esigenze delle sedi ANBSC. CIG: ZBE38DB807.	654/1	17.589,19	17.589,19	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Fornitura del pacchetto software e hardware per la rilevazione delle presenze	1416/1	8.347,24	8.347,24	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.02.001					25.936,43	25.936,43	0,00	0,00		0,00	
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Adesione Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali e sicurezza applicativa CIG 5518849A42 CIG deriv 9138152197	152/4	464.758,67	464.758,67	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/7	246.440,00	0,00	246.440,00	246.440,00	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/8	174.216,00	0,00	174.216,00	174.216,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi a	598/9	24.400,00	0,00	24.400,00	24.400,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/10	24.400,00	0,00	24.400,00	24.400,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/11	18.056,00	0,00	18.056,00	18.056,00	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Programma di Efficiamento e Re-ingegnerizzazione, Linea 2 "accrescimento tecnologico", Affidamento di servizi di sviluppo software tramite adesione all'Accordo Quadro Consip "Servizi	598/12	488,00	0,00	488,00	488,00	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO - AS 8979384616 - (ID 1881) - PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/1	592.117,24	53.085,93	539.031,31	539.031,31	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO - AS 8979384616 - (ID 1881) - PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/2	524.831,19	0,00	524.831,19	524.831,19	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO - AS 8979384616 - (ID 1881) - PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/3	188.400,94	0,00	188.400,94	188.400,94	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2022	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	SERVIZI APPLICATIVI IT 2" PER LA DIGITALIZZAZIONE NEL SISTEMA COOPERNICO - AS 8979384616 - (ID 1881) - PARZIALE RETTIFICA DELLA DETERMINA 159/2022 - CIG (derivato) 8979384616	664/4	40.371,73	0,00	40.371,73	40.371,73	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.02.001						2.298.479,77	517.844,60	1.780.635,17		1.780.635,17	-
2022	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Approvazione Progetto definitivo di fattibilità tecnica ed economica redatto dall'Unità Tecnica Amministrativa della P.C.M., per i lavori di ristrutturazione dell'unità immobiliare demania	480/1	139.548,21	27.777,98	111.770,23	111.770,23	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.06.001						139.548,21	27.777,98	111.770,23		111.770,23	
2022	U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Atto d'impegno per Versamento Ritenute in partita di giro	2/1	127.509,43	116.211,30	11.298,13	11.298,13	CONSERVARE	0,00	In attesa di riscontro definitivo nel sistema contabile informatico
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.01.02.001						127.509,43	116.211,30	11.298,13			

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2022	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro		918.645,51	918.645,51	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	74/1	16,13	0,00	16,13	0,00	ELIMINARE	16,13	Somme introitate al bilancio dell'ANBSC da non riversare
2022	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	75/1	2,35	0,00	2,35	0,00	ELIMINARE	2,35	Somme introitate al bilancio dell'ANBSC da non riversare
2022	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	76/1	57,98	0,00	57,98	0,00	ELIMINARE	57,98	Somme introitate al bilancio dell'ANBSC da non riversare
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.001					918.721,97	918.645,51	76,46	-		76,46	
2022	U.7.02.99.99.999.002	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	14/1	446,27	446,27	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.7.02.99.99.999.002	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	15/1	446,27	446,27	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2022	U.7.02.99.99.999.002	Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	16/1	446,27	446,27	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.002					1.338,81	1.338,81	-	0,00			
TOTALE RESIDUO ANNO 2022					10.059.474,14	4.599.826,02	5.459.648,12	5.237.815,48		221.832,64	
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2021											
2021	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di N. 7.000 buoni pasto elettronici per la sede di Roma CIG Z5D339CF44	475/1	33.810,57	0,00	33.810,57	0,00	ELIMINARE	33.810,57	Contratto annullato da Consip a seguito di ricorso ditta Repas
2021	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di N. 5.000 buoni pasto elettronici per la sede di Palermo CIG Z94339CF62	491/1	15.852,96	13.664,17	2.188,79	2.188,79	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2021	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di N. 2.000 buoni pasto elettronici per la sede di Roma CIG Z73326E0DB	301/1	83,48	0,00	83,48	0,00	ELIMINARE	83,48	Non ci sono fatture da pagare
2021	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Approvvigionamento di N. 5.000 buoni pasto elettronici per la sede di Napoli CIG ZE931F695F	240/1	3.785,61	3.710,66	74,95	0,00	ELIMINARE	74,95	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.02.002					53.532,62	17.374,83	36.157,79	2.188,79		33.969,00	
2021	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	Fornitura di carburante da autotrazione mediante fuel card per le autovetture in dotazione all'ANBSC - CIG: Z1B27C06F0	50/3	1.308,63	0,00	1.308,63	0,00	ELIMINARE	1.308,63	Non ci sono fatture da pagare
2021	U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	CARBURANTE DA AUTOTRAZIONE MEDIANTE FUEL CARD - AQ CONSP FUEL CARD 1 - AUTOVETTURA MERCEDES CLA 200 CDI - SEDE ANBSC DI MILANO - CIG: ZF12CCC117	142/2	499,74	0,00	499,74	0,00	ELIMINARE	499,74	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.01.02.002					1.808,37	0,00	1.808,37	0,00		1.808,37	
2021	U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	Liq. MAV generati dell' ANAC per procedure di gara attivate nell'anno 2021 per l'acquisto del servizio biglietti e prenotazioni alberghiere CIG 8991745EDD	829/1	30,00	0,00	30,00	30,00	CONSERVARE	0,00	Pagamento da effettuare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.02.001					30,00	0,00	30,00	30,00		0,00	

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2021	U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	Acquisto prodotti e servizi di telefonia mobile per le esigenze di mobilità e lavoro agile per il personale dell'ANBSC CIG Z202DCBD1F	266/2	6.141,48	0,00	6.141,48	6.141,48	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.002							6.141,48	6.141,48		0,00	
2021	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	fornitura energia elettrica sede ANBSC di Milano via De Cristoforis CIG Z282EF9343	820/2	150,00	0,00	150,00	0,00	ELIMINARE	150,00	Contratto cessato
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.004							150,00	150,00		150,00	
2021	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	Impegno di spesa per il noleggio di n. 2 stampanti 6004 MF A4 Olivetti monocromatiche CIG Z8B31FEEDF	241/1	492,88	492,88	0,00	0,00			PAGATO
2021	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/7	14.434,46	0,00	14.434,46	14.434,46	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004							14.927,34	492,88		14.434,46	0,00
2021	U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	Acquisto dei diritti d'uso per 36 mesi di una piattaforma applicativa in modalità SaaS per la gestione delle risorse umane e correlati servizi CIG 8900320868	445/1	731,21	0,00	731,21	731,21	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.006							731,21	0,00		731,21	0,00
2021	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Affidamento ed impegno di spesa per la revisione ed il tagliando dell'auto Ford C-MAX tg. EJ041AE in dotazione alla sede ANBSC di Palermo CIG Z72314DC76	203/1	370,01	370,01	0,00	0,00		0,00	PAGATO
2021	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	Tagliando annuale per la revisione biennale e la sostituzione della batterie dell'autovettura Ford C-MAX Tg EJ041AE in dotazione alla sede di Palermo CIG Z72314DC76	207/1	119,99	119,99	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.001							490,00	490,00		0,00	0,00
2021	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	Impegno di spesa per il ripristino del funzionamento dell'autoclave della sede di Reggio C. CIG ZB1325D054	296/1	183,00	183,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.004							183,00	183,00		0,00	0,00
2021	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Intervento urgente di riparazione cassetta di scarico e sostituzione tavola water disabili presso la sede di via Ezio 12 Roma CIG ZBD3250B8C	321/1	414,80	0,00	414,80	414,80	CONSERVARE	0,00	In attesa di ricevimento della fattura già sollecitata
2021	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Fornitura e sostituzione elementi del bagno del 2° piano della Sede di Reggio c. CIG ZDE32D650A	436/1	488,00	372,10	115,90	0,00	ELIMINARE	115,90	Non ci sono fatture da pagare
2021	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	Progetto definitivo di fattibilità tecnica ed economica per i lavori di ristrutturazione dell'immobile di Piazza re di Roma 47 int. 9 3 piano	447/1	755,75	755,75	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.001							1.658,55	1.127,85		414,80	115,90
2021	U.1.03.02.11.999.002	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	Rafforzamento competenze organizzative dell'ANBSC - POC Governance e Capacità istituzionale - Asse2 - Azione 2.1.1 - CUP 54B16000560001	782/2	2.034.646,54	2.034.646,54	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.11.999.002							2.034.646,54	2.034.646,54		0,00	0,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
2021	U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	Servizio di traghettamento nello stretto di Messina anno 2021 CIG Z3D3060B73	265/1	171,95	0,00	171,95	0,00	ELIMINARE	171,95	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.13.999					171,95	0,00	171,95	0,00		171,95	
2021	U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	Liquidazione MAV generati dell' Autorità Nazionale Anti Corruzione per procedure di gara attivate nell'anno 2020	61/1	120,00	120,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.16.001					120,00	120,00	0,00	0,00		0,00	
2021	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Adesione Convenzione Consip Telefonia fissa 5 CIG 605462636F CIG derivato 8470575B9C	738/2	31.351,73	31.351,73	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.004					31.351,73	31.351,73	0,00	0,00		0,00	
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Liquidazione contributo Consip a seguito della stipula del Contratto Esecutivo Connettività SPC Cloud Lotto 1 CIG derivato 7972655B07	831/1	690,61	0,00	690,61	690,61	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Convenzione Consip Servizi di posta elettronica certificata (PEC) CIG Z4233C3E6E	981/1	12.499,63	0,00	12.499,63	12.499,63	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/6	17.314,45	0,00	17.314,45	17.314,45	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2021	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	variante progettuale ai servizi di Cloud Computing e Cloud Enabling dell'ANBSC forniti da RTI CIG Quadro 55187486EA CIG Derivato 7972655B07	896/2	1.404,77	0,00	1.404,77	1.404,77	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006					31.909,46	0,00	31.909,46	31.909,46		0,00	
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto file server sede ANBSC via Gianurco 11 Roma CIG Z9A33ED56A	824/4	3.680,74	3.581,92	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Terminal Server sede ANBSC di Via Gianurco 11 Roma CIG Z2033ED6D9	824/5	4.097,98	3.999,16	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Server per Domain Controller sede ANBSC di Reggio Calabria CIG ZE533ED11E	824/1	6.444,65	6.345,83	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Server per Domain Controller sede ANBSC di via Gianurco Roma CIG ZE633ED25E	824/2	6.444,65	6.345,83	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
2021	U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	Acquisto Server per Domain Controller sede ANBSC di via del Quirinale 28 Roma CIG Z4B33ED3BB	824/3	6.444,65	6.345,83	98,82	98,82	CONSERVARE	0,00	Procedura in corso
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.01.06.001					27.112,67	26.618,57	494,10	494,10		0,00	
2021	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro	13/1	4.948,48	0,00	4.948,48	4.948,48	CONSERVARE	0,00	Somme relative ad attività poste in essere dall'Ufficio alienazione beni, acquisto beni, servizi e lavori per le procedure per le quali l'Agenzia è in attesa di conoscere l'iter procedurale per il riversamento delle somme stesse.
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.99.99.999.001					4.948,48	0,00	4.948,48	4.948,48		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2021					2.209.913,40	2.112.405,40	97.508,00	61.292,78		36.215,22	
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2020											
2020	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	BUONI PASTO - SEDE ANBSC DI MILANO - CIG Z622C741D0	64/1	2.509,62	0,00	2.509,62	0,00	ELIMINARE	2.509,62	Non ci sono fatture da pagare
2020	U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	Acquisto Consip buoni pasto per le sedi di Reggio c. e Palermo CIG ZC52F51B37 CIG Z562F51BB1	821/3	743,85	30,00	713,85	0,00	ELIMINARE	713,85	Non ci sono fatture da pagare

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.02.002					3.253,47	30,00	3.223,47	0,00		3.223,47	
2020	U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	convenzione consip telefonia mobile7	509/2	782,15	0,00	782,15	782,15	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2020	U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	Acquisto prodotti e servizi di telefonia mobile per le esigenze di mobilità e lavoro agile per il personale dell'ANBSC CIG Z202DCBD1F	266/1	2.558,95	0,00	2.558,95	2.558,95	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.002					3.341,10	0,00	3.341,10	3.341,10		0,00	
2020	U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	UTENZE LETTRICHE SEDI ANBSC DI ROMA V. EZIO -V. GIANTURCO 1° P.-VIA GIANTURCO 2° P.-V. LUDOVISI	113/1	1.360,82	0,00	1.360,82	0,00	ELIMINARE	1.360,82	Contratti cessati
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.05.004					1.360,82	0,00	1.360,82	0,00		1.360,82	
2020	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/4	13.871,43	3.148,79	10.722,64	10.722,64	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004					13.871,43	3.148,79	10.722,64	10.722,64		0,00	
2020	U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	adesione conv. Consip Noleggio di due apparecchiature multifunzione sede via Quirinale CIG Z792F501D4	815/1	189,83	189,83	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.008					189,83	189,83	0,00	0,00		0,00	
2020	U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	Adesione Convenzione Consip Telefonia fissa 5 CIG 605462636F CIG derivato 8470575B9C	738/1	10.692,98	10.692,98	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.004					10.692,98	10.692,98	0,00	0,00		0,00	
2020	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/5	4.275,76	2.766,06	1.509,70	1.509,70	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2020	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	Contratto Quadro Consip SPC Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali CIG 8371293186	232/1	182.981,65	6.084,25	176.897,40	0,00	ELIMINARE	176.897,40	Contratto cessato
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006					187.257,41	8.850,31	178.407,10	1.509,70		176.897,40	
2020	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Contratto Quadro Consip SPC Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali CIG 8371293186	232/3	38.303,71	0,00	38.303,71	0,00	ELIMINARE	38.303,71	Contratto cessato
2020	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 3 Servizi di interoperabilità per dati e c.o. CIG 8370185F28	233/2	19.378,34	0,00	19.378,34	0,00	ELIMINARE	19.378,34	Contratto cessato
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.010					57.682,05	0,00	57.682,05	0,00		57.682,05	
2020	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Contratto Quadro Consip SPC Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali CIG 8371293186	232/2	56.789,18	0,00	56.789,18	0,00	ELIMINARE	56.789,18	Contratto cessato
2020	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Contratto Quadro Consip SPC Lotto 2 Servizi di gestione delle identità digitali CIG 8371293186	232/4	6.086,33	0,00	6.086,33	0,00	ELIMINARE	6.086,33	Contratto cessato
2020	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 3 Servizi di interoperabilità per dati e c.o. CIG 8370185F28	233/1	730.555,75	243.831,26	486.724,49	0,00	ELIMINARE	486.724,49	Contratto cessato
2020	U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	Contratto Quadro Consip SPC Cloud Lotto 3 Servizi di interoperabilità per dati e c.o. CIG 8370185F28	233/3	5.503,88	0,00	5.503,88	5.503,88	CONSERVARE	0,00	Pagato nel 2024

ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.02.001					798.935,14	243.831,26	555.103,88	5.503,88		549.600,00	
2020	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Studio di fattibilità tecnica ed economica per lavori di manutenzione straordinaria dell'immobile da adibire a nuova sede ANBSC di Reggio c.	297/1	580.027,76	422.955,78	157.071,98	157.071,98	CONSERVARE	0,00	Contratto in essere
2020	U.2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	Affidamento incarico di progettazione esecutiva e redazione PSC lavori di restauro via Cesalpino	696/1	76.205,58	76.205,58	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.2.02.03.06.001					656.233,34	499.161,36	157.071,98	157.071,98		0,00	
2020	U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Atto d'Impegno per Versamento Ritenute in partita di giro	2/1	1.367,34	0,00	1.367,34	1.367,34	CONSERVARE	0,00	In attesa di riscontro definitivo nel sistema contabile informatico
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.01.02.001					1.367,34	0,00	1.367,34	1.367,34		0,00	
2020	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Atto d'Impegno per riaccredito in partita di giro	16/1	1.774,92	0,00	1.774,92	1.774,92	CONSERVARE	0,00	Somme da reintegrare per anticipi alle procedure di confische
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.001					1.774,92	0,00	1.774,92	1.774,92		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2020					1.735.959,83	765.904,53	970.055,30	181.291,56		788.763,74	
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2019											
2019	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	COSTITUZIONE FONDO RISORSE DECENTRATE PER L'ANNO 2018	250/1	4.539,07	0,00	4.539,07	4.539,07	CONSERVARE	0,00	Obbligazione esigibile, in attesa della documentazione da parte dei beneficiari
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.06.001					4.539,07	0,00	4.539,07	4.539,07		0,00	
2019	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	COSTITUZIONE FONDO RISORSE DECENTRATE PER L'ANNO 2018	250/2	1.098,45	0,00	1.098,45	1.098,45	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001					1.098,45	0,00	1.098,45	1.098,45	0,00	0,00	
2019	U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/1	7.154,79	7.154,79	0,00	0,00	PAGATO	0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.07.004					7.154,79	7.154,79	0,00	0,00		0,00	
2019	U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	FORNITURA ED INSTALLAZIONE ALZACRISTALLI ELETTRICO NELLA VOLKSWAGEN POLO IN USO ALLA SEDE ANBSC DI MILANO - CIG: Z602A2CF22	356/1	302,72	0,00	302,72	0,00	ELIMINARE	302,72	Obbligazione non esigibile
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.001					302,72	0,00	302,72	0,00		302,72	
2019	U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	MANUTENZIONE CONDIZIONATORI SEDE ANBSC DI PALERMO - CIG Z7F28330E5	227/2	744,33	744,33	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.004					744,33	744,33	0,00	0,00		0,00	
2019	U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	FORNITURA E INSTALLAZIONE N. 4 MOLLE NELLA SERRANDA DEL GARAGE SEDE ANBSC DI PALERMO - CIG: Z2129A94C6	318/1	378,20	0,00	378,20	0,00	ELIMINARE	378,20	Obbligazione non esigibile
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.09.008					378,20	0,00	378,20	0,00		378,20	
2019	U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	servizi cloud computing contratto quadro consip spc cloud lotto 1 CIG 7972655B07	258/2	26.032,10	26.032,10	0,00	0,00		0,00	PAGATO
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.006					26.032,10	26.032,10	0,00	0,00		0,00	
2019	U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	RDO SERVIZIO RINNOVO INVENTARIALE	430/1	5.612,00	5.612,00	0,00	0,00		0,00	PAGATO



ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.19.010					5.612,00	5.612,00	0,00	0,00		0,00	
2019	U.7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	Atto d'impegno per riaccredito in partita di giro		11.130,43	0,00	11.130,43	11.130,43	CONSERVARE	0,00	In attesa di riscontro definitivo nel sistema contabile informatico
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.01.01.02.001					11.130,43	0,00	11.130,43	11.130,43		0,00	
2019	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	Unipol Sai risarcimento SINISTRO N-1-8101-2019-0854509		500,00	0,00	500,00	0,00	ELIMINARE	500,00	Somme non dovute
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.001					500,00	0,00	500,00	0,00		500,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2019					57.492,09	39.543,22	17.948,87	16.767,95		1.180,92	



ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2018											
2018	U.1.03.02.11.999.002	PON Governance - Sviluppo competenze organizzative e gestionali dell'Agenzia	pon governance - determina direttoriale nr. 47/2018	57/1	1.941,17	0,00	1.941,17	0,00	ELIMINARE	1.941,17	Non ci sono fatture da pagare
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.03.02.11.999.002					1.941,17	0,00	1.941,17	0,00		1.941,17	
TOTALE RESIDUO ANNO 2018					1.941,17	0,00	1.941,17	0,00		1.941,17	
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2017											
2017	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	Compenso Performance Personale non dirigenziale 2017 - determina direttoriale nr. 10/2017	199/1	7.674,47	0,00	7.674,47	7.674,47	CONSERVARE	0,00	Residuo su FUA 2017 non erogato in mancanza di dichiarazione da parte dei dipendenti interessati del rispetto del divieto di cumulo dei trattamenti accessori.
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.004.002					7.674,47	0,00	7.674,47	7.674,47		0,00	
2017	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	contrib. obbl. Performance personale non dirigenziale 2017 - determina direttoriale nr. 10/2017	151/1	1.857,22	0,00	1.857,22	1.857,22	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001					1.857,22	0,00	1.857,22	1.857,22		0,00	
2017	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP 2017 - performance personale non dirigenziale - determina direttoriale. nr. 10/2017	131/1	652,33	0,00	652,33	652,33	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.01.001					652,33	0,00	652,33	652,33		0,00	
2017	U.7.02.99.99.999.001	Partite di giro correttive	partite di giro correttive - restituzione somme per erronei versamenti da procedure di confisca - determina dirig. nr. 87/2017	3/1	584,57	0,00	584,57	584,57	CONSERVARE	0,00	In attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.7.02.99.99.999.001					584,57	0,00	584,57	584,57		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2017					10.768,59	0,00	10.768,59	10.768,59		0,00	



ELENCO RESIDUI PASSIVI ANNI 2016/2022

ANNO	CODICE VOCE CONTO	DESCRIZIONE VOCE CONTO	DESCRIZIONE IMPEGNO	N. DECRETO SICOGE	RESIDUI AL 31/12/2022	PAGATO NEL 2023	RESIDUI RIMASTO DA PAGARE	IMPORTO DA PAGARE IN SEGUITO AL RIACCERTAMENTO	NOTE	PROPOSTE DI RADIAZIONE	MOTIVAZIONE
A	B	C	D	E	F	G	H = F - G	I	L	M = H - I	N
RESIDUI PASSIVI - ESERCIZIO FINANZIARIO 2016											
2016	U.1.01.01.01.004.002	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato - personale non dirigente	Compenso Performance Personale non dirigenziale 2016 - determina direttoriale nr. 84/2016	200/1	10.177,69	0,00	10.177,69	10.177,69	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.01.01.004.002					10.177,69	0,00	10.177,69	10.177,69		0,00	
2016	U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	contrib. obblig. Performance personale non dirigenziale 2016 - determina dirig. nr. 84/2016	153/1	2.463,00	0,00	2.463,00	2.463,00	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.01.02.01.001					2.463,00	0,00	2.463,00	2.463,00		0,00	
2016	U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	IRAP 2016 - performance personale non dirigenziale - determina dirig. nr. 12/2016	134/1	865,10	0,00	865,10	865,10	CONSERVARE	0,00	Quantificata l'obbligazione esigibile, in attesa di definizione
TOTALE VOCE DI CONTO U.1.02.01.01.001					865,10	0,00	865,10	865,10		0,00	
TOTALE RESIDUO ANNO 2016					13.505,79	0,00	13.505,79	13.505,79		0,00	



LUCREZIA D'ANGICCO
22.04.2024 17:19:47
GMT+01:00



Agenzia Nazionale

PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA CRIMINALITÀ ORGANIZZATA

INFORMAZIONI LEGALI

L'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (ANBSC) è stata istituita con il decreto legge 4 febbraio 2010, n. 4, convertito con modificazioni dalla legge 31 marzo 2010, n. 50, le cui statuizioni sono poi confluite nel decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159.

Le persone che agiscono per conto dell'Agenzia non sono responsabili per l'uso che può essere fatto delle informazioni contenute in questa pubblicazione.

ANBSC - Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata

Via del Quirinale, 28 - 00187 Roma

www.benisequestraticonfiscati.it

Riproduzione autorizzata citando la fonte

VERBALE DI VERIFICA NR. 13 DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEL 23 MAGGIO 2024

Il giorno 23 del mese di maggio 2024 alle ore 13:30, si è riunito in videoconferenza il Collegio dei Revisori dell'Agencia Nazionale per l'Amministrazione e la Destinazione dei Beni Sequestrati e Confiscati alla Criminalità Organizzata (di seguito, per brevità "ANBSC" o "Ente"), composta da:

- Dr. Fabio Italia;
- Dr. Roberto Andracchio;
- Dr.ssa Deborah Guerrucci.

I suddetti componenti effettivi il Collegio dei Revisori del succitato Ente hanno ricevuto, con messaggio di posta elettronica certificata la nota n. 34589 del 14 maggio 2024, lo schema di Rendiconto generale per l'anno 2023 e avviato l'esame dei documenti di rito che formano parte integrante del suddetto conto consuntivo.

Si premette che con verbale n. 11 del 29 aprile 2024 questo Collegio ha già espresso parere favorevole all'adozione delle determina di riaccertamento dei residui al 31.12.2023, provvedimento propedeutico per l'espressione del parere sul documento contabile sul quale viene ora svolto il relativo esame.

L'Organo, dopo aver condiviso gli esiti dell'attività di controllo condotta, ha prodotto l'unita relazione contenente il "Parere dell'Organo di Revisione sullo schema di Rendiconto generale 2023 e documenti allegati" e ne approva il contenuto con l'espressione di un parere favorevole all'approvazione del relativo documento contabile, fermi restando i punti in cui sono evidenziate precise raccomandazioni.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 15:50, previa stesura del presente verbale.

Letto, confermato e sottoscritto.

Roma, 23 maggio 2024

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Fabio Italia



FABIO ITALIA
Ministero dell'Interno
23.05.2024 17:23:10
GMT+01:00

Dr. Roberto Andracchio

Firmato Digitalmente da/Signed by:

ROBERTO ANDRACCHIO

In Data/On Date:

giovedì 23 maggio 2024 18:09:32

Dr.ssa Deborah Guerrucci

Firmato digitalmente
da Deborah Guerrucci
23 Maggio 2024

**AGENZIA NAZIONALE
PER L'AMMINISTRAZIONE E LA DESTINAZIONE DEI
BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI ALLA
CRIMINALITA' ORGANIZZATA**

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE
SULLO SCHEMA DI
RENDICONTO GENERALE 2023
E DOCUMENTI ALLEGATI**

23 maggio 2024

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2023.

I sottoscritti dr. Fabio Italia, dr. Roberto Andracchio e dr.ssa Deborah Guerrucci, componenti del Collegio dei revisori dell'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata (d'ora in poi Agenzia) hanno ricevuto dall'Agenzia medesima, via posta elettronica certificata con nota n. 34589 del 4 maggio 2024 lo schema di rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2023, composto dagli atti e documenti di seguito elencati:

- Conto del Bilancio (articolato in rendiconto finanziario decisionale e rendiconto finanziario gestionale);
- Conto economico corredato dal quadro di riclassificazione dei risultati economici conseguiti;
- Stato patrimoniale;
- Relazione sulla gestione e Nota integrativa;
- Situazione amministrativa e quadri riassuntivi della gestione di competenza e della gestione finanziaria;
- Elenco residui attivi e passivi;
- Classificazione delle spese per missioni e programmi;

Considerazioni generali

Con riferimento alla struttura e al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità al regolamento di contabilità dell'Ente e alla normativa vigente in materia (DPR 15 dicembre 2011, n. 234) ed è stata prodotta tutta la documentazione di rito.

L'Ente ha *conseguito* l'equilibrio di bilancio.

Il Collegio prende in esame il Rendiconto Generale per l'esercizio 2023 che è così riassunto nelle seguenti tabelle:

- il quadro riassuntivo del rendiconto finanziario per l'anno 2023 con il raffronto delle previsioni (iniziali, variazioni e definitive, sia di entrata che di uscita) con gli accertamenti (in termini di somme riscosse e rimaste da riscuotere) e con gli impegni (pagati e rimasti da pagare);
- il quadro di raffronto con l'esercizio precedente, in termini di residui, competenza e cassa, sia per le entrate che per le uscite;
- la situazione di equilibrio con riguardo ai dati di cassa.

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Entrate	Previsioni anno 2023			Somme Accertate anno 2023			
	Iniziali	Variazioni	Definitive	Riscosse	Rimaste da Riscuotere	Totale Accertamenti	Diff. % accertamenti / prev. def.
Entrate correnti - Titolo I	16.116.262,62	3.457.357,25	19.573.619,87	17.296.906,25	1.428.596,17	18.725.502,42	4,33%
Entrate extratributarie - Titolo II	379.800,00	289.449,04	669.249,04	240.757,40	48.675,39	289.432,79	56,75%
Entrate in conto capitale - Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite di giro - Titolo IV	10.000,00	4.733.430,68	4.743.430,68	4.719.978,47	16.452,21	4.736.430,68	0,15%
Totale Entrate	16.506.062,62	8.480.236,97	24.986.299,59	22.257.642,12	1.493.723,77	23.751.365,89	4,94%
Disavanzo Finanziario						1.766.118,68	
Totale a Pareggio	16.506.062,62	8.480.236,97	24.986.299,59	22.257.642,12	1.493.723,77	25.517.484,57	

Uscite	Previsioni anno 2023			Somme Impegnate anno 2023			
	Iniziali	Variazioni	Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni	Diff. % impegni / prev. def.
Uscite correnti - Titolo I	27.522.164,00	3.716.806,29	31.238.970,29	11.470.013,45	4.938.127,32	16.408.140,77	47,48%
Uscite conto capitale - Titolo II	7.452.408,00	30.000,00	7.482.408,00	142.014,68	4.230.898,44	4.372.913,12	41,56%
Partite di giro - Titolo IV	10.000,00	4.733.430,68	4.743.430,68	4.603.713,47	132.717,21	4.736.430,68	0,15%
Totale Uscite	34.984.572,00	8.480.236,97	43.464.808,97	16.215.741,60	9.301.742,97	25.517.484,57	41,29%
Avanzo di Cassa				6.041.900,52			
Totale a Pareggio	34.984.572,00	8.480.236,97	43.464.808,97	22.257.642,12	9.301.742,97	25.517.484,57	

QUADRO DI RAFFRONTO CON L'ESERCIZIO PRECEDENTE

Entrate	ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.735.842,30	18.725.502,42	17.296.906,25	6.032.387,38	17.977.374,00	15.050.284,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	48.675,39	289.432,79	240.757,40	365.344,00	11.509,18	11.509,18
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	24.302,95	4.736.430,68	4.747.047,71	35.419,98	3.556.876,84	3.553.755,90
Totale Entrate	6.808.820,64	23.751.365,89	22.284.711,36	6.433.151,36	21.545.760,02	18.615.549,08
Avanzo amministrazione utilizzato		1.766.118,68			2.384.822,53	
TOTALE GENERALE	6.808.820,64	25.517.484,57	22.284.711,36	6.433.151,36	23.930.582,55	18.615.549,08

Uscite	ANNO FINANZIARIO 2023			ANNO FINANZIARIO 2022		
	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
Titolo 1 - Spese correnti	8.373.465,75	16.408.140,77	16.610.326,80	9.074.933,50	17.642.518,84	13.080.950,93
Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.286.373,80	4.372.913,12	1.483.184,88	3.946.245,56	2.731.186,87	1.501.249,30
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	163.345,57	4.736.430,68	5.639.909,09	1.067.875,95	3.556.876,84	3.795.461,97
Totale Uscite	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77	14.089.055,01	23.930.582,55	18.377.662,20
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	14.823.185,12	25.517.484,57	23.733.420,77	14.089.055,01	23.930.582,55	18.377.662,20

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	Anno 2023
<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Saldo cassa iniziale	49.905.319,95
Riscossioni (in c/comp. e in c/residui)	22.284.711,36
Pagamenti (in c/comp. e in c/residui)	23.733.420,77
Saldo finale di cassa	48.456.610,54

Il saldo finale di cassa concorda con l'estratto conto dell'istituto tesoriere alla data del 31.12.2023 e a fronte dei pagamenti complessivi e delle riscossioni complessive, pur in presenza di un avanzo di cassa relativo alla sola gestione di competenza dell'anno 2023 (pari a euro 6.041.900,52), subisce una riduzione rispetto a quello iniziale pari a euro 1.448.709,41.

Il Rendiconto generale per l'anno 2023, presenta un disavanzo finanziario di competenza di euro 1.766.118,68, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come indicato nella tabella; fermo restando che il contributo ordinario ha interamente coperto le voci previste per il personale e parte delle spese di funzionamento; per le sopravvenute ulteriori necessità, si è fatto ricorso all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	23.751.365,89
TOTALE USCITE IMPEGNATE	25.517.484,57
DISAVANZO DI COMPETENZA	- 1.766.118,68

Le previsioni iniziali delle entrate (Titolo I e II) e delle uscite correnti, pari rispettivamente a euro 16.116.262,62 e ad euro 27.522.164 sono conformi con quelle indicate nel bilancio di previsione 2023 deliberato nella seduta del 15 dicembre 2022 ed hanno subito complessivamente variazioni in aumento sia per le entrate che per le uscite di euro 8.480.236,97.

Per le spese in conto capitale, inserite nel documento previsionale per euro 7.452.408,00, si registrano variazioni per euro 30.000,00 con una previsione definitiva pari a euro 7.482.408,00.

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

	<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Anno 2022</i>
<i>Entrate Contributive</i>	-	-
<i>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</i>	18.725.502,42	17.977.374,00
<i>Altre Entrate</i>	289.432,79	11.509,18
Totale Entrate correnti	19.014.935,21	17.988.883,18

Le **Entrate da trasferimenti correnti**, pari ad euro 18.725.502,42 di cui euro 16.571.765,00 riguardano il contributo del Ministero dell'Interno (cap. 2962).

Le **altre entrate** pari ad euro 289.502,42 si riferiscono a rimborsi per somme non dovute e incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali e Imprese.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Non ci sono entrate in conto capitale come rappresentato nella seguente tabella:

	<i>ACCERTAMENTI</i>	<i>ACCERTAMENTI</i>
<i>Entrate</i>	<i>Anno 2022</i>	<i>Anno 2021</i>
<i>Entrate da alienazione di beni patrimoniali</i>	-	-
<i>Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale (parte Stato)</i>	-	-
<i>Accensione di prestiti</i>	-	-
Totale Entrate in conto capitale	-	-

Per l'esercizio finanziario 2023 come per l'esercizio precedente non si rilevano accertamenti di entrate in conto capitale; infatti, l'ultimo finanziamento relativo a spese di investimento risale all'anno 2020 e, per effetto delle disposizioni di cui all'art. 110, comma 2, lettera a), del decreto legislativo n. 159 del 2011, come modificato dall'art. 29, comma 1, terzo punto, della legge n. 161 del 2017, ha riguardato il triennio 2018-2020.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:

<i>Uscite Correnti - Titolo I</i>	IMPEGNI ANNO 2023	<i>Uscite Correnti - Titolo I</i>	IMPEGNI ANNO 2022
<i>Funzionamento</i>	15.772.162,67	<i>Funzionamento</i>	16.991.155,97
<i>Interventi diversi</i>	635.978,10	<i>Interventi diversi</i>	651.362,87
<i>Oneri comuni</i>			
<i>Trattamento di quiescenza</i>			
<i>Accantonamenti a fondo rischi ed oneri</i>			
Totale Uscite Correnti	16.408.140,77		17.642.518,84

Le spese di **Funzionamento** riguardano:

- per euro 270.149,75, i compensi per gli organi dell'Ente;
- per euro 8.655.384,99, gli oneri per il personale in attività di servizio;
- per euro 5.483.138,04, le spese per l'acquisto di beni e servizi;
- per euro 346.683,39, i rimborsi agli enti per spese di personale;
- per euro 1.016.806,50, altre spese correnti (euro 16.806,50 premi di assicurazione, euro 1.000.000,00 spese per la gestione e la conduzione dei beni confiscati).

Le spese per **interventi** diversi riguardano:

- per euro 635.978,10, gli oneri tributari.

Per le spese relative alla gestione dei beni sequestrati e confiscati, ai sensi dell'art. 48, comma 4, del d.lgs. 159/2011, a fronte di una previsione definitiva per il 2023 pari ad euro 365.344,00, non è stato effettuato alcun impegno, come evidenziato dalla relazione dell'Ente. La tabella che segue reca i dati finanziari in termini di previsione definitiva, di impegni, di pagamenti, di residui passivi e di economie di bilancio.

Titoli III - Gestioni speciali							
Voce di conto	Denominazione	Previsioni definitive dell'anno 2023	Impegni	Grado di realizzazione uscite (B-A) %	Pagamenti in c/ competenza	Residui passivi della gestione 2023	Economie 2023
SPESE PER LA GESTIONE DEI BENI SEQUESTRATI E CONFISCATI							
U.1.10.99.99.999.001	Spese per il potenziamento dell'Agenzia (art. 48 c. 4 d.lgs. 159/2011)	365.344,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00	365.344,00
Totale Titolo III - Gestioni speciali		365.344,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00	365.344,00

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale pari a euro 4.372.913,12 sono rappresentate nella seguente tabella:

Titolo II Uscite	IMPEGNI ANNO 2023	Titolo II Uscite	IMPEGNI ANNO 2022
<i>Investimenti</i>	4.372.913,12	<i>Investimenti</i>	2.731.186,87
<i>Oneri comuni</i>	-		-
<i>Accantonamenti per spese future</i>	-		-
<i>Accantonamento per ripristino investimenti</i>	-		-
Totale Uscite in conto capitale	4.372.913,12		2.731.186,87

Gli impegni per **investimenti** riguardano l'acquisto di mobili per euro 113.045,66, macchine per ufficio per euro 66.348,82, sviluppo software e manutenzione evolutiva per euro 2.294.088,00 e manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi per euro 1.899.430,64.

PARTITE DI GIRO

Le "Entrate per conto terzi e partite di giro – Titolo IV" sono analiticamente rappresentate per voci di conto nella seguente tabella. Viene rispettato il criterio del versamento di tutte le somme introitate (nelle entrate per partite di giro) spettanti all'Erario alla corrispondente voce di conto delle uscite per partite di giro.

Denominazione	Previsioni				Somme Impegnate		
	Iniziali	Variazioni		Definitive	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni
		In +	In -				
Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	0	1.356.413,49	37.660,47	1.318.753,02	1.270.886,98	47.866,04	1.318.753,02
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	1.461.579,38	57.982,84	1.403.596,54	1.403.596,54	0	1.403.596,54
Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0	603.889,24	27.317,07	576.572,17	576.348,75	223,42	576.572,17
Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0	36.036,69	24.024,46	12.012,23	12.012,23	0	12.012,23
Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00	0	0	10.000,00	3.000,00	0	3.000,00
Partite di giro correttive	0	1.417.141,48	0	1.417.141,48	1.332.513,73	84.627,75	1.417.141,48
Recupero somme danno erariale sentenze Corte dei conti	0	5.355,24	0	5.355,24	5.355,24	0	5.355,24
Totale	10.000,00	4.880.415,52	146.984,84	4.743.430,68	4.603.713,47	132.717,21	4.736.430,68

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro 40.442.246,06, di cui euro 12.187.002,37 è la parte vincolata, mentre quella disponibile è pari a euro 28.255.243,69.

Situazione amministrativa al 31 dicembre 2023		
Consistenza della cassa ad inizio dell'esercizio 2023		49.905.319,95
Totale somme riscosse		22.284.711,36
Totale somme pagate		23.733.420,77
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		48.456.610,54
Residui attivi	degli esercizi precedenti	5.315.096,87
	dell'esercizio	1.493.723,77
Totale residui attivi al 31 dicembre 2023		6.808.820,64
Residui passivi	degli esercizi precedenti	5.521.442,15
	dell'esercizio	9.301.742,97
Totale residui passivi al 31 dicembre 2023		14.823.185,12
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio		40.442.246,06
Totale parte vincolata		12.187.002,37
Totale parte disponibile		28.255.243,69

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio, come già rappresentato, corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Cassiere (Banca Intesa Sanpaolo) al 31/12/2023 e ammonta ad euro 48.456.610,54.

Il citato avanzo di amministrazione trova riscontro dalla verifica effettuata come esposto nella seguente tabella, in cui vengono indicati i residui attivi e passivi radiati con esclusione di quelli dell'annualità 2023.

Descrizione	Importo
Avanzo di amministrazione esercizio 2022	42.249.416,30
Disavanzo di competenza 2023	-1.766.118,68
Radiazione residui attivi	-1.090.985,25
Radiazione residui passivi	1.049.933,69
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2023	40.442.246,06

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa, l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione e alla data 31 dicembre 2023 risultano determinati come segue.

RESIDUI ATTIVI

I residui attivi relativi agli esercizi precedenti, al termine dell'esercizio 2023 risultano pari ad euro 6.433.151,36 e presentano la dinamica evidenziata nella tabella che segue.

Residui attivi esercizi precedenti				
ENTRATE	Residui attivi al 31/12/2022	Residui attivi pagati nel 2023	Residui attivi radiati nel 2023	Residui attivi rimasti da pagare = Residui attivi degli anni 2022 e precedenti
TITOLO I	6.032.387,38	0	725.141,25	5.307.246,13
TITOLO II	365.344,00	0	365.344,00	0,00
TITOLO III	0	0	0	0,00
TITOLO IV	35.419,98	27.069,24	500	7.850,74
TOTALE ENTRATE	6.433.151,36	27.069,24	1.090.985,25	5.315.096,87

Il totale dei residui attivi così come rideterminati a seguito del riaccertamento effettuato con determina del Direttore n. 27 del 17 maggio 2024 che ha radiato residui attivi per euro 1.090.985,25, è pari a euro 6.808.820,64 di cui euro 5.315.096,87 relativi ad esercizi precedenti ed euro 1.493.723,77 dell'esercizio di competenza. La tabella che segue indica il relativo dettaglio.

Residui attivi degli esercizi precedenti al 31/12/2023, secondo l'anno di provenienza				
Anno di provenienza	Residui attivi	Residui attivi riscossi nell'anno 2023	Proposte di variazione dei residui attivi degli esercizi precedenti	Residui attivi da mantenere al 31/12/2023
2017	24.423,81	24.423,81		-
2018	901.297,38		725.141,25	176.156,13
2019	901.875,23		500,00	901.375,23
2020	1.310.000,00			1.310.000,00
2021	365.344,00		365.344,00	-
2022	2.930.210,94	2.645,43		2.927.565,51
Totale residui attivi esercizi precedenti	6.433.151,36	27.069,24	1.090.985,25	5.315.096,87

ENTRATE	Residui attivi al 31/12/2023		
	Residui attivi rimasti da riscuotere = Residui attivi degli anni precedenti al 31/12/2023	Somme rimaste da riscuotere in c/ competenza = Residui attivi della gestione 2023	Totale Residui attivi al 31/12/2023
TITOLO I	5.307.246,13	1.428.596,17	6.735.842,30
TITOLO II		48.675,39	48.675,39
TITOLO III		0	-
TITOLO IV	7.850,74	16.452,21	24.302,95
TOTALE ENTRATE	5.315.096,87	1.493.723,77	6.808.820,64

RESIDUI PASSIVI

I residui passivi relativi agli esercizi precedenti, al termine dell'esercizio 2023, ammontano ad euro 14.089.055,01.

Residui passivi esercizi precedenti				
USCITE	Residui passivi al 31/12/2022	Residui passivi pagati nel 2023	Residui passivi radiati nel 2023	Residui passivi rimasti da pagare = Residui passivi degli anni 2022 e precedenti
TITOLO I	9.074.933,50	5.140.313,35	499.281,72	3.435.338,43
TITOLO II	3.946.245,56	1.341.170,20	549.600,00	2.055.475,36
TITOLO IV	1.067.875,95	1.036.195,62	1.051,97	30.628,36
TOTALE USCITE	14.089.055,01	7.517.679,17	1.049.933,69	5.521.442,15

Il totale dei residui passivi, così come rideterminati a seguito del riaccertamento effettuato con determina del Direttore n. 27 del 17 maggio 2024 - che ha radiato residui passivi per euro 1.049.933,69 - è pari ad euro 14.823.185,12 di cui euro 5.521.442,15 relativi ad esercizi precedenti ed euro 9.301.742,97 dell'esercizio di competenza. La tabella che segue indica il relativo dettaglio.

Residui passivi degli esercizi precedenti al 31/12/2023, secondo l'anno di provenienza				
Anno di provenienza	Residui passivi	Residui attivi passivi pagati nell'anno 2023	Proposte di variazione dei residui attivi degli esercizi precedenti	Residui passivi da mantenere al 31/12/2023
2016	13.505,79			13.505,79
2017	10.768,59			10.768,59
2018	1.941,17		1.941,17	-
2019	7.492,09	39.543,22	1.180,92	16.767,95
2020	1.735.959,83	765.904,53	788.763,74	181.291,56
2021	2.209.913,40	2.112.405,40	36.215,22	61.292,78
2022	10.059.474,14	4.599.826,02	221.832,64	5.237.815,48
Totale residui attivi esercizi precedenti	14.089.055,01	7.517.679,17	1.049.933,69	5.521.442,15

Dalla tabella che segue si evince la situazione di dettaglio.

USCITE	Residui passivi al 31/12/2023		
	Residui passivi rimasti da pagare = Residui passivi degli anni precedenti al 31/12/2023	Somme rimaste da pagare in c/ competenza = Residui passivi della gestione 2023	Totale Residui passivi al 31/12/2023
TITOLO I	3.435.338,43	4.938.127,32	8.373.465,75
TITOLO II	2.055.475,36	4.230.898,44	6.286.373,80
TITOLO IV	30.628,36	132.717,21	163.345,57
TOTALE USCITE	5.521.442,15	9.301.742,97	14.823.185,12

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/anno 2023		Valori al 31/12/anno 2022	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato				
B) Immobilizzazioni:		9.794.507		5.825.133
Immobilizzazioni Immateriali	6.303.341		3.750.574	
Immobilizzazioni Materiali	3.491.166		2.074.559	
Immobilizzazioni Finanziarie				
C) Attivo circolante:		55.265.432		56.338.472
Rimanenze				
Residui attivi (crediti)	6.808.821		6.433.151	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
Disponibilità liquide	48.456.611		49.905.320	
D - Ratei e Risconti:				
Ratei e risconti				
TOTALE ATTIVITA'		65.059.939		62.163.605
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		50.236.754		48.074.550
Fondo di dotazione				
Avanzi economici eserc. prec	48.074.550		47.817.431	
Avanzo economico dell'esercizio	2.162.204		257.119	
B) – Contributi in conto capitale				
C)- Fondi per rischi ed oneri				
D) – Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato				
E) –Debiti		14.823.185		14.089.055
F) – Ratei e risconti				
TOTALE PASSIVITA' E NETTO		65.059.939		62.163.605

Il patrimonio netto, di euro 50.236.754, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio 2023.

Stato patrimoniale - Attività

L'attivo dello stato patrimoniale, pari di euro 65.059.939, è costituito da immobilizzazioni immateriali (euro 6.303.341), immobilizzazioni materiali (euro 3.491.166) e dall'attivo circolante (euro 55.265.432), rappresentato dalle disponibilità liquide (euro 48.456.611) e da altri crediti (euro 6.808.821). Nel confronto con l'esercizio precedente si evince un incremento significativo delle immobilizzazioni immateriali (da euro 3.750.574 a euro 6.303.341), afferenti sia al settore delle ICT che quello delle manutenzioni straordinarie delle sedi dell'Agenzia.

Attivo circolante

L'attivo circolante è costituito dalle disponibilità liquide pari ad euro 48.456.611 a credito alla data di chiusura dell'esercizio sul conto corrente presso l'istituto cassiere. Risultano iscritti crediti per euro 6.808.821, corrispondenti al totale dei residui attivi risultanti dal rendiconto finanziario.

Stato patrimoniale - Passività

Il passivo dello stato patrimoniale, pari ad euro 65.059.939, è costituito dal patrimonio netto (euro 50.236.754, pari alla consistenza iniziale di euro 48.074.550 costituita dagli avanzi economici dei precedenti esercizi e dall'avanzo economico d'esercizio 2023 di euro 2.162.204) e da debiti diversi (euro 14.823.185). Risultano iscritti debiti per euro 14.823.185, corrispondenti al totale dei residui passivi risultanti dal rendiconto finanziario.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico al 31 dicembre 2023 dà contezza di un avanzo economico pari ad euro 2.162.204, allocato nel patrimonio netto dello Stato patrimoniale alla stessa data. Detto conto evidenzia i seguenti componenti positivi e negativi della gestione 2023 secondo criteri di competenza economica:

Conto economico 2023	
+ Ricavi	19.014.935
- Costi	16.168.163
- Oneri finanziari	7.539
- Oneri straordinari	41.051
- Imposte dell'esercizio	635.978
= Avanzo economico d'esercizio	2.162.204

Come precisato nella nota integrativa, il conto economico al 31 dicembre 2023 evidenzia un avanzo pari ad euro 2.162.204 che trova collocazione nel patrimonio netto dello Stato patrimoniale al 31 dicembre 2023.

L'avanzo economico dell'esercizio finanziario 2023 è determinato *dall'imputazione nel sistema di contabilità economica delle uscite correnti impegnate nell'anno quali costi e delle entrate accertate nell'anno, sia di parte corrente che di conto capitale, quali ricavi, oltre alla determinazione delle poste di bilancio extra-contabili* (proventi straordinari della gestione e ammortamenti). A fronte di un avanzo economico dell'esercizio 2022, pari a euro 257.119, l'incremento di detto avanzo è attribuibile sia a un incremento dei ricavi che a un decremento dei costi di circa un milione di euro rispetto all'anno precedente.

* * *

ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2023

Esaminata la documentazione posta a corredo del Rendiconto generale 2023, il Collegio dà atto che:

- la relazione sulla gestione e nota integrativa, oltre ad esporre puntualmente la costruzione dei dati del Rendiconto del 2023, fornisce nella prima sezione elementi di rilievo concernenti sia le principali attività svolte dall'Agenzia nell'anno in esame, distintamente per Direzioni Generali, sia le attività trasversali di interesse per l'intera Organizzazione con riguardo alla formazione, alla salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, alle relazioni sindacali e con il pubblico (URP);
- relativamente alle norme di contenimento e razionalizzazione della spesa pubblica applicabili all'ANBSC resta confermato quanto rappresentato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con nota prot. n. 292008 del 30 novembre 2021, secondo cui, stante la successione delle leggi in materia entrate in vigore nel tempo e anche di quanto illustrato nella relazione tecnica di cui alla legge n. 160 del 2019, fino al terzo esercizio successivo all'adeguamento della dotazione organica dell'Agenzia in argomento, non trovano applicazione, per effetto della deroga contenuta nell'art. 38 del decreto legge n. 113 del 2008, quale *lex specialis*, le disposizioni dei commi 590 e seguenti dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160;
- sono state riportate nella Relazione sulla gestione, con la relativa descrizione, le tabelle attestanti i tempi di pagamento con i relativi indicatori trimestrali; quello dell'intero anno 2023, a fronte di un numero di 657 fatture pagate per un importo complessivo di euro 6.394.249,25, è pari a -2,52 giorni (calcolato dalla data di scadenza della fattura alla data di pagamento della stessa) ed evidenzia una più che adeguata tempestività nei pagamenti delle fatture commerciali; infatti, nessuno degli indicatori (sia quello annuale e che quelli trimestrali) sono risultati superiori ai 30 giorni previsti dalla normativa.

RACCOMANDAZIONI

Il Collegio, a seguito dei controlli eseguiti, segnala quanto segue:

1. il Rendiconto generale per l'anno 2023, presenta un disavanzo finanziario di competenza, quale differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, di euro 1.766.118,68, evidenziando un *trend* di decrescita di circa il 26 per cento rispetto all'esercizio precedente che presentava un disavanzo pari a euro 2.384.822,53; ancorché al suddetto risultato finanziario negativo si correli ad un risultato economico positivo della gestione (per euro 2.162.204,00), si segnalano, come da bilancio pluriennale 2024-2026, i significativi disavanzi della gestione corrente (per l'anno 2024 - 4.460.555,00, per l'anno 2025 -4.472.127,00 e per l'anno 2026 -3.252.628,00). Emerge quindi un disequilibrio, che al momento appare strutturale, fra le entrate correnti e le spese di gestione per il funzionamento dell'Ente. Pertanto, si continua a ravvisare l'opportunità di valutare con la massima attenzione l'impiego del contributo ordinario mirando al conseguimento del necessario equilibrio fra le spese di personale e di funzionamento generale e, conseguentemente, monitorando con puntualità il livello della spesa corrente di natura strutturale. Ulteriore preoccupazione destano sia le spese correnti che quelle in conto capitale riguardanti le *ICT*, come evidenziato al punto 2.;
2. gli investimenti nel settore dell'informatica, a fronte di un cospicuo avanzo di amministrazione costituitosi nel corso degli anni, costituiscono indubbiamente una leva importante per la *mission* dell'Agenzia; purtroppo, nell'ambito di queste spese, vanno attenzionate sia quelle che potrebbero presentare una possibile strutturalità con la necessità quindi di doverle sostenere per più annualità e sia quelle da cui possono derivare effetti finanziari per la gestione corrente. Per tali aspetti, andrebbe valutata l'adeguatezza - per quantità e professionalità - delle risorse umane interne, da dedicare allo svolgimento di quelle funzioni che sovente emergono a seguito delle innovazioni tecnologiche. L'eventuale contrattualizzazione di servizi di consulenza e di assistenza informatica e tecnologica, prolungati nel tempo, potrebbero mettere a serio rischio l'equilibrio finanziario dell'Agenzia, in assenza di nuovi, specifici e adeguati finanziamenti esogeni al bilancio dell'Ente;
3. dal documento si evince che le somme impegnate, per spese sia correnti che in conto capitale, risultano percentualmente inferiori alle previsioni definitive (di oltre il 47% le prime e di circa il 42% le seconde), con un grado di realizzazione degli impegni (misurato come rapporto tra i pagamenti complessivi, comprensivi anche dei pagamenti in conto residui, e gli impegni medesimi) che si attesta a oltre il 70% per le spese correnti, ma si riduce drasticamente sino a un 3% per le spese in conto capitale. Il rapporto dei pagamenti rispetto agli impegni assunti per le spese correnti si ritiene sufficientemente adeguato, mentre - ancorché la relazione dell'Agenzia indichi un grado di realizzazione degli investimenti in crescita rispetto al 2022 - quello relativo alle spese in conto capitale evidenzia una tendenza del tutto inversa;
4. con riguardo all'aumento dell'avanzo di amministrazione, che passa da € 42.249.416,30 del 2022 a € 40.442.246,06 del 2023, il Collegio prende atto della parte vincolata, pari a € 12.187.002,37, e delle motivazioni che sottendono al relativo vincolo; ne consegue che la parte disponibile dell'avanzo medesimo al 31.12.2023, pari a € 28.255.243,69, riconduce l'avanzo medesimo a una dimensione finanziaria più contenuta, tale da rendere quanto mai opportuno attenzionare maggiormente le tematiche affrontate nei precedenti punti 1. e 2.;
5. nel prendere atto di quanto rappresentato nella relazione dell'Agenzia con riguardo all'attivazione dell'utenza alla Piattaforma PCC, con contestuale accredito del Dirigente responsabile e dell'avvenuto allineamento della citata Piattaforma con la situazione contabile di Sicoge Enti e che, pertanto, nell'anno 2023, la situazione della PCC risulta regolarizzata, si raccomanda il puntuale rispetto di tutte le prescrizioni normative nazionali che si riconnettono al raggiungimento degli obiettivi di cui alla Riforma n. 1.11 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie del PNRR, segnalando altresì gli effetti sanzionatori previsti dall'art. 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13 convertito, con modificazioni, dalla legge 21 aprile 2023, n. 41;

6. si rinnova l'esigenza di rendere coerente l'organizzazione dell'Agenzia, articolata in quattro direzioni generali, con la struttura del bilancio e quindi anche del rendiconto, che si appalesa ancora in contrasto con l'art. 2 del D.P.R. 234/2011, che come è noto prevede l'istituzione - con decreto del Direttore dell'Agenzia medesima - di centri di responsabilità con riferimento ad aree omogenee di attività, anche di carattere strumentale, inerenti alle competenze istituzionali, competenze tra l'altro evidenziate con dovizia di particolari anche nella Relazione sulla gestione del 2023 annessa al Rendiconto del medesimo anno.

CONCLUSIONI

Il Collegio regolarmente convocato e costituito, visti i risultati delle verifiche eseguite e ferme restando le raccomandazioni sopra esposte, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale per l'esercizio 2023 alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime

parere favorevole

all'approvazione del rendiconto generale dell'esercizio 2023 da parte del Consiglio direttivo.

Roma, 23 maggio 2024

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Dott. Fabio Italia



FABIO ITALIA
Ministero dell'Interno
23.05.2024 17:22:32
GMT+01:00

Dr. Roberto Andracchio

Firmato Digitalmente da/Signed by:
ROBERTO ANDRACCHIO
In Data/On Date:
giovedì 23 maggio 2024 18:10:49

Dr.ssa Deborah Guerrucci

Firmato digitalmente
da Deborah Guerrucci
23 Maggio 2024